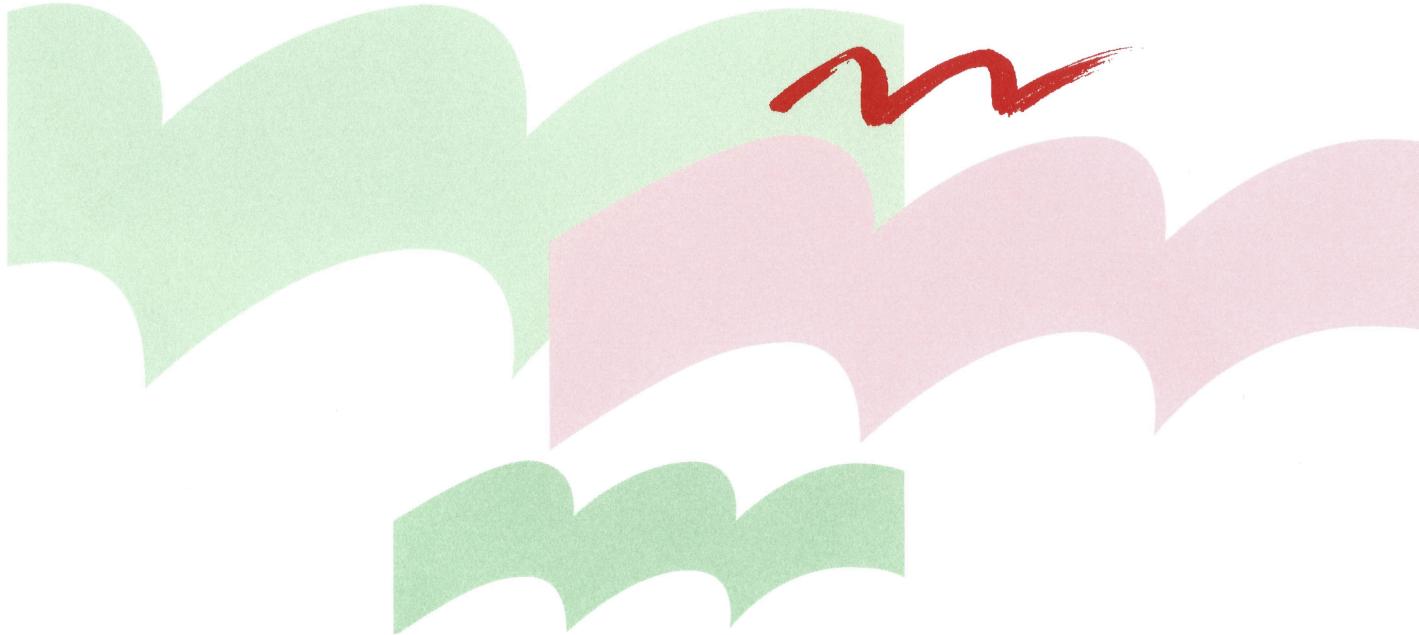




# Jahresrechnung 2019



## **Inhalt**

<b>1</b>	<b>Berichterstattung .....</b>	<b>3</b>
1.1	Allgemeines und Grundlagen .....	3
1.2	Die wichtigsten Geschäftsfälle.....	3
1.3	Die grössten Abweichungen zum Budget .....	4
1.4	Eckwerte und Gesamtbeurteilung im Überblick.....	5
1.5	Gesamtergebnis .....	7
1.6	Erfolgsrechnung .....	9
1.7	Spezialfinanzierungen gesetzlich .....	18
1.8	Spezialfinanzierungen mit Gemeindereglement .....	19
1.9	Finanz- und Lastenausgleich .....	20
1.10	Investitionsrechnung .....	21
1.11	Bilanz .....	22
1.12	Geldflussrechnung .....	22
1.13	Nachkredite .....	22
<b>2</b>	<b>Eckdaten .....</b>	<b>23</b>
2.1	Übersicht .....	23
2.2	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis .....	24
2.3	Gestufte Erfolgsausweise.....	25
<b>3</b>	<b>Bilanz .....</b>	<b>31</b>
<b>4</b>	<b>Funktionen .....</b>	<b>34</b>
4.1	Erfolgsrechnung .....	34
4.2	Investitionsrechnung .....	40
<b>5</b>	<b>Sachgruppen .....</b>	<b>42</b>
5.1	Erfolgsrechnung .....	42

5.2	Investitionsrechnung .....	<b>43</b>
<b>6</b>	<b>Geldflussrechnung .....</b>	<b>44</b>
<b>7</b>	<b>Finanzkennzahlen .....</b>	<b>46</b>
7.1	Gesamthaushalt .....	<b>46</b>
7.2	Allgemeiner Haushalt.....	<b>47</b>
7.3	Spezialfinanzierung Feuerwehr.....	<b>48</b>
7.4	Spezialfinanzierung Abwasser .....	<b>48</b>
7.5	Spezialfinanzierung Abfall.....	<b>49</b>
7.6	Spezialfinanzierung Forst .....	<b>49</b>
<b>8</b>	<b>Antrag der Exekutive.....</b>	<b>50</b>
<b>9</b>	<b>Bestätigungsbericht Rechnungsprüfungsorgan .....</b>	<b>51</b>
<b>10</b>	<b>Genehmigung der Jahresrechnung .....</b>	<b>52</b>
<b>11</b>	<b>Anhang.....</b>	<b>53</b>
11.1	Regelwerk .....	<b>53</b>
11.2	Grundlagen der Jahresrechnung .....	<b>55</b>
11.3	Eigenkapitalnachweis.....	<b>56</b>
11.4	Rückstellungsspiegel.....	<b>57</b>
11.5	Beteiligungsspiegel.....	<b>58</b>
11.6	Gewährleistungsspiegel.....	<b>60</b>
11.7	Anlagespiegel .....	<b>62</b>
11.8	Kreditkontrolle .....	<b>65</b>
11.9	Weitere massgebende Angaben.....	<b>68</b>
<b>12</b>	<b>Details zur Jahresrechnung</b>	<b>69</b>
	Bilanz	
	Erfolgsrechnung nach Funktionen	
	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (4-stellige Kontenstufe)	
	Investitionsrechnung nach Funktionen	
	Investitionsrechnung nach Sachgruppen (4-stellige Kontenstufe)	

# **1 Berichterstattung**

## **1.1 Allgemeines und Grundlagen**

Die Jahresrechnung 2019 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11) erstellt. Die Buchhaltung wird mit der Gemeindesoftware Abacus/NEST geführt. Monika Finger Schwendimann, Dipl. Bernische Finanzverwalterin ist für die Rechnungsführung verantwortlich. Ursulina Huder trägt seit 1. Januar 2011 als Gemeinderatsmitglied die politische Verantwortung für das Departement Finanzen.

Die Steueranlage für die Gemeindesteuern beträgt seit 2013 unverändert 1,62 Einheiten, diejenige für die Liegenschaftssteuern 1,2 % der amtlichen Werte. Für 2019 waren systembedingte zusätzliche Abschreibungen von CHF 1'686'600 und ein Ertragsüberschuss im Allgemeinen Haushalt von CHF 3'714'600 budgetiert. Für den Gesamthaushalt wurde ein Ertragsüberschuss von CHF 3'160'100 erwartet.

HRM2 bedingt aus politischen Überlegungen zusätzliche Abschreibungen, wenn ein Ertragsüberschuss resultiert, jedoch die Selbstfinanzierung unter 100 % liegt. Die Selbstfinanzierung steht wiederum in Abhängigkeit mit den Investitionen. Solche systembedingten Abschreibungen müssen budgetiert werden. Wenn sie dann wegen tieferen Investitionen nicht zur Anwendung gelangen, entstehen grosse Abweichungen zwischen Budget und Rechnung.

Mit HRM2 soll die Rechnungslegung möglichst transparent erfolgen. Das Finanzvermögen wird deshalb zu Marktpreisen bewertet. Weiter sollen möglichst keine Glättungseffekte durch die Führung von Spezialfinanzierungen mit Vorfinanzierungscharakter vorgenommen werden. Diese Rahmenbedingungen führen dazu, dass je nach Anlagetätigkeit, Entwicklung der Liegenschafts- und Aktienmärkte und Bewertungen per Stichtag grosse Abweichungen zwischen Budget und Rechnung entstehen. Diese Schwankungen sind eine Folge der Transparenz und nicht der Qualität der Budgetierung oder Rechnungslegung. Die Vergleichbarkeit ist nicht immer einfach. Massgebend für die Leistungsfähigkeit und finanzpolitische Steuerung einer Gemeinde ist aber nicht das Rechnungsergebnis, sondern die Geldflussrechnung (Selbstfinanzierung) und somit die Entwicklung der Liquidität sowie des Fremdkapitals.

## **1.2 Die wichtigsten Geschäftsfälle**

- Entnahme aus der Spezialfinanzierung Ausgliederung EWV (Übertragung Verwaltungsvermögen nach Art. 85a Gemeindeverordnung bei Gründung der Aktiengesellschaft NetZulg AG); vierte von 16 Tranchen im Betrag von CH 1'492'025.
- Verkauf Parzelle 772 Scheidgasse (Teilfläche von 5'100 m<sup>2</sup>) für netto CHF 4'653'000 mit Realisierung eines Buchgewinns von CHF 851'530
- Abwertung Parzelle 3416 Pfarrhausweg, ZPP, Grundstück des Finanzvermögens um CHF 505'230 infolge reduzierter Nutzung gemäss Beschluss des Grossen Gemeinderats
- Auflösung Neubewertungsreserve um CHF 681'371 für Abwertung Parzelle 41 Austrasse, mit anschliessender Widmung für Erschliessung Dükerweg
- Kauf Parzelle 4426 Pfrundmatt, ZÖN Nr. 2, 8'321 m<sup>2</sup> zum Preis von CHF 915'310 als Verwaltungsvermögen
- Einmaliger Fusionsbeitrag von CHF 496'000 für erfolgreiche Eingemeindung von Schwendibach.

### **1.3 Die grössten Abweichungen zum Budget**

Die nachfolgenden Positionen haben das Ergebnis des Gesamthaushalts massgeblich beeinflusst:

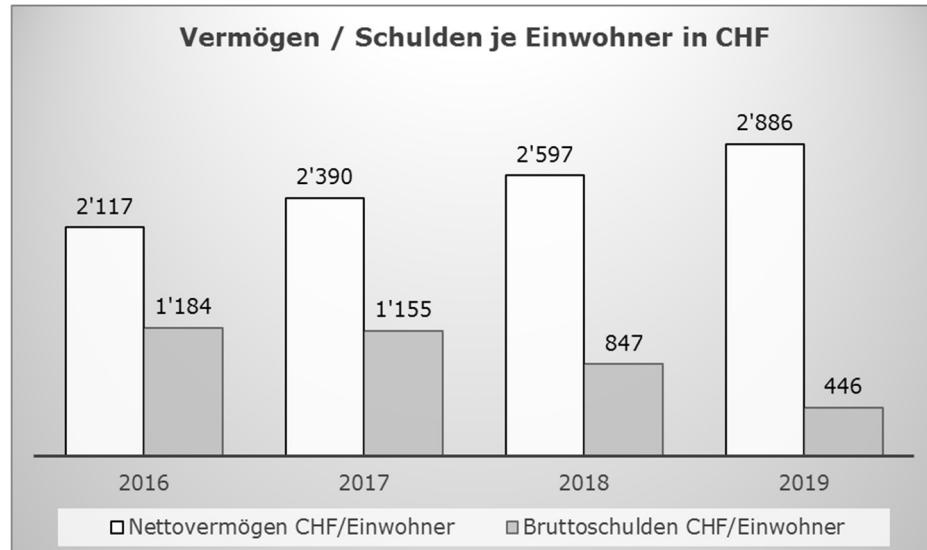
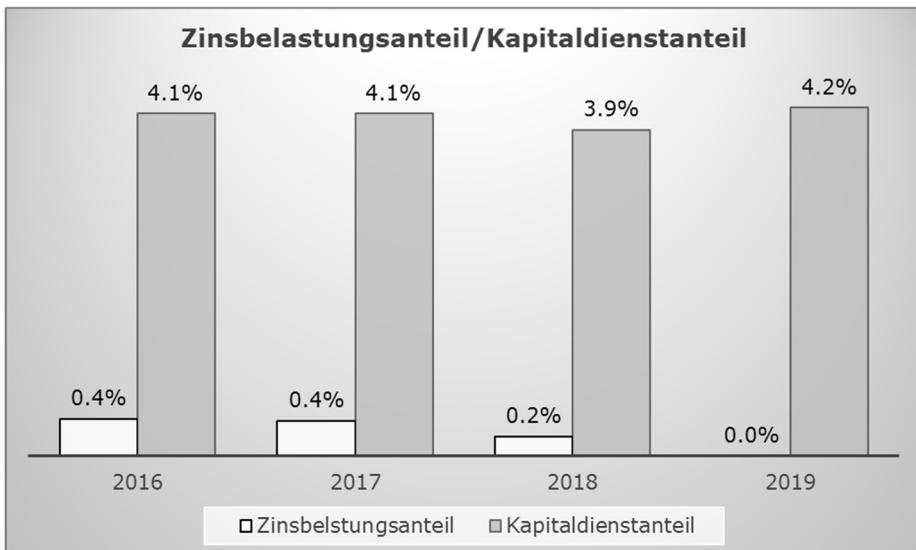
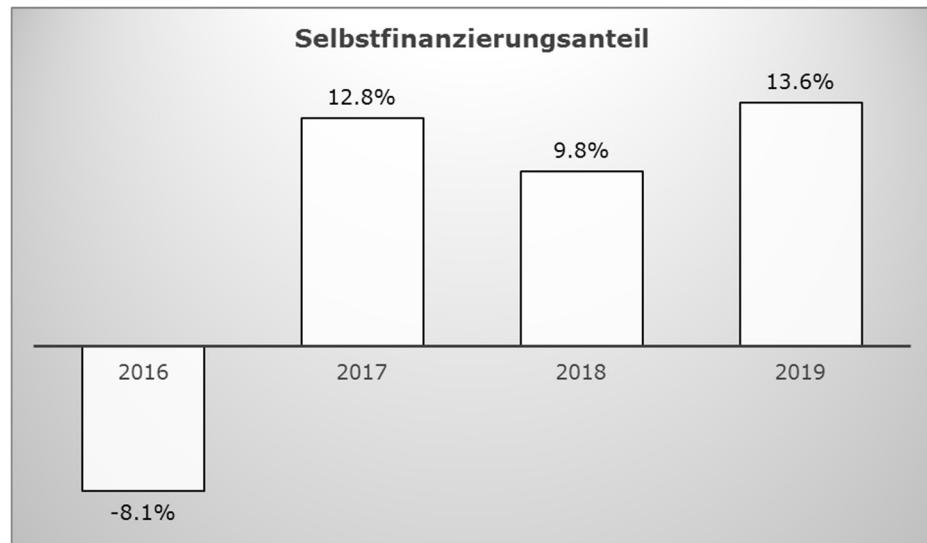
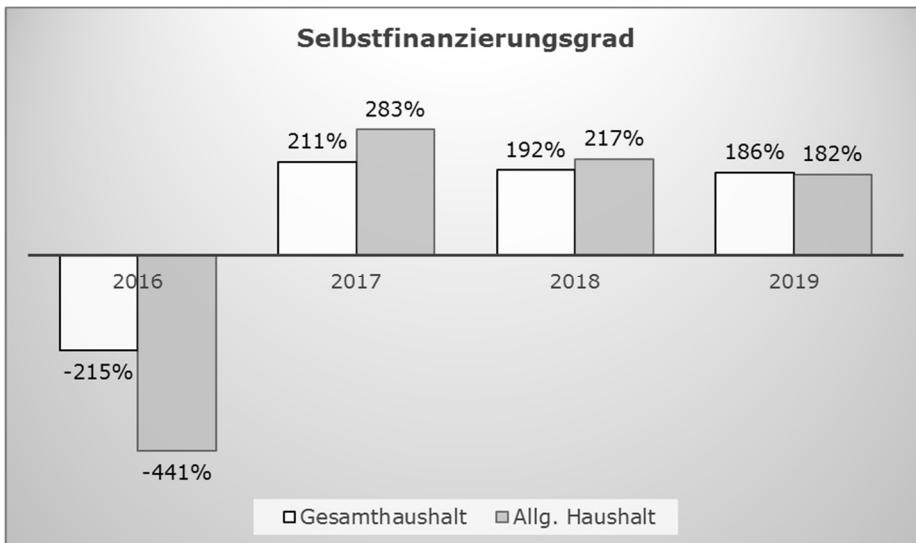
- Die Fiskalerträge fallen CHF 882'000 höher aus als budgetiert. Die Mindererträge von CHF 1'040'000 bei den natürlichen Personen werden durch veranlagungsbedingte Mehrerträge von CHF 1'693'000 bei den juristischen Personen kompensiert. Die übrigen Steuern übersteigen das Budget um CHF 228'000 (Vermögensgewinne, Erbschafts- und Schenkungssteuern).
- Es werden CHF 400'000 höhere Entgelte erzielt als angenommen und CHF 88'000 Mehrwertabgaben zur Zahlung fällig.
- Die Finanzerträge schliessen CHF 481'000 höher ab als erwartet, was zu einem grossen Teil auf die Marktwertanpassungen der Wertschriften des Finanzvermögens (CHF 152'000) sowie auf Marktwertanpassungen von Liegenschaften (CHF 239'000) zurückzuführen ist.
- Als ausserordentlicher Ertrag wurde mit CHF 723'000 die Auflösung von Reserven des Finanzvermögens (Entnahmen aus Neubewertungsreserve) notwendig.
- Der Personalaufwand schliesst CHF 97'000 oder knapp 0,7 % unter dem Budget ab.
- Die Lastenverteilungssysteme verursachen CHF 422'000 weniger Aufwand als budgetiert.
- Der Finanzaufwand übersteigt das Budget um CHF 838'000. Davon entfallen CHF 720'000 auf notwendige Wertberichtigungen von Finanz- und Sachanlagen des Finanzvermögens und CHF 118'000 auf Baulichen Unterhalt für Liegenschaften Finanzvermögen.
- Die Nettoinvestitionen des Allgemeinen Haushalts fallen wegen dem Kauf des Grundstücks Pfrundmatt um CHF 379'000 höher aus als budgetiert. Als Folge davon erhöhen sich die zusätzlichen Abschreibungen gegenüber dem Budget im gleichen Umfang.

## 1.4 Eckwerte und Gesamtbeurteilung im Überblick

Gesamthaushalt		Rechnung 2019	Rechnung 2018	Rechnung 2017
<b>Erfolgsrechnung</b>				
Betriebliches Ergebnis	CHF	4'130'568.88	1'063'847.36	3'446'425.65
Finanzergebnis	CHF	1'786'332.28	2'588'679.95	1'898'018.08
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	11'472.81	2'267'040.46	965'373.95
Jahresergebnis Gesamthaushalt		5'928'373.97	5'919'567.77	6'309'817.68
<b>Geldflussrechnung</b>				
Betriebliche Tätigkeit	CHF	7'351'231.05	4'807'297.21	5'281'792.17
Investitions-/Anlagetätigkeit	CHF	-1'151'483.50	-924'533.40	-3'082'192.65
Finanzierungstätigkeit	CHF	-4'808'220.65	-5'396'825.80	-40'121.10
Total Geldfluss		1'391'526.90	-1'514'061.99	2'159'478.42
<b>Bilanz</b>				
Finanzvermögen	CHF	65'816'357.31	67'884'540.60	70'147'856.57
Verwaltungsvermögen	CHF	45'550'509.86	43'395'115.56	42'431'006.31
Fremdkapital	CHF	20'774'462.94	27'193'854.89	32'637'213.52
Eigenkapital	CHF	90'592'404.23	84'085'801.27	79'941'649.36
<b>Schulden</b>				
Bruttoverschuldung	CHF	6'965'060.44	13'265'595.05	18'128'321.83
Nettoverschuldung	CHF	-45'041'894.37	-40'690'685.71	-37'510'643.05
Nettoschulden pro Einwohner	CHF	-2'886.00	-2'597.00	-2'390.00
Nettoverschuldungsquotient	%	-119.4	-114.2	-102.2
<b>Selbstfinanzierung</b>				
Nettoinvestitionen	CHF	4'976'995.55	3'402'217.00	3'918'724.05
Selbstfinanzierung	CHF	9'273'204.21	6'529'285.66	8'256'368.43
Finanzierungsergebnis	CHF	4'296'208.66	3'127'068.66	4'337'644.38
Selbstfinanzierungsgrad	%	186.3	191.9	210.7

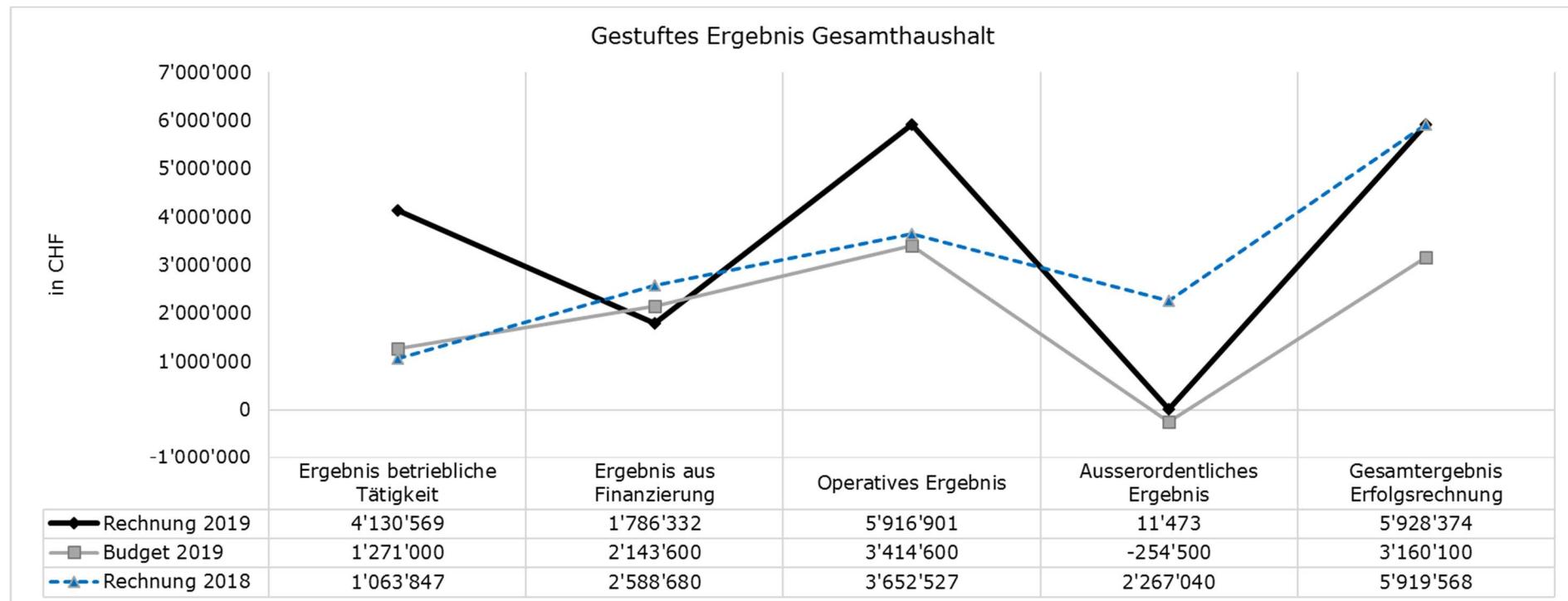
Der erwirtschaftete Cashflow beträgt CHF 1,4 Millionen. Der Mittelzufluss ist auf zusätzliche, teilweise einmalige Erträge zurückzuführen. Das Ergebnis der Erfolgsrechnung fällt CHF 2,8 Millionen besser aus als budgetiert. Die Investitionen konnten vollumfänglich selber finanziert werden. Der Saldo der Finanzierung ist knapp CHF 2,4 Millionen besser als erwartet. Als Folge davon ist das Nettovermögen erneut gestiegen. Die finanzielle Lage der Gemeinde ist erfreulich.

## Finanzkennzahlen im Überblick



## 1.5 Gesamtergebnis

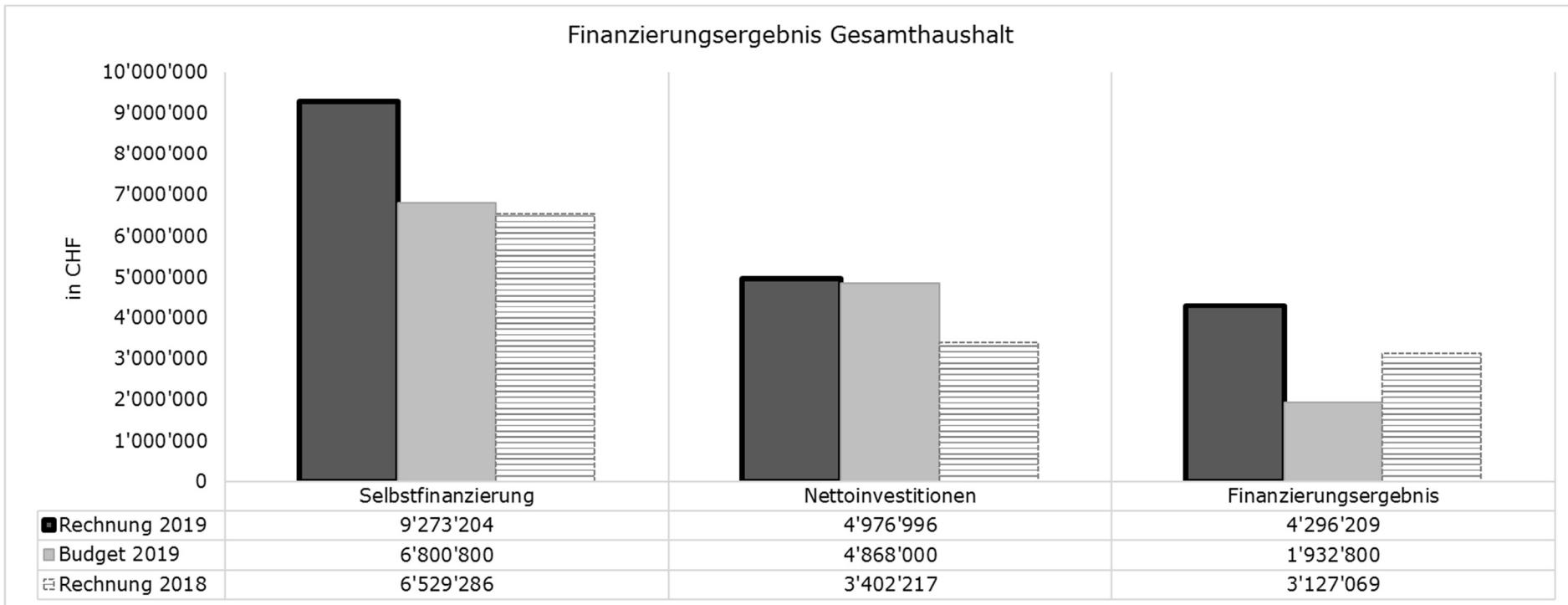
Das gestufte Ergebnis grafisch dargestellt (Details Ziffer 2.3):



Das Gesamtergebnis, welches der Grossen Gemeinderat genehmigen muss, setzt sich wie folgt zusammen:

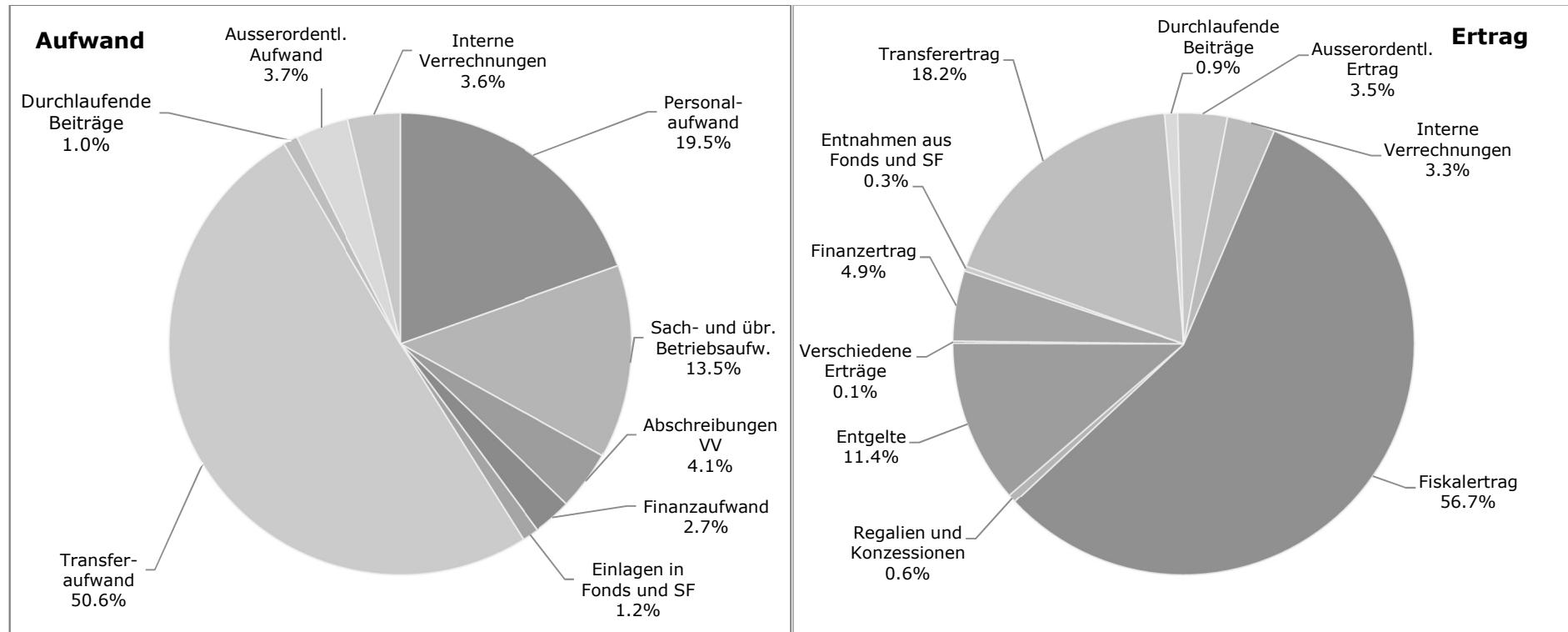
<b>Ergebnisse</b>	<b>Rechnung</b>	<b>Budget</b>	<b>Abweichung</b>
Allgemeiner Haushalt	5'832'434.35	3'714'600.00	2'117'834.35
Spezialfinanzierungen	95'939.62	-554'500.00	650'439.62
Feuerwehr	-188'930.67	-69'100.00	-119'830.67
Abwasser	252'998.70	-465'600.00	718'598.70
Abfall	39'846.01	20'700.00	19'146.01
Forst	-7'974.42	-40'500.00	32'525.58
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>5'928'373.97</b>	<b>3'160'100.00</b>	<b>2'768'273.97</b>

Das Finanzierungsergebnis im Vergleich:



## 1.6 Erfolgsrechnung

### 1.6.1 Grafische Darstellung der Sachgruppen



## 1.6.2 Erläuterungen der Sachgruppen

<b>30 Personalaufwand</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	13'109'658.30	13'206'700.00	12'834'977.18
Abweichung %		-0.73	2.14
Abweichung CHF		-97'041.70	274'681.12

Die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals liegen CHF 29'000 unter dem Budget. Gegenüber dem Vorjahr beträgt die Zunahme CHF 253'000, was nebst den ordentlichen Lohnentwicklungen auf die Schaffung neuer Stellen und Übernahme von Aufgaben zurückzuführen ist. Die Versicherungsleistungen für Unfälle und Krankheiten sowie für Erwerbsersatz und Mutterschaft betragen CHF 232'000 (Mehrertrag gegenüber Budget CHF 154'000). Die Überbrückungsrenten kosteten CHF 75'000. Für Sitzungsgelder und Entschädigungen der Behörden wurden CHF 458'000 aufgewendet.

<b>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	9'068'771.34	9'113'700.00	10'231'082.09
Abweichung %		-0.49	-11.36
Abweichung CHF		-44'928.66	-1'162'310.75

Die nicht aktivierbaren Anlagen (Anschaffungen) wurden infolge Beschaffung eines Fahrzeugs bei der Feuerwehr, Maschinen und Geräten beim Friedhof und für die Pflege der Sportplätze um CHF 228'000 überschritten. Die Kosten für die Ver- und Entsorgung von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens betragen CHF 948'000 und somit CHF 24'000 mehr als budgetiert. Gegenüber der Planung sind weniger Dienstleistungen und Honorare in Anspruch genommen worden. Der Aufwand für baulichen und betrieblichen Unterhalt wird um CHF 163'000 unterschritten. Der Anteil an abgeschriebenen Gemeindesteuern beträgt CHF 273'000. Die tatsächlichen Forderungsverluste und Erlasse betragen insgesamt CHF 414'000 und überschreiten das Budget damit um CHF 105'000.

<b>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'779'532.40	2'786'400.00	2'399'866.30
Abweichung %		-0.25	15.82
Abweichung CHF		-6'867.60	379'666.10

Das bestehende, abschreibungspflichtige Verwaltungsvermögen per 1. Januar 2016 von CHF 22'438'406 wird gemäss Beschluss des Grossen Gemeinderates vom 27. November 2015 innert 10 Jahren, d.h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2025, linear abgeschrieben. Im Jahr 2016 wurde ein Feuerwehrfahrzeug verkauft, wodurch der Wert des bestehenden, abschreibungspflichtigen Verwaltungsvermögens um CHF 14'079 auf CHF 22'424'327 reduziert wurde. Dies ergibt somit bei dem anzuwendenden jährlichen Abschreibungssatz von 10 % die Summe von CHF 2'242'433.

Auf neuen Vermögenswerten, das heisst für Investitionen, welche nach Einführung von HRM2 getätigt wurden, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien und Nutzungsdauer berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer ab Inbetriebnahme bzw. Nutzung der Investition. Die Abschreibungen der ab 2016 in Betrieb genommenen Vermögenswerte betragen im Berichtsjahr CHF 537'000.

<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	1'803'579.35	965'300.00	1'140'194.85
Abweichung %		86.84	58.18
Abweichung CHF		838'279.35	663'384.50

Der Zinsaufwand umfasst die Verzinsung der laufenden, kurzfristigen und langfristigen Verbindlichkeiten sowie der übrigen Passivzinsen (verrechnete interne Zinsen Spezialfinanzierungen, einen allfälligen versicherungstechnischen Fehlbetrag Pensionskasse, Zinse auf Fonds und Legaten im Fremdkapital). Der Zinsaufwand ist gegenüber dem Budget CHF 41'000 tiefer, weil wegen genügender Liquidität keine neuen langfristigen Darlehen aufgenommen wurden.

Der Aufwand für die Liegenschaften des Finanzvermögens fällt CHF 166'000 höher aus als budgetiert. Er beträgt CHF 336'000 (Vorjahr CHF 451'000). Mehraufwand ist für baulichen Unterhalt und für Planerleistungen Ortbühlweg 17 (wertvermehrender Teil) entstanden. Für den Abbruch der Schwarzeneggstrasse 11 und werterhaltender Unterhalt Ortbühlweg 17 sind zu Lasten der Spezialfinanzierung CHF 83'000 angefallen. Dieser Betrag ist in der Sachgruppe 48 als ausserordentlicher Ertrag enthalten.

Finanzvermögen ist zum Verkehrswert zu bilanzieren. Dies führt zu jährlichen Marktwertanpassungen bei den Aktien und unter bestimmten Voraussetzungen zu Neubewertungen von Liegenschaften. Es mussten Abwertungen von Aktien im Umfang von CHF 23'000 und Bewertungskorrekturen von zwei Liegenschaften des Finanzvermögens im Umfang von CHF 1'202'000 vorgenommen werden.

Für Vergütungszinse und Zinse für Vorauszahlungen Steuern hat die kantonale Steuerverwaltung CHF 44'000 belastet.

<b>35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		785'674.00		767'300.00		788'805.00
Abweichung %				2.39		-0.40
Abweichung CHF				18'374.00		-3'131.00

In der Sachgruppe 35 wird die Einlage in den Werterhalt der Spezialfinanzierung Abwasser verbucht (vgl. auch Eigenkapitalnachweis, Ziffer 11.3).

Die einmaligen Anschlussgebühren können an die jährliche Einlage in den Werterhalt angerechnet werden. In Anbetracht des hohen Bestandes der Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser und im Sinne der Empfehlung des Preisüberwachers wird von dieser Möglichkeit der Anrechnung Gebrauch gemacht. Der Einlagesatz beträgt sowohl bei den gemeindeeigenen Anlagen als auch bei den regionalen Anlagen der ARA Thunersee 60 %.

<b>36 Transferaufwand</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		33'905'564.09		34'399'300.00		33'943'223.47
Abweichung %				-1.44		-0.11
Abweichung CHF				-493'735.91		-37'659.38

Beim Transferaufwand handelt es sich um Entschädigungen und Beiträge an Bund und den Kanton (Details Ziffer 1.9), aber auch um Beiträge an andere Gemeinden, Gemeindeverbände, die NetZulg AG, Beiträge für die Kinderbetreuung in Krippen, Beiträge für die Vereinsarbeit, Unterstützungsleistungen der individuellen Sozialhilfe, Förderabgaben an Private aus der Spezialfinanzierung Energieeffizienz sowie alle internen Verrechnungen zwischen zweiseitigen Spezialfinanzierungen und dem Allgemeinen Haushalt. Ebenfalls im Transferaufwand werden die Abschreibungen von Investitionsbeiträgen verbucht (z.B. ARA Thunersee, Schützen Steffisburg-Heimberg). Die Beiträge an den Kanton für die Lastenverteiler sind gegenüber dem Vorjahr um CHF 27'000 gesunken. Die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe nimmt gegenüber dem Vorjahr CHF 276'000 ab.

<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		665'398.20		651'000.00		707'661.85
Abweichung %				2.21		-5.97
Abweichung CHF				14'398.20		-42'263.65

Durchlaufende Beiträge werden an Dritte weitergeleitet. Die Zugänge sind in der Sachgruppe 47 erfasst. Durchlaufende Beiträge sind erfolgsneutral. Ab 2018 werden die Prämienverbilligungen für Sozialhilfebeziehende und deren Abrechnung mit dem Kanton über durchlaufende Beiträge verbucht.

<b>38 Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'510'005.14	2'021'500.00	1'326'981.89
Abweichung %		24.17	89.15
Abweichung CHF		488'505.14	1'183'023.25

Bei einseitigen Spezialfinanzierungen werden Erträge der Erfolgsrechnung für einen bestimmten Zweck zurückgelegt; es handelt sich dabei gemäss HRM2 um Vorfinanzierungen des Eigenkapitals. Vorfinanzierungen gelten als ausserordentlich. Im Rechnungsjahr konnten Einlagen im Umfang von CHF 445'000 getätigter werden. Die Details sind in Ziffer 11.3, Eigenkapitalnachweis ersichtlich.

Gemäss Art. 84 der Gemeindeverordnung sind zusätzliche Abschreibungen vorzunehmen, wenn der Allgemeine Haushalt einen Ertragsüberschuss ausweist und die ordentlichen Abschreibungen des allgemeinen Haushalts kleiner sind als die Nettoinvestitionen des allgemeinen Haushalts. Die zusätzlichen Abschreibungen werden auf der Passivseite unter den Reserven bilanziert, da sie den Charakter einer finanzpolitischen Reserve haben und nicht der Abschreibung von Verwaltungsvermögen dienen. Im Rechnungsjahr waren zusätzliche Abschreibungen und somit eine Einlage in die finanzpolitische Reserve von CHF 2'065'000 vorzunehmen. Sie ist wegen der höheren Investitionen im Allgemeinen Haushalt um CHF 378'000 über dem budgetierten Wert.

<b>39 Interne Verrechnung</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'443'014.34	2'455'400.00	2'439'551.55
Abweichung %		-0.50	0.14
Abweichung CHF		-12'385.66	3'462.79

Interne Verrechnungen zwischen dem Allgemeinen Haushalt und einseitigen Spezialfinanzierungen werden vorgenommen, wenn es das Reglement vorsieht. Wo eine Rechnungsstellung an angeschlossene Gemeinden wie die ZSO Steffisburg-Zulg, die AHV-Zweigstelle oder der Sozialdienst Zulg erfolgt, werden interne Verrechnungen für die Ermittlung der tatsächlichen Kosten vorgenommen. Soll in einem Bereich wie den Liegenschaften des Finanzvermögens die Wirtschaftlichkeit der Aufgabenerfüllung oder die Gegenüberstellung von Aufwand und entsprechendem Ertrag dargestellt werden, erfolgt ebenfalls eine interne Verrechnung von Personal-, Sach- oder Zinsaufwand.

Die Verrechnungen von Betriebs- und Verwaltungsaufwand für die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Abwasser, Abfall und Forst laufen über die Sachgruppe 361. Die Verrechnung der kalkulatorischen Zinsen für Spezialfinanzierungen erfolgt über die Sachgruppe 34 resp. 44 (Finanzaufwand, Finanzertrag).

<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	41'363'226.65	40'481'000.00	39'126'229.15
Abweichung %		2.18	5.72
Abweichung CHF		882'226.65	2'236'997.50

Der im Berichtsjahr verbuchte Steuerertrag umfasst die drei Ratenrechnungen und sämtliche im Jahr 2019 provisorisch oder definitiv erstellten Abrechnungen für Steuern aus den Vorjahren. Er entspricht nicht dem Ertrag des Steuerjahres gemäss Steuerstatistik, sondern ist immer abhängig von Veranlagungen und Entscheidungen, welche die Vorjahre betreffen und vom Zeitpunkt, an welchem die steuerpflichtigen Personen oder Firmen ihre Steuererklärung einreichen. Der Steuerertrag kann dadurch von Jahr zu Jahr schwanken.

Die wesentlichen Steuererträge in Millionen CHF im Überblick:

	Rechnung 2019	Budget 2019	Abweichung
NP Einkommenssteuern	29.223	30.157	-0.934
NP Vermögenssteuern	2.471	2.408	0.063
NP Teilungen	-0.314	-0.170	-0.144
JP Gewinnsteuern	3.983	2.602	1.381
JP Teilungen	0.598	0.325	0.273
Grundstückgewinne / Sonderveranlagung	1.593	1.400	0.193
Liegenschaftssteuern	2.955	3.000	-0.045

Die Einkommenssteuern der natürlichen Personen betragen CHF 934'000 weniger als budgetiert und CHF 420'000 weniger als im Vorjahr. In den Jahren 2017 und 2018 waren verschiedene einmalige Nachfakturierungen aufgrund hoher Dividendenausschüttungen erfolgt. Der Rückgang war erwartet und die Erträge wurden für das Budget 2020 bereits angepasst. Die Vermögenssteuern sind höher als budgetiert aber erstmals seit mehreren Jahren wieder rückläufig bzw. um CHF 76'000 unter dem Vorjahreswert. Im Berichtsjahr betrugen die Nach- und Strafsteuern CHF 35'000 (Vorjahr CHF 128'000). Die Steuerjahre 2016 und 2017 sind bei den natürlichen Personen bis auf wenige Einzelfälle alle definitiv veranlagt, so dass kein Risiko besteht. Beim Steuerjahr 2018 basieren per Jahresende 2019 noch 176 Steuerpflichtige oder knapp 2,0 % auf einer Vorjahrestaxation.

Der Saldo aller obligatorischen Steuern aus Steuerteilungen mit anderen bernischen Gemeinden beträgt aufgrund der getätigten Veranlagungen CHF 284'000 zugunsten von Steffisburg (Vorjahr zulasten CHF 161'000). Gegenüber der Planung resultiert eine Verbesserung von CHF 129'000. Teilungen sind wegen verschiedenen Abhängigkeiten wie unregelmässige Veranlagungen starken Schwankungen unterworfen. Bei der Budgetierung und Finanzplanung werden Durchschnittswerte berücksichtigt. Im Berichtsjahr wurden für vier Unternehmungen für mehrere Jahre gleichzeitig die Teilungspläne erlassen.

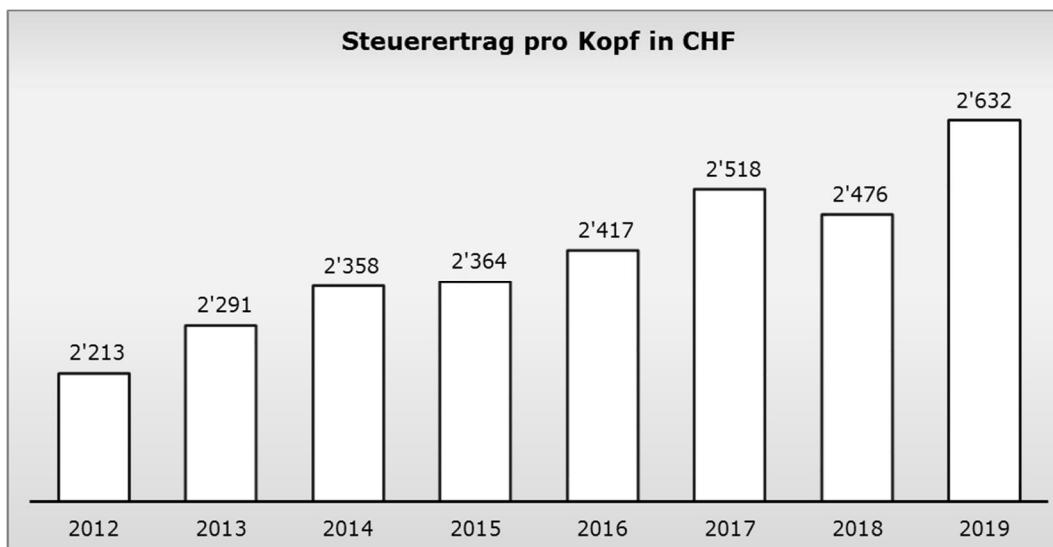
Einkommenssteuern NP gem. Steuerstatistik	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Steuerjahr (ohne Erlasse)	Vorjahre	Raten laufendes Jahr	Rechnungsjahr
2010	0.943	24.665	25.608
2011	1.966	24.627	26.593
2012	1.105	25.100	26.205
2013	0.061	24.963	25.024
2014	1.615	25.413	27.028
2015	1.303	26.398	27.701
2016	1.049	26.856	27.905
2017	1.624	27.517	29.141
2018	1.678	27.965	29.643
2019	1.208	28.015	29.223

Die Gewinnsteuern fielen um CHF 1'381'000 höher aus als erwartet. Die erwartete Nachfakturierung der grössten Unternehmung von CHF 826'000 aus dem Steuerjahr 2018 wurde entgegen den Erwartungen noch am 31. Dezember 2019 ausgelöst und nicht erst 2020.

Gewinnsteuern JP gem. Steuerstatistik	Mio. CHF		Mio. CHF	Mio. CHF
Steuerjahr (ohne Erlasse)	Vorjahre	Raten laufendes Jahr		Rechnungsjahr
2010	-0.567	1.265		0.698
2011	0.270	1.326		1.596
2012	0.341	1.643		1.984
2013	1.842	2.420		4.262
2014	0.362	2.513		2.875
2015	0.031	2.169		2.200
2016	0.328	2.084		2.412
2017	0.463	2.678		3.141
2018	-0.054	1.850		1.796
2019	1.313	2.670		3.983

Die Analyse der juristischen Personen zeigt, dass die Steuerjahre 2018 und älter alle einer definitiven Veranlagung oder mindestens einer Selbstschatzung entsprechen. Mit zwei massgeblichen Firmen finden zwei Mal pro Jahr Gespräche statt. Für die Risikobeurteilung werden Einzelfallbeurteilungen vorgenommen.

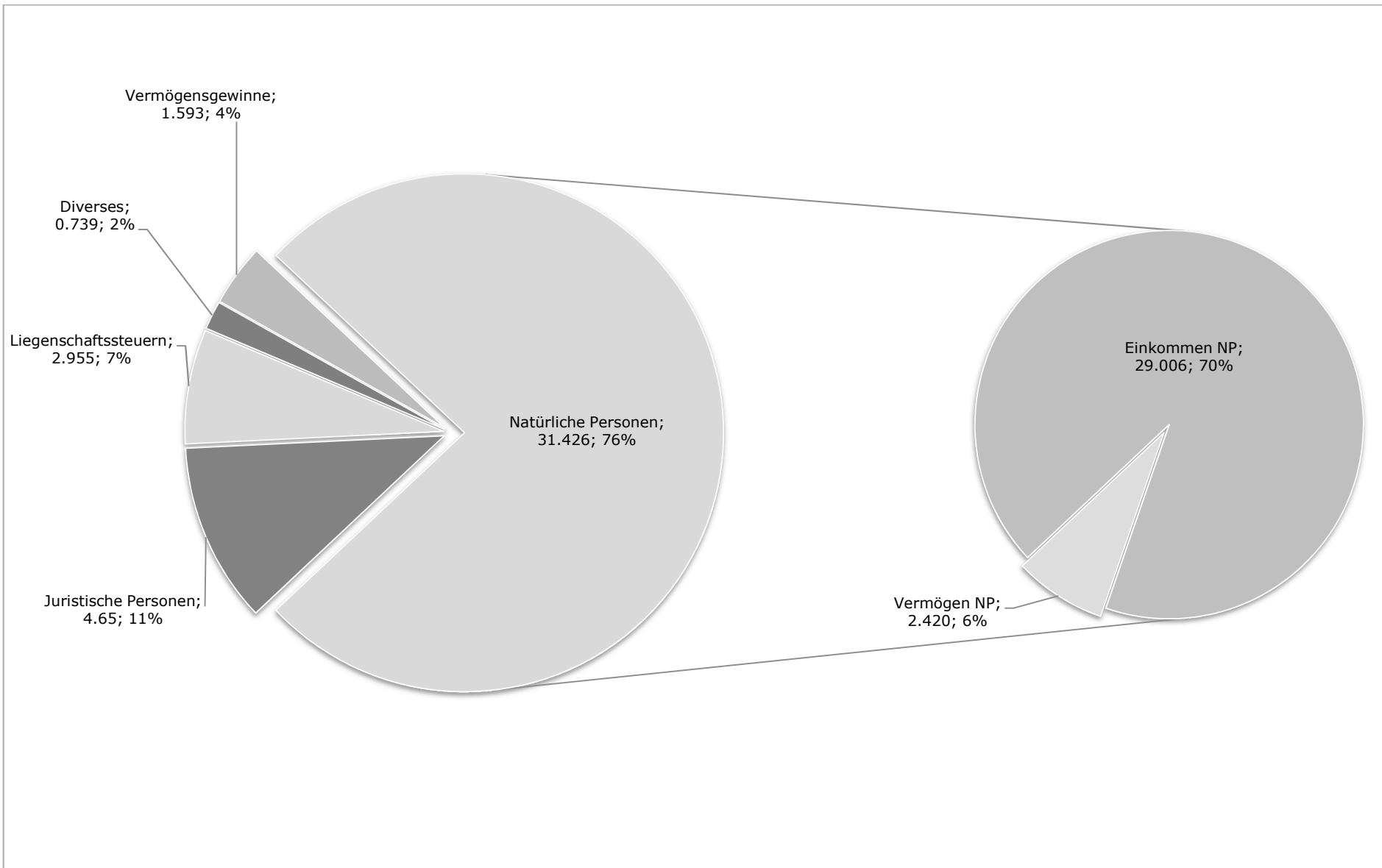
Der Gemeinde standen für die Aufgabenerfüllung folgende Steuererträge pro Kopf (mittlere Wohnbevölkerung) zur Verfügung:



(Fiskalertrag SG 40 abzüglich Forderungsverluste und Steuererlasse geteilt durch mittlere Wohnbevölkerung)

Der durchschnittliche Steuerertrag pro Kopf aller bernischen Gemeinden betrug 2017 CHF 2'775 (Quelle Bericht Gemeindefinanzen 2017).

### **Verteilung Fiskalertrag in Millionen CHF (Total 4stellige Sachgruppe, mit Teilungen)**



<b>41 Regalien und Konzessionen</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		436'489.65		440'400.00		440'684.85
Abweichung %				-0.89		-0.95
Abweichung CHF				-3'910.35		-4'195.20

Die Konzessionserträge der NetZulg AG, der Energie Thun AG und der Allgemeinen Plakatgesellschaft AG liegen leicht unter den Erwartungen.

<b>42 Entgelte</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		8'321'521.30		7'921'100.00		8'468'145.01
Abweichung %				5.06		-1.73
Abweichung CHF				400'421.30		-146'623.71

Die Feuerwehr-Ersatzabgaben fallen mit CHF 717'000 im Rahmen des Vorjahres aus. Die Gebühren für Amtshandlungen sind etwas höher als 2018 und CHF 64'000 über dem Budgetbetrag. Im Betrag von CHF 4,5 Millionen für Benützungsgebühren und Dienstleistungen sind Abwasser- und Abfallgebühren (CHF 3,6 Millionen), Eintrittsgebühren Schwimmbad, Markt-, Parkplatz-, Bestattungsgebühren, der Erlös aus dem Verkauf der Tageskarten, die Förderabgabe NetZulg sowie weitere Dienstleistungsgebühren von Dritten enthalten. Aus Verkäufen wie Holz und Altstoffe sind CHF 266'000 eingegangen. Die Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter betragen CHF 2,4 Millionen. Die Abweichung zum Budget ist insbesondere wegen höheren Anschlussgebühren Abwasser (+ CHF 375'000) entstanden.

<b>43 Verschiedene Erträge</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		102'118.35		0.00		214'148.00
Abweichung %				n.a.		-52.31
Abweichung CHF				102'118.35		-112'029.65

Im Berichtsjahr sind altrechtliche Mehrwertabschöpfungen von CHF 88'000 eingegangen. Zudem wurden CHF 14'000 als aktivierbare Projektierungskosten der Erfolgsrechnung gutgeschrieben und den entsprechenden Verpflichtungskrediten belastet.

<b>44 Finanzertrag</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		3'589'911.63		3'108'900.00		3'728'874.80
Abweichung %				15.47		-3.73
Abweichung CHF				481'011.63		-138'963.17

Der Zinsertrag beträgt CHF 192'000 und liegt wegen höheren Verzugszinsen Steuern um CHF 27'000 über dem Budget. Die realisierten Buchgewinne aus Verkäufen von Grundstücken des Finanzvermögens belaufen sich auf CHF 857'000. Aus den Aktien des Finanzvermögens wurden Dividenden von CHF 88'300 erwirtschaftet, aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögen Erträge von CHF 689'000.

Die Erträge aus Liegenschaften des Finanzvermögens betragen CHF 713'000 und CHF 26'000 weniger als erwartet. Mit den Liegenschaften des Verwaltungsvermögens wurden Erträge von CHF 660'000 erwirtschaftet. Die Mehrerträge von CHF 75'000 sind auf sehr intensive Vermietungen der Militärunterkünfte zurückzuführen.

Finanzvermögen wird periodisch neu bewertet und zum Verkehrswert am Bilanzierungsstichtag in der Bilanz geführt. Aus Wertberichtigungen von Aktien des Finanzvermögens resultiert ein nicht budgetierter Ertrag von CHF 152'000 und von Liegenschaften des Finanzvermögens von CHF 239'000.

<b>45 Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	250'972.20	218'400.00	350'154.40
Abweichung %		14.91	-28.33
Abweichung CHF		32'572.20	-99'182.20

Gemäss Kontenrahmen werden in dieser Sachgruppe nur die Entnahmen aus der Spezialfinanzierung Schutzraumersatzabgaben sowie aus dem Werterhalt Abwasser verbucht.

Dem Fonds für Schutzraumersatzabgaben konnten zur Finanzierung der Periodischen Schutzraumkontrolle CHF 55'000 entnommen werden. Der Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser sind Entnahmen im Umfang der ordentlichen Abschreibungen zu belasten. Zudem sind seit November 2017 neu auch Entnahmen für Investitionen, welche aufgrund der Aktivierungsgrenze der Erfolgsrechnung Abwasser belastet wurden, möglich. Dem Werterhalt Abwasserentsorgung sind für Abschreibungen CHF 47'000 und für werterhaltenden Unterhalt CHF 149'000, total CHF 196'000, entnommen worden.

<b>46 Transferertrag</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	13'305'440.86	12'483'500.00	12'662'439.99
Abweichung %		6.58	5.08
Abweichung CHF		821'940.86	643'000.87

Vom gesamten Transferertrag entfallen 68,0 % oder CHF 9,0 Millionen auf Gemeindeanteile des Kantons für den Lastenausgleich Sozialhilfe bzw. im Kindes- und Erwachsenenschutzwesen. Weitere CHF 1,8 Millionen oder 13,3 % betreffen die Zahlungen aus dem Finanzausgleich. Für die beschlossene Eingemeindung von Schwendibach hat die Gemeinde einmalig einen Beitrag von CHF 496'000 erhalten. Diese war nicht budgetiert.

Die Entschädigungen von Gemeinden an regional geführte Aufgaben, Schulgelder und diejenige der Burgergemeinde für Forstpersonal haben CHF 581'000 betragen. Die internen Verrechnungen an bzw. von zweiseitigen Spezialfinanzierungen belaufen sich auf CHF 401'000.

<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	665'398.20	651'000.00	707'661.85
Abweichung %		2.21	-5.97
Abweichung CHF		14'398.20	-42'263.65

Durchlaufende Beiträge werden über die Sachgruppe 37 an Dritte weitergeleitet. Sie sind erfolgsneutral. Es handelt sich insbesondere um die Prämienverbilligung der Sozialhilfebeziehenden.

<b>48 Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'521'477.95	1'767'000.00	3'594'022.35
Abweichung %		42.70	-29.84
Abweichung CHF		754'477.95	-1'072'544.40

Entnahmen aus Vorfinanzierungen des Eigenkapitals gelten als ausserordentlich. Zur Deckung der Grabunterhaltskosten sowie des baulichen Unterhaltes Höchhus wurden CHF 81'000 entnommen. Für den Ausgleich der Spezialfinanzierung Energieeffizienz wurden CHF 142'000 benötigt. Der Spezialfinanzierung Buchgewinne Grundstücke Liegenschaften Finanzvermögen wurden zur Deckung von Sanierungskosten CHF 83'000 entnommen.

Die bei der Ausgliederung der Energie- und Wasserversorgung geäufnete Spezialfinanzierung ist gemäss den Bestimmungen des HRM2 innerhalb der nächsten 16 Jahre erfolgswirksam aufzulösen. Dieser buchmässige Ertrag beträgt CHF 1,5 Millionen.

Für die Bewertungskorrektur der Parzelle 41 Austrasse / Dükerweg wurde der per Einführung von HRM2 eingelegte Betrag von CHF 681'000 der Neubewertungsreserve wieder entnommen. Anschliessend wurde das Grundstück dem Verwaltungsvermögen für die Strassenerschliessung gewidmet. CHF 49'000 wurden infolge einen Teilverkaufs am Ziegeleiplatz (Landerwerb Kanton) aufgelöst.

<b>49 Interne Verrechnung</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'443'014.34	2'455'400.00	2'439'551.55
Abweichung %		-0.50	0.14
Abweichung CHF		-12'385.66	3'462.79

Interne Verrechnungen zwischen dem Allgemeinen Haushalt und einseitigen Spezialfinanzierungen werden vorgenommen, wenn es das Reglement vorsieht. Wo eine Rechnungsstellung an angeschlossene Gemeinden wie die ZSO Steffisburg-Zulg, die AHV-Zweigstelle oder der Sozialdienst Zulg erfolgt, werden interne Verrechnungen für die Ermittlung der tatsächlichen Kosten vorgenommen. Soll in einem Bereich wie die Liegenschaften des Finanzvermögens die Wirtschaftlichkeit der Aufgabenerfüllung oder die Gegenüberstellung von Aufwand und entsprechendem Ertrag dargestellt werden, erfolgt ebenfalls eine interne Verrechnung von Personal-, Sach- oder Zinsaufwand. Die internen Verrechnungen (Leistungsverrechnungen zwischen den betreffenden Funktionen) des Allgemeinen Haushaltes werden mit den Sachgruppen 39 und 49 vorgenommen. Diese Sachgruppen werden im gestuften Erfolgsausweis nicht ausgewiesen, weil sonst der betriebliche Umsatz zu hoch dargestellt würde.

## 1.7 Spezialfinanzierungen gesetzlich

<b>SF Abwasser</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Erfolg	252'998.70	-465'600.00	-441'320.38
Verwaltungsvermögen	31. Dezember	2'754'115.00	2'401'545.90
Bestand Werterhalt	31. Dezember	9'553'829.93	8'964'128.13
Eigenkapital SF	31. Dezember	4'220'362.42	3'967'363.72

Per 1. Januar 2017 wurden die Verbrauchsgebühren von CHF 1.80 auf CHF 1.50 je m<sup>3</sup> gesenkt. Mit der Inkraftsetzung des neuen Abwasserreglements ist die Verbrauchsgebühr per 1. Januar 2018 nochmals auf neu CHF 1.00 je m<sup>3</sup> gesenkt worden. Die Benützungsgebühren und Dienstleistungen betragen CHF 2'340'000 und sind im Vergleich mit dem Budget um CHF 376'000, im Vergleich mit der Rechnung 2018 CHF 522'000 höher. Der Anteil einmaliger Anschlussgebühren beträgt CHF 675'000.

Mit CHF 878'000 sind die Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände die grösste Aufwandposition. In diesem Betrag ist der Betriebsbeitrag an die ARA Thunersee (CHF 653'000) sowie der intern verrechnete Personalaufwand (CHF 213'000) enthalten. Für Dienstleistungen Dritter und Honorare sind CHF 375'000 und für den Unterhalt der Tiefbauten CHF 179'000 (Vorjahr CHF 331'000) aufgewendet worden.

Für die Berechnung der Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt werden die einmaligen Anschlussgebühren angerechnet. Der Einlagesatz beträgt für die Gemeindeanlagen und regionalen Anlagen 60 % (s. Ziff. 11.9).

Investitionen, welche aufgrund der Aktivierungsgrenze der Erfolgsrechnung Abwasser belastet werden, können der Spezialfinanzierung Werterhalt entnommen werden. Über die Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser wurden für Abschreibungen und werterhaltenden Unterhalt total CHF 196'000 finanziert. Im Budget war lediglich die Entnahme der Abschreibungen budgetiert.

<b>SF Abfall</b>		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Erfolg		39'846.01	20'700.00	14'160.58
Verwaltungsvermögen	31. Dezember	382'715.55		406'716.45
Eigenkapital SF	31. Dezember	35'255.19		-4'590.82

Die Abfallentsorgung finanziert sich aus Benützungsgebühren und Dienstleistungen (CHF 1'217'000), Verkäufen von Altmaterial (CHF 64'000) und Anteilen an Erträgen öffentlicher Unternehmungen (Anteile Gebührentagschriften AVAG CHF 600'000). Gesamthaft liegen diese Erträge CHF 38'000 unter den Erwartungen. Der seit 2015 bestehende Fehlbetrag wurde mit dem Ergebnis 2019 ausgeglichen. Die Einlage in den Rechnungsausgleich fällt CHF 19'000 besser aus als erwartet.

## 1.8 Spezialfinanzierungen mit Gemeindereglement

<b>SF Feuerwehr</b>		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Erfolg		-188'930.67	-69'100.00	-133'154.07
Verwaltungsvermögen	31. Dezember	1'552'258.30		1'787'089.85
Eigenkapital SF	31. Dezember	1'059'628.77		1'248'559.44

Der gesamte Aufwand wurde um CHF 101'000 überschritten und liegt CHF 41'000 höher als im Vorjahr. Wegen grosser Ernstfalleinsätze ist der Personalaufwand überschritten worden. Im Rechnungsjahr durfte ein neues Fahrzeug, welches nicht budgetiert war, in Betrieb genommen werden. Die Ersatzabgaben entsprechen mit CHF 717'000 dem Vorjahr, sind aber CHF 13'000 tiefer als budgetiert. Die Entschädigungen der Anschlussgemeinden haben CHF 114'000 betragen.

<b>SF Forst</b>		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Erfolg		-7'974.42	-40'500.00	-1'825.35
Verwaltungsvermögen	31. Dezember	18'732.75		21'854.85
Eigenkapital SF	31. Dezember	367'772.54		375'746.96

Die Einnahmen aus Stamm-, Industrie- und Brennholzverkauf betragen CHF 154'000 (Vorjahr CHF 218'000). Gegenüber dem Budget sind dies Mindereinnahmen von CHF 8'000. Dank tieferem Sach- und übrigem Betriebsaufwand ist das Defizit trotzdem tiefer als budgetiert.

## 1.9 Finanz- und Lastenausgleich

Der Finanz- und Lastenausgleich ist das Hauptinstrument zur Verringerung der Unterschiede zwischen finanzschwachen und finanzstarken Gemeinden. Er dient als Steuerkraftausgleich. Als Berechnungsgrundlage dient der harmonisierte ordentliche Steuerertrag der Gemeinden. Dieser wird mit einem Harmonisierungsfaktor ermittelt und ermöglicht eine Vergleichbarkeit des Steuerertrages unter den einzelnen Gemeinden. Der harmonisierte Steuerertrag der jeweiligen Gemeinde wird indexiert und zum sogenannten harmonisierten Steuerertragsindex HEI. Gemeinden mit einem HEI über 100 zahlen eine Ausgleichsleistung, Gemeinden mit einem HEI unter 100 erhalten einen Zuschuss. Steffisburg erhält einen Zuschuss. Der HEI Vollzug 2019 betrug 92,6 %.

Gemeinden, die aufgrund ihrer soziodemografischen Situation belastet sind, erhalten den soziodemografischen Zuschuss. Dieser dient zur Deckung der Selbstbehälte bei verschiedenen Angeboten der institutionellen Sozialhilfe wie zum Beispiel der Jugendarbeit und familienergänzenden Betreuungsangeboten.

Bei der Lastenverteilung handelt es sich um die so genannten Verbundaufgaben, welche vom Kanton und den Gemeinden gemeinsam finanziert werden. Die Entwicklung der Beitragszahlungen im Finanz- und Lastenausgleich in der Übersicht.

<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>Konto</b>	<b>Budget 2019 CHF</b>	<b>Rechnung 2019 CHF</b>	<b>Rechnung 2018 CHF</b>	<b>Rechnung 2017 CHF</b>	<b>Rechnung 2016 CHF</b>
Disparitätenabbau	9300.4622	1'100'000	1'115'856	1'111'386	1'244'946	1'146'569
Soziodemografischer Zuschuss	9300.4621	161'000	159'550	166'886	174'111	170'414
<b>Total Finanzausgleich</b>		<b>1'261'000</b>	<b>1'275'406</b>	<b>1'278'272</b>	<b>1'419'057</b>	<b>1'316'983</b>
Gehaltskosten Kindergarten	2110.3611	653'000	682'979	719'122	658'989	644'890
Gehaltskosten Primarstufe	2120.3611	2'921'000	2'828'569	2'587'043	2'484'094	2'386'842
Gehaltskosten Sekundarstufe	2130.3611	1'434'000	1'293'211	1'424'871	1'511'243	1'536'521
Ergänzungsleistungen	5320.3631	3'690'700	3'522'935	3'655'470	3'244'346	3'394'114
Ergänzungsleistungen Abgrenzung						*3'550'000
Sozialhilfe	5799.3611	8'182'300	8'091'572	7'942'032	8'068'058	7'910'050
Sozialhilfe Abgrenzung						*8'008'000
Öffentlicher Verkehr	6291.3632	1'769'000	1'753'277	1'704'677	1'586'917	1'673'582
Familienzulagen	5410.3631	63'000	124'989	67'575	79'705	55'820
Familienzulagen Abgrenzung						*62'000
Neue Aufgabenteilung	9300.3621	2'953'000	2'946'541	2'876'611	2'881'328	2'884'157
<b>Total Lastenausgleich</b>		<b>21'666'000</b>	<b>21'244'073</b>	<b>20'977'401</b>	<b>20'514'680</b>	<b>32'105'976</b>
In % des Steuerertrags			52	54	52	54
Aufwand pro Einwohner			1'361	1'339	1'307	1'310
<b>Saldo zulasten Gemeinde</b>		<b>20'405'000</b>	<b>19'968'667</b>	<b>19'699'129</b>	<b>19'095'623</b>	<b>30'788'993</b>

\* einmalige Beiträge periodengerechte Abgrenzung im Umfang von CHF 11,6 Millionen

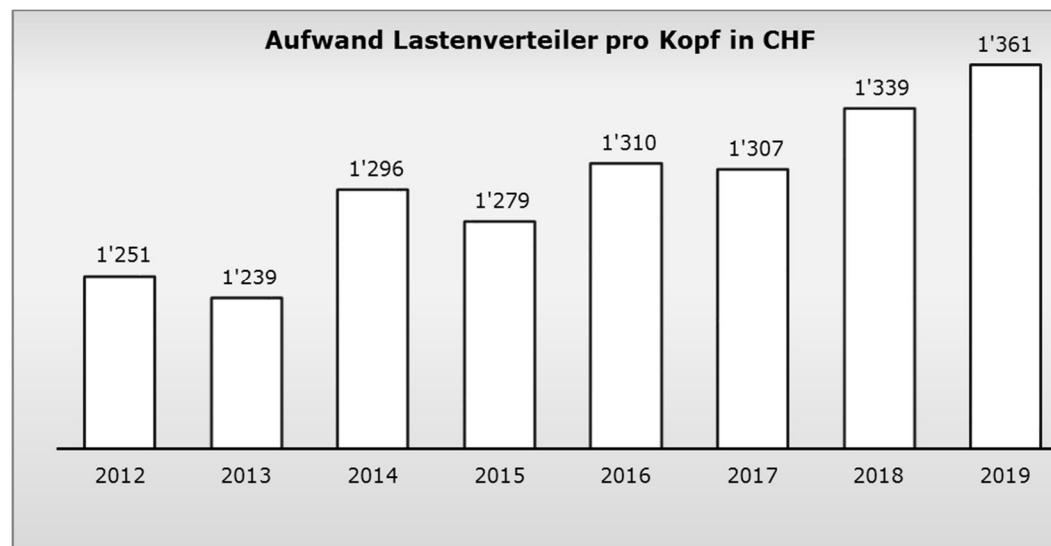
Die Zahlungen an den Lastenausgleich Gehaltskosten der Volksschulen betragen CHF 4,8 Millionen, CHF 203'000 weniger als budgetiert. Die genaue Planung der Anzahl obligatorischen und fakultativen Lektionen sowie der Lektionen für besondere Massnahmen ist nicht immer einfach, weil verschiedene Faktoren und die individuelle Pensenbuchhaltung der Lehrpersonen kurzfristig eine Rolle spielen können.

Der Lastenausgleich Sozialversicherung Ergänzungsleistungen wird je zur Hälfte durch den Kanton und die Gemeinden finanziert. Er beinhaltet die Kosten zur Deckung des allgemeinen Lebensbedarfs und zur Sicherstellung des Aufenthalts in den Heimen sowie an den Krankenkassenprämien. Der zu entrichtende Beitrag fiel CHF 168'000 tiefer aus als aufgrund der kantonalen Angaben budgetiert.

Die Kosten für den Lastenausgleich Sozialhilfe werden je hälftig durch den Kanton und die Gemeinden übernommen. Der Aufwand liegt inklusive der jährlichen Abgrenzung CHF 91'000 unter dem Budget. Budgetiert waren 15'705 Einwohner à CHF 521, bezahlt werden mussten 15'671 Einwohner à CHF 502 für den Aufwand 2018. Zusätzlich wurde der prognostizierte Aufwand 2019 mit 15'606 Einwohner abgegrenzt.

Der Beitrag an die Lastenverteilung des öffentlichen Verkehrs berechnet sich zu 2/3 aus dem Anteil an ÖV-Punkten und zu 1/3 nach der Bevölkerung. Der Kanton verrechnete CHF 16'000 weniger als erwartet.

Lastenverschiebungen der Aufgabenteilung zwischen Kanton und Gemeinden werden in Form des Lastenausgleichs "Neue Aufgabenteilung" gegenseitig verrechnet (so genannte Globalbilanz). Ein Saldo zu Gunsten des Kantons wird durch Gemeindeanteile ausgeglichen. Beispiele sind die geänderte Finanzierung im Alters- und Behindertenbereich, die Prämienverbilligung für Sozialhilfebeziehende und der Kindes- und Erwachsenenschutz (KES). Der Aufwand im Berichtsjahr entspricht den Erwartungen.



## 1.10 Investitionsrechnung

Es wurden Nettoinvestitionen von CHF 4'976'996 getätigt, budgetiert waren CHF 4'868'000. Weitere Informationen sind in Ziffer 4.2 und Ziffer 12, detaillierte Investitionsrechnung ersichtlich.

## **1.11 Bilanz**

Die Bilanzsumme ist seit dem 1. Januar 2019 um CHF 87'211 gestiegen. Sie beträgt per 31. Dezember 2019 total CHF 111'366'867. Das Finanzvermögen reduzierte sich auf CHF 65'816'357 (- CHF 2'068'183). Das Verwaltungsvermögen nahm um CHF 2'155'394 zu und beträgt neu CHF 45'550'510. Das Fremdkapital reduzierte sich um CHF 6'419'392 auf CHF 20'774'463. Der Bilanzüberschuss, das massgebende Eigenkapital (299) beläuft sich am Jahresende auf CHF 36'874'492. Zugunsten der Opfer des Brandfalls vom 27. Januar 2019 gingen Spenden ein, welche alle zu 100 % verteilt wurden.

## **1.12 Geldflussrechnung**

Die Geldflussrechnung gibt ein Bild der liquiditätswirksamen operativen Zahlungen, der Finanzierungszahlungen und der Investitionszahlungen. Der Geldfluss zeigt die Leistungsfähigkeit der Gemeinde, ihre Leistungsfähigkeit zu erhalten, Investitionen zu tätigen und Finanzverbindlichkeiten zu tilgen. 2019 wurde ein Geldfluss von CHF 1,4 Millionen erzielt (vgl. auch Ziffer 6).

## **1.13 Nachkredite**

Die Nachkredite betragen total CHF 5'058'135. Davon sind CHF 3'633'274 gebundene Nachkredite (Vorjahr CHF 3'464'458) und CHF 1'283'455 neue Ausgaben in der Kompetenz des Gemeinderats (Vorjahr CHF 1'465'300). In den Zuständigkeitsbereich des Grossen Gemeinderates fallen gemäss Gemeindeordnung Überschreitungen von mehr als 10 % des budgetierten Betrages bzw. von mehr als CHF 30'000 für wiederkehrende und mehr als CHF 150'000 für einmalige Ausgaben.

Der Grosse Gemeinderat hat am 21. Juni 2019 für die Umnutzung des Chalet Schüpbach (Ortbühlweg 17) Gesamtkosten von CHF 320'000 bewilligt. Davon werden CHF 210'000 zulasten der Erfolgsrechnung verbucht, weil dieser Anteil nicht aktivierbar ist. Die nicht aktivierbaren Kosten des Projekts betragen im 2019 CHF 9'006. Sie wurden formell als Nachkredit erfasst.

Der Grosse Gemeinderat hat am 30. November 2018 im Zusammenhang mit der Genehmigung des Kredits "Informatik Schulen" wiederkehrende Kosten bewilligt. Im 2019 wurden CHF 27'000 als Nachkredit beansprucht.

Der Grosse Gemeinderat hat am 23. August 2019 für die Ausarbeitung einer Liegenschafts- und Schulraumplanung einen Nachkredit von CHF 112'400 zulasten der Erfolgsrechnung 2019 gesprochen.

Ansonsten fallen keine weiteren Nachkredite in die Kompetenz des Grossen Gemeinderats.

## 2 Eckdaten

### 2.1 Übersicht

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	5'928'373.97	3'160'100.00	5'919'567.77
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	5'832'434.35	3'714'600.00	6'481'706.99
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	95'939.62	-554'500.00	-562'139.22
Steuerertrag natürliche Personen	31'779'120.95	32'819'000.00	32'408'242.25
Steuerertrag juristische Personen	4'649'656.00	2'957'000.00	1'945'590.10
Liegenschaftssteuer	2'955'325.70	3'000'000.00	2'985'004.80
Nettoinvestitionen	4'976'995.55	4'868'000.00	3'402'217.00
Bestand Finanzvermögen	65'816'357.31		67'884'540.60
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	45'550'509.86		43'395'115.56
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	40'842'688.26		38'777'908.51
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	4'707'821.60		4'617'207.05
Fremdkapital	20'774'462.94		27'193'854.89
Eigenkapital	90'592'404.23		84'085'801.27
Reserven	3'382'686.55		1'317'906.80
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	36'874'492.47		31'042'058.12

## 2.2 Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
90	Ergebnis Gesamthaushalt	5'928'373.97	3'160'100.00	5'919'567.77
33	Abschreibung Verwaltungsvermögen	2'779'532.40	2'786'400.00	2'399'866.30
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	785'674.00	767'300.00	788'805.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-250'972.20	-218'400.00	-350'154.40
364	Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen			
365	Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen			
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	42'068.85	50'900.00	38'241.45
383	Zusätzliche Abschreibungen			
389	Einlagen in das Eigenkapital	2'510'005.14	2'021'500.00	1'326'981.89
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'521'477.95	-1'767'000.00	-3'594'022.35
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>9'273'204.21</b>	<b>6'800'800.00</b>	<b>6'529'285.66</b>
	<b>Nettoinvestitionen</b>			
6900	Investitionsausgaben	6'226'979.20	7'053'000.00	3'744'936.50
5900	Investitionseinnahmen	1'249'983.65	2'185'000.00	342'719.50
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>4'976'995.55</b>	<b>4'868'000.00</b>	<b>3'402'217.00</b>
	<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>4'296'208.66</b>	<b>1'932'800.00</b>	<b>3'127'068.66</b>

Die Selbstfinanzierung fällt 2019 höher aus als erwartet und führt zu einem Finanzierungsüberschuss von CHF 4,3 Millionen.

## 2.3 Gestufte Erfolgsausweise

### 2.3.1 Gesamthaushalt

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	13'109'658.30	13'206'700.00	12'834'977.18
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'068'771.34	9'113'700.00	10'231'082.09
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'779'532.40	2'786'400.00	2'399'866.30
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	785'674.00	767'300.00	788'805.00
36	Transferaufwand	33'905'564.09	34'399'300.00	33'943'223.47
37	Durchlaufende Beiträge	665'398.20	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>60'314'598.33</b>	<b>60'924'400.00</b>	<b>60'905'615.89</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	41'363'226.65	40'481'000.00	39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen	436'489.65	440'400.00	440'684.85
42	Entgelte	8'321'521.30	7'921'100.00	8'468'145.01
43	Verschiedene Erträge	102'118.35	0.00	214'148.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	250'972.20	218'400.00	350'154.40
46	Transferertrag	13'305'440.86	12'483'500.00	12'662'439.99
47	Durchlaufende Beiträge	665'398.20	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>64'445'167.21</b>	<b>62'195'400.00</b>	<b>61'969'463.25</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>4'130'568.88</b>	<b>1'271'000.00</b>	<b>1'063'847.36</b>
34	Finanzaufwand	1'803'579.35	965'300.00	1'140'194.85
44	Finanzertrag	3'589'911.63	3'108'900.00	3'728'874.80
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'786'332.28</b>	<b>2'143'600.00</b>	<b>2'588'679.95</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>5'916'901.16</b>	<b>3'414'600.00</b>	<b>3'652'527.31</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	2'510'005.14	2'021'500.00	1'326'981.89
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'521'477.95	1'767'000.00	3'594'022.35
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>11'472.81</b>	<b>-254'500.00</b>	<b>2'267'040.46</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>5'928'373.97</b>	<b>3'160'100.00</b>	<b>5'919'567.77</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.2 Allgemeiner Haushalt

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	12'442'261.30	12'561'600.00	12'164'756.63
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'399'113.47	6'335'600.00	7'312'959.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'496'919.15	2'498'400.00	2'118'348.40
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	32'771'954.55	33'018'300.00	32'658'341.67
37	Durchlaufende Beiträge	665'398.20	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>54'775'646.67</b>	<b>55'064'900.00</b>	<b>54'962'068.50</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	41'363'226.65	40'481'000.00	39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen	436'489.65	440'400.00	440'684.85
42	Entgelte	3'799'181.92	3'699'900.00	4'338'467.42
43	Verschiedene Erträge	102'118.35	0.00	214'148.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	55'000.00	34'800.00	52'974.00
46	Transferertrag	12'375'320.31	11'566'700.00	11'690'308.31
47	Durchlaufende Beiträge	665'398.20	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>58'796'735.08</b>	<b>56'873'800.00</b>	<b>56'570'473.58</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>4'021'088.41</b>	<b>1'808'900.00</b>	<b>1'608'405.08</b>
34	Finanzaufwand	1'783'395.30	941'200.00	1'112'320.95
44	Finanzertrag	3'583'268.43	3'101'400.00	3'718'582.40
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'799'873.13</b>	<b>2'160'200.00</b>	<b>2'606'261.45</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>5'820'961.54</b>	<b>3'969'100.00</b>	<b>4'214'666.53</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	2'510'005.14	2'021'500.00	1'326'981.89
48	Ausserordentlicher Ertrag	2'521'477.95	1'767'000.00	3'594'022.35
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>11'472.81</b>	<b>-254'500.00</b>	<b>2'267'040.46</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>5'832'434.35</b>	<b>3'714'600.00</b>	<b>6'481'706.99</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.3 SF Feuerwehr

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	448'937.50	421'200.00	427'320.60
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	344'126.93	270'900.00	314'536.22
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	234'831.55	235'000.00	234'831.55
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	101'583.49	99'200.00	107'154.15
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'129'479.47</b>	<b>1'026'300.00</b>	<b>1'083'842.52</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	747'873.75	775'700.00	765'126.70
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	204'018.80	193'800.00	201'466.25
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>951'892.55</b>	<b>969'500.00</b>	<b>966'592.95</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-177'586.92</b>	<b>-56'800.00</b>	<b>-117'249.57</b>
34	Finanzaufwand	11'443.75	13'300.00	16'376.50
44	Finanzertrag	100.00	1'000.00	472.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-11'343.75</b>	<b>-12'300.00</b>	<b>-15'904.50</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-188'930.67</b>	<b>-69'100.00</b>	<b>-133'154.07</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-188'930.67</b>	<b>-69'100.00</b>	<b>-133'154.07</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.4 SF Abwasser

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	572'383.55	683'100.00	746'949.10
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20'658.70	25'700.00	19'563.25
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	785'674.00	767'300.00	788'805.00
36	Transferaufwand	904'036.00	1'137'100.00	1'054'002.25
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'282'752.25</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	2'339'737.45	1'964'000.00	1'818'153.92
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	195'972.20	183'600.00	297'180.40
46	Transferertrag	0.00	0.00	51'000.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>2'535'709.65</b>	<b>2'147'600.00</b>	<b>2'166'334.32</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>252'957.40</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-442'985.28</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	41.30	0.00	1'664.90
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>41.30</b>	<b>0.00</b>	<b>1'664.90</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>252'998.70</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-441'320.38</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>252'998.70</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-441'320.38</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.5 SF Abfall

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'705'527.16	1'748'900.00	1'767'684.87
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24'000.90	24'100.00	24'000.95
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	106'898.20	118'700.00	101'342.05
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'836'426.26</b>	<b>1'891'700.00</b>	<b>1'893'027.87</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'280'632.07	1'319'000.00	1'328'099.25
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	600'240.00	600'000.00	586'446.10
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'880'872.07</b>	<b>1'919'000.00</b>	<b>1'914'545.35</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>44'445.81</b>	<b>27'300.00</b>	<b>21'517.48</b>
34	Finanzaufwand	8'740.30	10'800.00	11'497.40
44	Finanzertrag	4'140.50	4'200.00	4'140.50
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4'599.80</b>	<b>-6'600.00</b>	<b>-7'356.90</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>39'846.01</b>	<b>20'700.00</b>	<b>14'160.58</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>39'846.01</b>	<b>20'700.00</b>	<b>14'160.58</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.6 SF Forst

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
30	Personalaufwand	218'459.50	223'900.00	242'899.95
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	47'620.23	75'200.00	88'951.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'122.10	3'200.00	3'122.15
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	21'091.85	26'000.00	22'383.35
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>290'293.68</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	154'096.11	162'500.00	218'297.72
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	125'861.75	123'000.00	133'219.33
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>279'957.86</b>	<b>285'500.00</b>	<b>351'517.05</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-10'335.82</b>	<b>-42'800.00</b>	<b>-5'840.35</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	2'361.40	2'300.00	4'015.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'361.40</b>	<b>2'300.00</b>	<b>4'015.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-7'974.42</b>	<b>-40'500.00</b>	<b>-1'825.35</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-7'974.42</b>	<b>-40'500.00</b>	<b>-1'825.35</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 3 Bilanz

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>111'279'656.16</b>	<b>202'390'006.04</b>	<b>202'302'795.03</b>	<b>111'366'867.17</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>67'884'540.60</b>	<b>191'879'558.49</b>	<b>193'947'741.78</b>	<b>65'816'357.31</b>
100	Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen	14'252'386.22	89'268'273.08	87'876'746.18	15'643'913.12
101	Forderungen	20'664'080.97	100'125'660.45	99'304'221.33	21'485'520.09
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	611'609.22	1006'418.60	469'842.02	1'148'185.80
106	Vorräte und angefangenen Arbeiten	2'490.00		2'490.00	
107	Finanzanlagen	2'998'051.60	152'174.46	23'116.80	3'127'109.26
108	Sachanlagen FV	29'355'922.59	1327'031.90	6'271'325.45	24'411'629.04
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>43'395'115.56</b>	<b>10'510'447.55</b>	<b>8'355'053.25</b>	<b>45'550'509.86</b>
140	Sachanlagen VV	23'385'054.36	8'105'980.40	6'883'936.20	24'607'098.56
142	Immaterielle Anlagen/Informatik	1'241'281.15	2'298'545.35	1'429'048.20	2'110'778.30
144	Darlehen	8'920'001.00			8'920'001.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	8'938'711.00			8'938'711.00
146	Investitionsbeiträge	910'068.05	105'921.80	42'068.85	973'921.00
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>111'279'656.16</b>	<b>91'708'281.98</b>	<b>91'621'070.97</b>	<b>111'366'867.17</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>27'193'854.89</b>	<b>75'805'616.79</b>	<b>82'225'008.74</b>	<b>20'774'462.94</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	3'265'595.05	58'163'810.29	59'464'344.90	1'965'060.44
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	12'793'281.80	12'444'445.11	12'413'281.80	12'824'445.11
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00		5'000'000.00	
209	Verbindlichk.ggü.Fonds im FK	1'134'978.04	197'361.39	347'382.04	984'957.39
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>84'085'801.27</b>	<b>15'902'665.19</b>	<b>9'396'062.23</b>	<b>90'592'404.23</b>
290	Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Specialfin.	24'983'403.60	292'844.71	1'688'930.04	23'587'318.27
293	Vorfinanzierungen	13'115'010.03	1230'899.39	502'221.25	13'843'688.17
294	Reserven	1'317'906.80	2'064'779.75		3'382'686.55
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	13'627'422.72		723'203.95	12'904'218.77
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	31'042'058.12	12'314'141.34	6'481'706.99	36'874'492.47

Das Finanzvermögen (flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen, Forderungen, Aktive Rechnungsabgrenzungen, Finanzanlagen und Sachanlagen Finanzvermögen) beläuft sich auf CHF 65'816'000. Es hat um CHF 2'068'000 abgenommen. Die flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen nahmen um CHF 1'392'000 zu. Die Forderungen gegenüber Dritten sowie Bund, Kanton und Gemeinden betragen zum Jahresende CHF 21'486'000 (plus CHF 821'000). Der Anteil der Steuerausstände beträgt davon am Bilanzstichtag CHF 11'795'000 oder CHF 937'000 mehr als im Vorjahr. Aus den Steuerjahren 2018 und älter bestehen ergebniswirksam verbuchte Erträge, welche noch nicht bezahlt worden sind, von CHF 4'272'000 (Vorjahr CHF 3'234'000). Diese Entwicklung ist unerfreulich. Aus dem Steuerjahr 2019 bestehen per Jahresende offene Forderungen, vor allem Ratenrechnungen für periodische Steuern von CHF 7'523'000.

Die zwingend jährlich zu berechnenden Marktwerte der Aktien führten dazu, dass die Finanzanlagen (Aktien und Anteilscheine) netto um CHF 129'000 aufgewertet werden konnten. Sie hatten per Ende 2019 einen Wert von CHF 3'127'000. Die Sachanlagen des Finanzvermögens, das sind Grundstücke, Baurechtsparzellen und Gebäude, nahmen insgesamt um CHF 4'944'000 ab. 2019 wurde ein Grundstück an der Scheidgasse für netto CHF 4'653'000 verkauft. Zudem musste ein Grundstück um CHF 505'000 abgewertet und eine Liegenschaft aufgrund der Nutzung aufgewertet werden.

Das Verwaltungsvermögen veränderte sich in der Periode folgendermassen:

		CHF
Anfangsbestand	01.01.2019	43'395'115.56
Nettoinvestitionen		4'976'995.55
Planmässige Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen Einführung HRM2	10 %	-2'242'432.65
Planmässige Abschreibungen Verwaltungsvermögen ab 2016 bzw. Inbetriebnahme	Nutzungsdauer	-579'168.60
Ausserplanmässige Abschreibungen Verwaltungsvermögen infolge vorzeitigem Wertverlust		0.00
Endbestand	31.12.2019	45'550'509.86

Der Anteil der Darlehen des Verwaltungsvermögens hat per 31. Dezember 2019 unverändert CHF 8'920'000 und derjenige der Beteiligungen CHF 8'939'000 betragen. Die Beteiligung am MediZentrum Landhaus Steffisburg AG beträgt gleich wie im Vorjahr CHF 200'000.

Das Fremdkapital reduzierte sich um CHF 6'419'000 auf CHF 20'774'000. Es konnte ein Darlehen von CHF 5,0 Millionen amortisiert werden. Der Anteil der laufenden Verpflichtungen wird wegen der drohenden Negativzinsen so tief als möglich gehalten. Sie betrugen per Ende Jahr CHF 1'965'000 und sind durch ausreichende flüssige Mittel gedeckt. Die Passiven Rechnungsabgrenzungen, welche die Abgrenzungen der Lastenverteiler enthalten, sind um CHF 31'000 gestiegen und CHF 12'824'000 betragen. In diesem Betrag sind CHF 423'000 für aufgelaufene Zeitguthaben enthalten. Die Abgrenzung von CHF 382'000 für zu hohe Ratenrechnungen für Steuern 2018 wurde aufgelöst. Aus bilanztechnischen Gründen musste erneut ein Darlehen von CHF 5,0 Millionen von den langfristigen in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten umgebucht werden, da dieses im Juni 2020 abläuft und per Ende Jahr somit eine Laufzeit von weniger als einem Jahr aufgewiesen hat.

Erstmals seit ganz langer Zeit bestehen per Jahresende keine langfristigen Finanzverbindlichkeiten, also Schulden bei Dritten mehr (minus CHF 5,0 Millionen Umbuchung auf kurzfristig). Die Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital bestehen einzig aus dem Fonds für Schutzraumersatzabgaben und betragen am Bilanzstichtag CHF 7'000. Die Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen betragen Ende des Berichtsjahrs CHF 978'000. Sie haben um CHF 95'000 abgenommen (Vorjahr Abnahme CHF 87'000).

Mit HRM2 werden die Spezialfinanzierungen, die Vorfinanzierungen und die Neubewertungsreserve Finanzvermögen im Eigenkapital (29) geführt. Die Spezialfinanzierungen Feuerwehr, Abwasser, Abfall und Forst dienen dem Ausgleich der entsprechenden Funktionen. Die Spezialfinanzierung Abfall wies seit dem 31. Dezember 2015 einen Fehlbetrag aus. Dieser konnte mit dem Ergebnis 2019 aufgelöst werden.

Die im Zusammenhang mit der Ausgliederung des EWV gebildete Spezialfinanzierung von total CHF 23'872'400 muss während 16 Jahren erfolgswirksam aufgelöst werden. Die Entnahme der vierten Tranche von CHF 1,5 Millionen reduzierte die Bilanzposition auf CHF 17'904'000.

Die Vorfinanzierungen SF Mehrwertabgabe, SF Buchgewinne Grundstücke Finanzvermögen, SF Grabunterhalt, SF Höchhus, SF Förderung Energieeffizienz und Werterhalt Abwasserentsorgung haben um CHF 729'000 zugenommen; Wert am Bilanzstichtag CHF 13'844'000. Der Anteil der seit 1. Januar 2017 geführten SF Förderung Energieeffizienz beträgt CHF 377'000. Für Sanierungsarbeiten am Gebäude Ortbühlweg 17 und für den Abbruch des Gebäudes Schwarzeneggstrasse 11 sind der SF Buchgewinne Grundstücke Finanzvermögen CHF 83'000 entnommen worden. Dem Grabunterhalt wurden netto CHF 20'000 (einmalige Gebühren Grabunterhalte abzüglich Kosten für Grabunterhalte und Bepflanzungen) durch Einzahlungen zugeführt. Der Spezialfinanzierung Höchhus wurden für bauliche Unterhaltsmassnahmen CHF 11'000 entnommen, die Einlage zwecks Rechnungsausgleich hat CHF 54'000 betragen. Die Einlage in den Werterhalt Abwasser war im Umfang von CHF 786'000 zu tätigen. Für Abschreibungen Abwasser und werterhaltenden Unterhalt zu Lasten der Erfolgsrechnung konnten CHF 196'000 entnommen werden. Per Ende 2019 bestehen für den Erhalt der Abwasserinfrastrukturen zweckgebundene Reserven von CHF 9'554'000.

Per 1. Januar 2016 wurde das Finanzvermögen gemäss Übergangsbestimmungen zur Einführung von HRM2 (Anhang 1 GV) neu bewertet und dadurch vorhandene stille Reserven aufgelöst. Der Neubewertungsgewinn bei den Wertschriften betrug CHF 1,7 Millionen. Bei den Grundstücken und Liegenschaften führte die Neubewertung zu einer Erhöhung des Vermögens von rund CHF 13,8 Millionen. Der gesamte buchmässige Zuwachs von CHF 15,4 Millionen musste in die Neubewertungsreserve eingeklagt werden. Entnahmen aus der Neubewertungsreserve sind zwingend vorzunehmen, wenn Finanzvermögen, das bei Einführung von HRM2 aufgewertet wurde, veräussert wird. Der Verkauf der Parzelle Scheidgasse und ein Teilverkauf am Ziegeleiplatz erfüllten dieses Kriterium und haben zu einer Entnahme aus der Neubewertungsreserve von CHF 723'000 geführt.

Nach Einlage des Ertragsüberschusses 2019 beträgt der Bilanzüberschuss per 31. Dezember 2019 CHF 36'874'000. Für den detaillierten Nachweis der Veränderung des Eigenkapitals wird auf Ziffer 11.3 im Anhang verwiesen.

## 4 Funktionen

### 4.1 Erfolgsrechnung

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
0	Allgemeine Verwaltung Nettoaufwand	7'053'791.05	1'584'981.55 5'468'809.50	7'141'600.00	1'706'100.00 5'435'500.00	7'283'098.16	1'629'276.80 5'653'821.36
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung Nettoaufwand	3'959'050.86	3'279'468.84 679'582.02	3'769'600.00	2'919'100.00 850'500.00	3'898'379.97	3'251'285.32 647'094.65
2	Bildung Nettoaufwand	12'375'315.49	735'531.30 11'639'784.19	12'415'000.00	671'900.00 11'743'100.00	11'686'686.78	719'591.80 10'967'094.98
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche Nettoaufwand	1'230'938.65	441'007.55 789'931.10	1'243'700.00	430'400.00 813'300.00	1'493'975.48	622'886.80 871'088.68
4	Gesundheit Nettoaufwand	86'133.80	15'000.00 71'133.80	66'900.00	11'300.00 55'600.00	81'219.10	81'219.10
5	Soziale Sicherheit Nettoaufwand	24'525'120.82	12'097'189.67 12'427'931.15	24'691'300.00	11'997'600.00 12'693'700.00	24'812'372.77	12'394'518.58 12'417'854.19
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoaufwand	4'548'980.21	536'078.55 4'012'901.66	4'658'600.00	507'400.00 4'151'200.00	4'705'798.25	529'001.80 4'176'796.45
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoaufwand	5'444'423.57	4'935'240.97 509'182.60	5'458'500.00	4'773'100.00 685'400.00	5'711'405.22	4'972'288.30 739'116.92
8	Volkswirtschaft Nettoaufwand	673'333.48	646'407.13 26'926.35	750'700.00	731'700.00 19'000.00	679'140.95	663'854.85 15'286.10
9	Finanzen und Steuern Nettoertrag	13'299'388.29 35'626'182.37	48'925'570.66	9'906'000.00 36'447'300.00	46'353'300.00 35'569'372.43	11'956'135.07	47'525'507.50

0 Allgemeine Verwaltung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	7'053'791.05	1'584'981.55	7'141'600.00	1'706'100.00	7'283'098.16	1'629'276.80
Nettoergebnis		5'468'809.50		5'435'500.00		5'653'821.36

Die Funktionen Legislative und Exekutive weisen netto einen Minderaufwand von CHF 69'000 aus. Der Nettoaufwand der **Allgemeinen Dienste** (022) beträgt wegen tieferer interner Verrechnungen CHF 120'000 oder 2,7 % mehr als budgetiert. Der Personalaufwand ist CHF 84'000 über, der Sachaufwand CHF 73'000 unter den budgetierten Werten abgerechnet worden.

Die **Verwaltungsliegenschaften** führten zu einem Nettoaufwand von CHF 169'000. Dieser liegt hauptsächlich wegen Einsparungen beim baulichen Unterhalt CHF 17'000 tiefer als budgetiert.

1 Öff. Ordnung, Sicherheit, Verteidigung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3'959'050.86	3'279'468.84	3'769'600.00	2'919'100.00	3'898'379.97	3'251'285.32
Nettoergebnis		679'582.02		850'500.00		647'094.65

Der Nettoaufwand der Funktion **Polizei** entspricht mit CHF 418'000 dem Vorjahreswert. Die Entschädigung an die Kantonspolizei hat unverändert CHF 379'000 betragen. Aufwand und Ertrag in der Funktion **Verkehrssicherheit** entsprechen mit netto CHF 68'000 den budgetierten Werten.

#### Allgemeines Rechtswesen (1400)

Der Nettoertrag beträgt CHF 225'000 und ist gegenüber dem Budget CHF 59'000 und gegenüber der Vorjahresrechnung CHF 23'000 höher. Die Gebühren für Amtshandlungen haben CHF 409'000 betragen (Budget 345'000).

Die Vergütung des Kantons an die Besoldungskosten des **Kindes- und Erwachsenenschutzes (KES)** und an die Privaten Mandatsträger (PriMa) beträgt CHF 949'000 (Vorjahr CHF 925'000). Die Besoldungskosten sind in der Funktion 5796, Sozialdienst enthalten.

#### Zivile Verteidigung (162)

Die dem Zivilschutz Steffisburg-Zulg angeschlossenen Gemeinden beteiligten sich im Verhältnis der Einwohnerzahl mit insgesamt CHF 226'000 an den Nettokosten. Der Bund bzw. Kanton hat besonderen baulichen Unterhalt mit CHF 41'000 unterstützt. Die bisher aufgelaufenen Kosten für die Periodische Schutzraumkontrolle von CHF 55'000 konnten der Spezialfinanzierung Schutzraumersatzabgaben entnommen werden. Aus der Vermietung der Zivilschutzanlagen als Truppenunterkünfte sind netto CHF 160'000 eingegangen. Dank diesem ausserordentlich hohen Ertrag sowie einigen Einsparungen beim Sachaufwand verbleiben der Gemeinde im Bereich der zivilen Verteidigung statt der budgetierten CHF 299'000 noch Nettokosten von CHF 163'000.

2 Bildung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	12'375'315.49	735'531.30	12'415'000.00	671'900.00	11'686'686.78	719'591.80
Nettoergebnis		11'639'784.19		11'743'100.00		10'967'094.98

Der Sachaufwand der **Volksschule** ohne Schulliegenschaften, Tagesbetreuung und Schulsozialdienst, jedoch inkl. Verwaltung, beträgt total CHF 871'000 (Vorjahr CHF 721'000, 2017 CHF 687'000, 2016 CHF 736'000). Die Zunahme begründet sich vor allem bei der Primarstufe und hat nicht zuletzt mit dem

Ersatz der Kopier- und Multifunktionsgeräte zu tun. Die Schulgelder an andere Gemeinden betragen CHF 191'000, die Schulgelder von anderen Gemeinden und Kanton CHF 56'000.

Die Beiträge an Musikschulen entsprechen mit CHF 212'000 den Erwartungen. Der Schulsozialdienst hat Nettokosten von CHF 199'000 (Vorjahr CHF 184'000), die Tagesschule solche von CHF 174'000 (Vorjahr CHF 129'000) verursacht.

Die **Schulliegenschaften** verursachten Nettokosten von CHF 4,3 Millionen. Der gegenüber dem Budget um CHF 71'000 höhere Nettoaufwand begründet sich durch zusätzliche Kosten beim Sachaufwand. Für die Betreuung und Reinigung der Anlagen waren personelle Ressourcen im Umfang von knapp CHF 1,3 Millionen erforderlich. Für den baulichen Unterhalt wurden CHF 600'000 (Vorjahr CHF 548'000) ausgegeben, was CHF 82'000 über den erwarteten Kosten ist. Der Abschreibungsaufwand hat wie im Vorjahr CHF 1,4 Millionen betragen.

3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	1'230'938.65	441'007.55	1'243'700.00	430'400.00	1'493'975.48	622'886.80
Nettoergebnis		789'931.10		813'300.00		871'088.68

2014 wurde mit der Stiftung **Höchhus** ein Nutzniessungsvertrag für das Höchhus inkl. Restaurantbetrieb abgeschlossen. Im Gegenzug werden die Darlehen von CHF 2,8 Millionen seither voll verzinst. Das "Höchhus" wird als Spezialfinanzierung geführt. Überschüsse aus der Nutzniessung werden in die Spezialfinanzierung eingelebt. Entnahmen erfolgen zur Finanzierung von Unterhalt und Sanierungen oder zur Deckung allfälliger Defizite. Ein Vorschuss der Spezialfinanzierung ist nicht möglich. Im Rechnungsjahr konnten CHF 54'000 eingelebt werden. Für den baulichen Unterhalt sind der Spezialfinanzierung CHF 11'000 entnommen worden. Das Guthaben zur Deckung von Fehlbeträgen beträgt per 31. Dezember 2019 neu CHF 213'000.

Die Gemeindebibliothek verursachte Aufwendungen von netto CHF 95'000 (Vorjahr CHF 92'000), was dem Budget entspricht. Der Beitrag an den Gemeindeverband Kulturförderung Region Thun hat wie im Vorjahr CHF 90'000 betragen. Für Kultur- und Dorfveranstaltungen, Dorfschmuck und – Verschönerungen wurden CHF 78'000 ausgegeben.

Die Nettokosten im Bereich **Sport** betragen CHF 382'000 (Vorjahr CHF 276'000). Erstmals sind im Aufwand die Abschreibungen der Rasenspielfelds Eichfeld von CHF 112'000 enthalten. Das Betriebsdefizit des Schwimmbads, ohne Kapitaldienstanteil, beträgt CHF 210'000 (Vorjahr CHF 161'000).

An Vereine und private Organisationen wurden nebst anderen unentgeltlichen Leistungen, wie die Benützung von Anlagen, CHF 80'000 für die Jugendförderung und den Pro-Kopf-Vereinsbeitrag sowie für Projekte ausgerichtet. Im Bereich Freizeit erhielt die Burgergemeinde für Leistungen zugunsten der Allgemeinheit CHF 40'000; das Ferienheim Lindenweidli einen unveränderten Betriebsbeitrag von CHF 8'000.

4 Gesundheit	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	86'133.80	15'000.00	66'900.00	11'300.00	81'219.10	0.00
Nettoergebnis		71'133.80		55'600.00		81'219.10

Für den Schulgesundheitsdienst (Schularzt und Schulzahnarzt) wurden CHF 85'000 ausgegeben. Die Mehrkosten gegenüber dem Vorjahr sind hauptsächlich auf jahresübergreifende Abrechnungen der Schulzahnpflege zurückzuführen. Erstmals wird ein Beteiligungsertrag der Medizenzentrum Landhaus AG von CHF 15'000 ausgewiesen.

5 Soziale Sicherheit	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	24'525'120.82	12'097'189.67	24'691'300.00	11'997'600.00	24'812'372.77	12'394'518.58
Nettoergebnis		12'427'931.15		12'693'700.00		12'417'854.19

Die **AHV-Zweigstelle** verursachte Nettokosten von CHF 253'000 (Vorjahr CHF 280'000). Gegenüber dem Budget beträgt der Minderaufwand netto CHF 32'000. Die Einsparungen begründen sich mehrheitlich durch personelle Veränderungen. Der Beitrag an Verwaltungskosten ist gegenüber dem Vorjahr gesunken.

Die **Leistungen an Pensionierte**, das heisst der Aufwand für die Teuerung des pensionierten Gemeindepersonals bzw. dessen Hinterlassene betrug CHF 150'000 (Vorjahr CHF 166'000). Seit 2014 wird eine allfällige neu ausgerichtete Teuerung direkt durch die Pensionskasse finanziert. Der Aufwand der Gemeinde wird kontinuierlich sinken. Zur Bearbeitung von Altersfragen wurden CHF 6'000 aufgewendet.

Der ausgewiesene Nettoaufwand für die **Offene Kinder- und Jugendarbeit (OKJ)** betrug CHF 309'000. Nach Abzug des Beitrages von CHF 247'000 aus dem Lastenausgleich verbleiben für diese freiwillige Aufgabe Nettokosten von CHF 62'000 (Vorjahr CHF 59'000).

Zwei Vereine betreiben im Auftrag der Gemeinde je eine **Kinderkrippe**. Sie erhielten lastenausgleichsberechtigte Beiträge von CHF 641'000 und Zahlungen von CHF 97'000 für Selbstbehalte. Der Kita Aare und der Kita Selve in Thun wurden für Kinder mit Wohnsitz in Steffisburg Selbstbehalte von CHF 15'000 vergütet. Zusätzlich wendete die Gemeinde für das Pilotprojekt "Kita Ferienbetreuung" CHF 6'000.00 auf.

6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	4'548'980.21	536'078.55	4'658'600.00	507'400.00	4'705'798.25	529'001.80
Nettoergebnis		4'012'901.66		4'151'200.00		4'176'796.45

Der Personalaufwand im Werkhof (Funktion 6150, **Gemeindestrassen**) beträgt CHF 1'287'000, der Sach- und übrige Betriebsaufwand CHF 597'000. Der Nettoaufwand für die Gemeindestrassen inkl. Parkplätze liegt CHF 171'000 tiefer als budgetiert und beträgt total CHF 2'091'000 (Vorjahr CHF 2'379'000). In diesem Betrag sind die öffentliche Beleuchtung und die Nettoerträge aus Parkgebühren von CHF 132'000 enthalten. Für den Unterhalt von Strassen und Verkehrswegen wurden CHF 195'000 (Vorjahr CHF 458'000) benötigt. Die planmässigen Abschreibungen betragen CHF 387'000. Betrieb- und Unterhalt der Werkhof-Gebäude Höchhusweg und Schwandenbadstrasse haben Kosten von CHF 59'000 verursacht (ohne Personal).

7 Umweltschutz und Raumordnung	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	5'444'423.57	4'935'240.97	5'458'500.00	4'773'100.00	5'711'405.22	4'972'288.30
Nettoergebnis		509'182.60		685'400.00		739'116.92

Der Nettoaufwand für **Friedhof und Bestattung** beträgt CHF 318'000 (Vorjahr CHF 412'000) und liegt CHF 38'000 über dem Budget. Für die Erledigung der Friedhofpflege mussten nicht budgetierte Maschinen beschafft werden. Weiter sind nicht im Budget enthaltene Planerkosten für ein Gesamtkonzept (Gemeinschaftsgrab/Parkplätze) enthalten. Für Bestattungskosten, welche von Angehörigen nicht bezahlt werden oder weil die Erbschaft ausgeschlagen wurde und somit zulasten der Gemeinde gehen, sind CHF 15'000 aufgewendet werden. Beiträge für Grabunterhalt werden gemäss Reglement in die

"Spezialfinanzierung Grabunterhalt" eingelegt, die Kosten für den Grabunterhalt der entsprechenden Gräber der Spezialfinanzierung entnommen. Die Spezialfinanzierung weist per Jahresende einen Bestand von CHF 830'000 aus.

Im Rechnungsjahr sind der Erfolgsrechnung Schlusszahlungen von Subventionen und Beiträge für die Revitalisierung des Weiergrabens von total CHF 157'000 gutgeschrieben worden. Aus diesen Grund weist die Funktion **Gewässerverbauungen** einen Nettoertrag von CHF 70'000. Der Aufwand für Unterhalt von Wasserbau hat CHF 75'000 betragen.

Im Zusammenhang mit der Hochwasserschutz-Notfallplanung sind zu Lasten der Funktion **Naturgefahren** verschiedene Hochwasserschutzelemente beschafft worden. Der Abschreibungsaufwand der über die Investitionsrechnung beschafften Elemente beträgt CHF 11'000.

Im Nettoaufwand des **Arten- und Landschaftsschutzes** von CHF 13'000 (Vorjahr CHF 5'000) sind die Kosten für die Ausarbeitung eines Biodiversitätskonzepts enthalten.

Die externen Kosten für den Legislaturschwerpunkt "Energie und Mobilität" werden – soweit nicht anderen Funktionen direkt zugeordnet - in der Funktion Bekämpfung von Umweltverschmutzung abgebildet. Nebst höheren Ausgaben für Ökostrom und Personalkosten im Umfang von 50 Stellenprozenten verbleiben der Gemeinde direkte Kosten von CHF 23'000 (Vorjahr CHF 34'000).

Nach Einlage der altrechtlichen Mehrwertabgaben von CHF 88'000 beträgt die Spezialfinanzierung Mehrwertabgaben per Jahresende CHF 2'016'000. Der Gemeindebeitrag an den Entwicklungsraum Thun (ERT) entspricht mit CHF 55'000 dem Vorjahresaufwand. Für Projekte und Gutachten und die Erarbeitung von Grundlagen im Bereich Entwicklung und Raumplanung wurden CHF 103'000 aufgewendet.

<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis	673'333.48	646'407.13	750'700.00	731'700.00	679'140.95	663'854.85

Im Nettoaufwand Landwirtschaft von CHF 3'000 sind die Kosten für die Erhebungsstelle und für Pflanzenschutz und Schädlingsbekämpfung enthalten. Die Mitgliederbeiträge an Thun Thunersee Tourismus und an die Volkswirtschaft Berner Oberland haben im Rechnungsjahr unverändert CHF 12'000 betragen. Für Potenzialabklärungen von Coworking-Spaces wurde ein Betrag von CHF 12'000 aufgewendet.

Per 1. Januar 2017 ist das Reglement über die **Spezialfinanzierung Förderung Energieeffizienz** in Kraft getreten. Die Spezialfinanzierung wird durch Erträge der Förderabgabe geäufnet. Die Förderabgabe wird durch die NetZulg AG von den Strombezügern in Form eines Zuschlags auf leitungsgebundenen Elektrizitätslieferung mit 0,5 Rappen je kWh, max. CHF 900 im Jahr je fixe Messstelle erhoben. Im Rechnungsjahr sind Förderabgaben von CHF 213'000 eingegangen. Zur Unterstützung von Massnahmen zur effizienten Nutzung von Energie oder zur Produktion von Energie sind CHF 132'000 ausgerichtet worden. Die Spezialfinanzierung Förderung Energieeffizienz weist per 31. Dezember 2019 einen Saldo von CHF 377'000 aus.

<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis	13'299'388.29	48'925'570.66	9'906'000.00	46'353'300.00	11'956'135.07	47'525'507.50

Die Funktion "Liegenschaften Finanzvermögen" erwirtschaftet einen Nettoertrag von CHF 725'000 aus. Die massgebenden Erträge aus Miet- und Pachtverhältnissen sowie Baurechtszinsen betragen CHF 604'000. Dies ergibt bei einem investierten Kapital von CHF 13,5 Millionen per Jahresende eine Bruttorendite von 4,5 %.

Die Verkäufe von Liegenschaften des Finanzvermögens haben zu Buchgewinnen von CHF 857'000 geführt (Scheidgasse, Ziegeleiplatz). Der Spezialfinanzierung Buchgewinne Grundstücke LFV sind nicht wertvermehrende Ausgaben für die Sanierung Ortbühlweg 17 und für den Abbruch des Gebäudes Schwarzeneggstrasse 11 von CHF 83'000 entnommen worden. Die Spezialfinanzierung Buchgewinne Grundstücke LFV weist per 31. Dezember 2019 einen Bestand von CHF 854'000 aus.

Für die Bewertungskorrektur der Parzelle 41 Austrasse / Dükerweg wurde der per Einführung von HRM2 eingelegte Betrag von CHF 681'000 der Neubewertungsreserve wieder entnommen. Anschliessend wurde das Grundstück dem Verwaltungsvermögen für die Strassenerschliessung gewidmet. CHF 49'000 wurden infolge einen Teilverkaufs am Ziegeleiplatz (Landerwerb Kanton) aufgelöst. Die Parzelle 3416 Pfarrhausweg musste infolge reduzierter Nutzungsmöglichkeit um CHF 505'000 abgewertet werden.

Neubewertet bzw. aufgewertet wurden die Liegenschaft Oberdorfstrasse 22 und die unbebaute Parzelle Nr. 930 Thunstrasse/Ziegeleiplatz. Die notwendigen buchmässigen Aufwertungen betrugen total CHF 239'000.

Der Grosse Gemeinderat hat im Zusammenhang mit dem Erwerb der Grundstücke im Aarefeld (Gewerbegebiet Raum5) am 26. November 2010 entsprechende Beschlüsse bezüglich vorübergehend fehlender Rendite und Belastung des Allgemeinen Haushalts bewilligt.

## 4.2 Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoausgaben	<b>1'085'082.75</b>	<b>45'000.00</b> 1'040'082.75	<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b> 240'000.00	<b>227'916.35</b>	<b>227'916.35</b>
2	<b>Bildung</b> Nettoausgaben	<b>1'605'375.90</b>		<b>775'000.00</b>		<b>205'883.85</b>	<b>205'883.85</b>
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoausgaben	<b>99'037.25</b>	<b>92'830.00</b> 6'207.25	<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	<b>746'821.40</b>
4	<b>Gesundheit</b> Nettoausgaben					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b> 50'000.00
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben	<b>2'687'766.70</b>	<b>805'911.00</b> 1'881'855.70	<b>4'088'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b> 2'224'000.00	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b> 1'056'684.30
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	<b>749'716.60</b>	<b>306'242.65</b> 443'473.95	<b>1'210'000.00</b>	<b>281'000.00</b> 929'000.00	<b>1'299'911.10</b>	<b>185'000.00</b> 1'114'911.10
9	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	<b>1'249'983.65</b> 4'976'995.55	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b> 4'868'000.00	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b> 3'402'217.00	<b>3'744'936.50</b>

Die Nettoinvestitionen verteilen sich wie folgt:

<b>Allgemeiner Haushalt</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
022	Allgemeine Verwaltung	CHF	113'849	CHF	240'000	CHF	227'916
029	Verwaltungsliegenschaften	CHF	926'233	CHF	0	CHF	0
217	Schulliegenschaften	CHF	567'470	CHF	350'000	CHF	40'366
218	Tagesbetreuung	CHF	3'673	CHF	0	CHF	0
219	Obligatorische Schule	CHF	1'034'234	CHF	425'000	CHF	165'518
322	Musik und Theater	CHF	40'439	CHF	0	CHF	0
341	Sport	CHF	-46'102	CHF	700'000	CHF	746'822
342	Freizeit	CHF	11'870	CHF	0	CHF	0
490	Gesundheitswesen	CHF	0	CHF	0	CHF	50'000
615	Gemeindestrassen	CHF	1'881'856	CHF	2'224'000	CHF	1'056'684
741	Gewässerverbauungen	CHF	-103'077	CHF	-221'000	CHF	364'604
745	Naturgefahren	CHF	107'102	CHF	0	CHF	0
771	Friedhof und Bestattung	CHF	0	CHF	180'000	CHF	0
790	Raumordnung	CHF	39'670	CHF	300'000	CHF	275'134
<b>Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt</b>		<b>CHF</b>	<b>4'577'217</b>	<b>CHF</b>	<b>4'198'000</b>	<b>CHF</b>	<b>2'927'044</b>
<b>Spezialfinanzierungen</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
150	Feuerwehr	CHF	0	CHF	0	CHF	0
720	Abwasserentsorgung	CHF	399'779	CHF	670'000	CHF	475'173
<b>Nettoinvestitionen Spezialfinanzierungen</b>		<b>CHF</b>	<b>399'779</b>	<b>CHF</b>	<b>670'000</b>	<b>CHF</b>	<b>475'173</b>
<b>Gesamthaushalt</b>		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	Allgemeiner Haushalt	CHF	4'577'217	CHF	4'198'000	CHF	2'927'044
	Spezialfinanzierungen	CHF	399'779	CHF	670'000	CHF	475'173
<b>Nettoinvestitionen Gesamthaushalt</b>		<b>CHF</b>	<b>4'976'996</b>	<b>CHF</b>	<b>4'868'000</b>	<b>CHF</b>	<b>3'402'217</b>
<b>Abweichung zum Budget</b>		<b>CHF</b>	<b>108'996</b>				

Einige Projekte konnten wegen zeitlichen Verzögerungen nicht wie geplant umgesetzt werden. Andererseits wurden auch nicht geplante Investitionen getätigt.

Die konkreten Projekte sind im Anhang, Investitionsrechnung nach Funktionen, ersichtlich.

## 5 Sachgruppen

### 5.1 Erfolgsrechnung

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>67'071'197.16</b>		<b>66'366'600.00</b>		<b>65'812'344.18</b>	
30	Personalaufwand	13'109'658.30		13'206'700.00		12'834'977.18	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'068'771.34		9'113'700.00		10'231'082.09	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'779'532.40		2'786'400.00		2'399'866.30	
34	Finanzaufwand	1'803'579.35		965'300.00		1'140'194.85	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	785'674.00		767'300.00		788'805.00	
36	Transferaufwand	33'905'564.09		34'399'300.00		33'943'223.47	
37	Durchlaufende Beiträge	665'398.20		651'000.00		707'661.85	
38	Ausserordentlicher Aufwand	2'510'005.14		2'021'500.00		1'326'981.89	
39	Interne Verrechnungen	2'443'014.34		2'455'400.00		2'439'551.55	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>72'999'571.13</b>		<b>69'526'700.00</b>		<b>71'731'911.95</b>
40	Fiskalertrag		41'363'226.65		40'481'000.00		39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen		436'489.65		440'400.00		440'684.85
42	Entgelte		8'321'521.30		7'921'100.00		8'468'145.01
43	Verschiedene Erträge		102'118.35				214'148.00
44	Finanzertrag		3'589'911.63		3'108'900.00		3'728'874.80
45	Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen		250'972.20		218'400.00		350'154.40
46	Transferertrag		13'305'440.86		12'483'500.00		12'662'439.99
47	Durchlaufende Beiträge		665'398.20		651'000.00		707'661.85
48	Ausserordentlicher Ertrag		2'521'477.95		1'767'000.00		3'594'022.35
49	Interne Verrechnungen		2'443'014.34		2'455'400.00		2'439'551.55
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>6'125'279.06</b>	<b>196'905.09</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>	<b>576'299.80</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung	6'125'279.06	196'905.09	3'735'300.00	575'200.00	6'495'867.57	576'299.80

## 5.2 Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoausgaben	<b>1'085'082.75</b>	<b>45'000.00</b> 1'040'082.75	<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b> 240'000.00	<b>227'916.35</b>	<b>227'916.35</b>
2	<b>Bildung</b> Nettoausgaben	<b>1'605'375.90</b>		<b>775'000.00</b>		<b>205'883.85</b>	<b>205'883.85</b>
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoausgaben	<b>99'037.25</b>	<b>92'830.00</b> 6'207.25	<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	<b>746'821.40</b>
4	<b>Gesundheit</b> Nettoausgaben					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b> 50'000.00
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben	<b>2'687'766.70</b>	<b>805'911.00</b> 1'881'855.70	<b>4'088'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b> 2'224'000.00	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b> 1'056'684.30
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	<b>749'716.60</b>	<b>306'242.65</b> 443'473.95	<b>1'210'000.00</b>	<b>281'000.00</b> 929'000.00	<b>1'299'911.10</b>	<b>185'000.00</b> 1'114'911.10
9	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	<b>1'249'983.65</b> 4'976'995.55	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b> 4'868'000.00	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b> 3'402'217.00	<b>3'744'936.50</b>

## 6 Geldflussrechnung

Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 7,3 Millionen wurde zur Deckung der Investitionstätigkeit im Umfang von CHF 5,9 Millionen verwendet. Zusätzlich resultierte aus dem Verkauf eines Grundstücks an der Scheidgasse ein Mittelzufluss von CHF 4,7 Millionen. Ein langfristiges Darlehen von CHF 5,0 Millionen wurde amortisiert. Der verbleibende Geldfluss (CHF 1,4 Millionen) erhöhte die flüssigen Mittel. Ein hoher Cashflow bedeutet eine starke Innenfinanzierung.

	CHF	CHF
	2019	2018
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	5'928'373.97	5'919'567.77
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'779'532.40	2'399'866.30
Abschreibungen Investitionsbeiträge	42'068.85	38'241.45
Einlagen in das Eigenkapital	2'510'005.14	1'326'981.89
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'521'477.95	-3'594'022.35
Verluste aus Verkauf Finanzanlagen FV und Übertragung Finanzanlagen FV ins VV /	0.00	-2'500.00
(-) Gewinne aus Verkauf Finanzanlagen FV		
(-) Gewinne aus Verkauf Sachanlagen FV /	-857'370.35	-1'010'870.00
Verluste aus Veräußerung Sachanlagen FV und Übertragung Sachanlagen FV ins		
Wertberichtigungen Anlagen FV / (-) Wertberichtigungen Anlagen FV	833'613.14	-195'874.30
Wertberichtigungen Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme Forderungen	-745'352.92	-537'404.05
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	2'490.00	2'134.00
(-) Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-515'933.88	156'756.13
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	-704'042.46	253'166.27
(-) Abnahme/Zunahme kurzfr. Rückstellungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	9'623.31	-440'370.50
(-) Abnahme/Zunahme langfr. Rückstellungen	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Spezialfinanzierungen im EK und Vorfinanzierungen	589'701.80	491'624.60
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>7'351'231.05</b>	<b>4'807'297.21</b>

	CHF	CHF
	2019	2018
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	-5'880'369.00	-3'724'595.65
(-) Auszahlungen für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	-100'000.00
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	52'500.00
(-) Kauf Sachanlagen FV	0.00	-160'000.00
Verkauf Sachanlagen FV	4'746'068.00	3'000'000.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	-17'182.50	-44'937.75
(-) Kauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	52'500.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'151'483.50</b>	<b>-924'533.40</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme/ (-) Abnahme Kontokorrente mit Dritten	341'800.00	-256'564.45
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-5'000'000.00	-5'000'000.00
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	-150'020.65	-140'261.35
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-4'808'220.65</b>	<b>-5'396'825.80</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>1'391'526.90</b>	<b>-1'514'061.99</b>
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	14'252'386.22	15'766'448.21
<b>Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.</b>	<b>15'643'913.12</b>	<b>14'252'386.22</b>

## 7 Finanzkennzahlen

### 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte						
Nettoverschuldungsquotient	-119.46 %	-108.22 %	<p><b>Nettoschulden in % Fiskalertrag inkl. Finanzausgleich</b>            Diese Kennzahl zeigt auf, welcher Anteil der direkten Steuern NP und JP zuzüglich Finanzausgleich erforderlich wäre, um die Nettoschulden zu tilgen.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b> (Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen)</p> <table> <tr> <td>&lt; 100 %</td> <td>gut</td> </tr> <tr> <td>100 – 150 %</td> <td>genügend</td> </tr> </table>	< 100 %	gut	100 – 150 %	genügend		
< 100 %	gut								
100 – 150 %	genügend								
Selbstfinanzierungsgrad	186.32 %	130.24 %	<p><b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b>            Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden können. 2016 resultierte bei tiefen Nettoinvestitionen von CHF 2,3 Mio. wegen dem Aufwandüberschuss eine negative Selbstfinanzierung von CHF 5,0 Mio. bzw. wegen dem einmaligen Aufwand für die Abgrenzung der Lastenverteilungssysteme ein negativer Wert.</p> <p><b>Richtwert AGR Kanton Bern</b></p> <table> <tr> <td>&gt; 100 %</td> <td>ideal</td> </tr> <tr> <td>50 – 99.9 %</td> <td>vertretbar bis problematisch</td> </tr> <tr> <td>&lt; 50 %</td> <td>ungenügend</td> </tr> </table>	> 100 %	ideal	50 – 99.9 %	vertretbar bis problematisch	< 50 %	ungenügend
> 100 %	ideal								
50 – 99.9 %	vertretbar bis problematisch								
< 50 %	ungenügend								
Zinsbelastungsanteil	0.00 %	0.27 %	<p><b>Nettozinsen in % Finanzertrag</b>            Diese Kennzahl sagt aus, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsendienst belastet wird.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b></p> <table> <tr> <td>0 – 4 %</td> <td>gut</td> </tr> </table>	0 – 4 %	gut				
0 – 4 %	gut								
Bruttoverschuldungsanteil	10.23 %	21.77 %	<p><b>Bruttoschuld in % Finanzertrag</b>            Diese Kennzahl beantwortet die Frage, ob die Verschuldung in angemessenem Verhältnis zum erwirtschafteten Ertrag steht und wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b></p> <table> <tr> <td>&lt; 50 %</td> <td>sehr gut</td> </tr> <tr> <td>50 – 100 %</td> <td>gut</td> </tr> </table>	< 50 %	sehr gut	50 – 100 %	gut		
< 50 %	sehr gut								
50 – 100 %	gut								
Investitionsanteil	9.91 %	7.42 %	<p><b>Bruttoinvestitionen in % Gesamtausgaben</b>            Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Sie sagt jedoch alleine nichts über die finanzielle Situation aus. Die hohe Aktivierungsgrenze von CHF 100'000 kann die Kennzahl im Vergleich etwas verfälschen.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b></p> <table> <tr> <td>&lt;10 %</td> <td>schwach</td> </tr> <tr> <td>10 – 20 %</td> <td>mittel</td> </tr> <tr> <td>20 – 30 %</td> <td>stark</td> </tr> </table>	<10 %	schwach	10 – 20 %	mittel	20 – 30 %	stark
<10 %	schwach								
10 – 20 %	mittel								
20 – 30 %	stark								

Kapitaldienstanteil	4.15 %	4.05 %	<b>Kapitaldienst in % Finanzertrag</b> Diese Kennzahl ist die Messgrösse für die Belastung des Ertrags durch Kapitalkosten (Zinsen und Abschreibungen). Ein steigender Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> <table> <tr> <td>&lt; 5 %</td> <td>geringe Belastung</td> </tr> <tr> <td>5 – 15 %</td> <td>tragbare Belastung</td> </tr> <tr> <td>&gt; 15 %</td> <td>hohe Belastung</td> </tr> </table>	< 5 %	geringe Belastung	5 – 15 %	tragbare Belastung	> 15 %	hohe Belastung
< 5 %	geringe Belastung								
5 – 15 %	tragbare Belastung								
> 15 %	hohe Belastung								
Nettoschuld in CHF pro Einwohner	-2'886	-2'495	<b>Nettoschuld in CHF pro Einwohner</b> Die Nettoschuld wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> <table> <tr> <td>&lt; 0</td> <td>Nettovermögen</td> </tr> <tr> <td>0 – 2'000</td> <td>geringe bis mittlere Belastung</td> </tr> <tr> <td>&gt; 2'000</td> <td>hohe Verschuldung bis sehr hohe Verschuldung</td> </tr> </table>	< 0	Nettovermögen	0 – 2'000	geringe bis mittlere Belastung	> 2'000	hohe Verschuldung bis sehr hohe Verschuldung
< 0	Nettovermögen								
0 – 2'000	geringe bis mittlere Belastung								
> 2'000	hohe Verschuldung bis sehr hohe Verschuldung								
Selbstfinanzierungsanteil	13.62 %	7.29 %	<b>Selbstfinanzierung in % Finanzertrag</b> Diese Kennzahl zeigt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum. Sie gibt an, welcher Anteil des Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder für den Schuldenabbau aufgewendet werden kann. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> <table> <tr> <td>&gt; 15 %</td> <td>gut</td> </tr> <tr> <td>5 – 15 %</td> <td>mittel</td> </tr> <tr> <td>&lt; 5 %</td> <td>schwach</td> </tr> </table>	> 15 %	gut	5 – 15 %	mittel	< 5 %	schwach
> 15 %	gut								
5 – 15 %	mittel								
< 5 %	schwach								
Nettozinsbelastungsanteil	-1.06 %	-1.89 %	<b>Finanzaufwand netto in % direkte Steuern</b> Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Steuerertrags für die Netto-Verzinsung der Schulden aufgewendet wird. <b>Richtwert nicht verfügbar</b> <0 % keine Belastung						
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	3'681	3'027	<b>Massgebendes Eigenkapital in % ständige Wohnbevölkerung</b> Diese Kennzahl ist eine Vergleichsgrösse und wird im Zusammenhang mit dem Finanzausgleich benötigt.						

## 7.2 Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte						
Selbstfinanzierungsgrad	182.06 %	139.08	<b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b> Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen des allgemeinen Haushalts aus eigenen Mitteln finanziert werden können. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> <table> <tr> <td>&gt;100 %</td> <td>ideal</td> </tr> <tr> <td>50 % – 99.9 %</td> <td>vertretbar bis problematisch</td> </tr> <tr> <td>&lt; 50 %</td> <td>ungenügend</td> </tr> </table>	>100 %	ideal	50 % – 99.9 %	vertretbar bis problematisch	< 50 %	ungenügend
>100 %	ideal								
50 % – 99.9 %	vertretbar bis problematisch								
< 50 %	ungenügend								

Bilanzüberschussquotient (BÜQ)	97.80 %	76.67 %	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag in % Fiskalertrag inkl. Finanzausgleich</b> Diese Kennzahl zeigt das Verhältnis des Bilanzüberschusses zum Steuerertrag zuzüglich Finanzausgleich. Eine gesunde Eigenkapitalbasis ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung und um Risiken bei den Steuererträgen der juristischen Personen sicherzustellen. Der BüQ ist zudem massgebend für Entnahmen aus der finanzpolitischen Reserve (zusätzliche Abschreibungen). <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> > 60 % grosser Bilanzüberschuss 30 % - 59.9 % mittlerer Bilanzüberschuss < 30 % kleiner Bilanzüberschuss
-----------------------------------	---------	---------	--

### 7.3 Spezialfinanzierung Feuerwehr

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	nicht anwendbar (n.a.)	210.83 %	<b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b> Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen der SF Feuerwehr aus eigenen Mitteln finanziert werden können. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> >100 % ideal 50 % – 99.9 % vertretbar bis problematisch < 50 % ungenügend
Kostendeckungsgrad	83.44 %	91.08 %	<b>Aufwand in % Ertrag</b> Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der Kostendeckungsgrad kleiner als 100 %, wurde ein Verlust erwirtschaftet.

### 7.4 Spezialfinanzierung Abwasser

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	222.60 %	93.05 %	<b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b> Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen der SF Abwasser aus eigenen Mitteln finanziert werden können. <b>Richtwert AGR Kanton Bern</b> >100 % ideal 50 % – 99.9 % vertretbar bis problematisch < 50 % ungenügend
Kostendeckungsgrad	111.08 %	100.23 %	<b>Aufwand in % Ertrag</b> Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der Kostendeckungsgrad kleiner als 100 %, wurde ein Verlust erwirtschaftet.
Werterhaltungsquote	11.64 %	10.74 %	Bestand Werterhalt in % Wiederbeschaffungswerte

			Die Kennzahl zeigt das Verhältnis von Werterhalt zu Wiederbeschaffungswerten. Das Gesetz sieht die Möglichkeit vor, die Einlagen ganz auszusetzen, sobald der Bestand Werterhalt 25 % der Wiederbeschaffungswerte erreicht hat.
--	--	--	---

## 7.5 Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	n.a.	n.a.	Keine Investitionen
Kostendeckungsgrad	102.16 %	100.65 %	<b>Aufwand in % Ertrag</b> Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der Kostendeckungsgrad kleiner als 100 %, wurde ein Verlust erwirtschaftet.

## 7.6 Spezialfinanzierung Forst

Kennzahl	Rechnung Wert	Mittelwert 2016-2019	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	n.a.	n.a.	Keine Investitionen
Kostendeckungsgrad	97.25 %	98.42 %	<b>Aufwand in % Ertrag</b> Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der Kostendeckungsgrad kleiner als 100 %, wurde ein Verlust erwirtschaftet.

## 8 Antrag der Exekutive

Der Gemeinderat von Steffisburg hat die vorliegende Jahresrechnung 2019 an seiner Sitzung vom 16. März 2020 gemäss Art. 71 Gemeindegesetz genehmigt und zuhanden des Grossen Gemeinderats wie folgt verabschiedet:

<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>		Aufwand		Ertrag		Ergebnis
Gesamthaushalt	CHF	67'071'197.16	CHF	72'999'571.13	CHF	5'928'373.97
davon Allgemeiner Haushalt	CHF	61'512'941,45	CHF	67'344'495.80	CHF	5'832'434.35
davon Spezialfinanzierung Feuerwehr	CHF	1'140'923.22	CHF	951'992.55	CHF	-188'930.67
davon Spezialfinanzierung Abwasser	CHF	2'282'752.25	CHF	2'535'750.95	CHF	252'998.70
davon Spezialfinanzierung Abfall	CHF	1'845'166.56	CHF	1'885'012.57	CHF	39'846.01
davon Spezialfinanzierung Forst	CHF	290'293.68	CHF	282'319.26	CHF	-7'974.42
<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>		Ausgaben		Einnahmen		Nettoinvestitionen
Gesamthaushalt	CHF	6'226'979.20	CHF	1'249'983.65	CHF	4'976'995.55
<b>NACKREDITE</b>						
Zu genehmigen gemäss Ziffer 1.13	CHF	0.00				

## 9 Bestätigungsbericht Rechnungsprüfungsorgan

Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2019

ROD TREUHAND

An den Grossen Gemeinderat der **Einwohnergemeinde Steffisburg**

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung der Einwohnergemeinde Steffisburg, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeinderates*

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung des Rechnungsprüfungsorgans*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsyste, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

### *Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV und die besonderen Voraussetzungen gemäss Art. 124 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2019 mit Aktiven und Passiven von Fr. 111'366'867.17 und einem Ertragsüberschuss des Gesamthaushalts von Fr. 5'928'373.97 zu genehmigen.

Urtenen-Schönbühl, 20. März 2020

ROD Treuhand AG

Gerhard Schmid  
Leitender Revisor

Sascha Moser

## **10 Genehmigung der Jahresrechnung**

Der Grosse Gemeinderat von Steffisburg hat die Jahresrechnung 2019 am 30. April 2020 gemäss Antrag des Gemeinderates genehmigt.

Steffisburg, 30. April 2020

Matthias Döring Rolf Zeller

## **11 Anhang**

### **11.1 Regelwerk**

#### **11.1.1 Angewendetes Regelwerk**

Der Rechnungsabschluss ist in Übereinstimmung mit den geltenden kantonalen gesetzlichen Grundlagen erstellt worden, namentlich dem Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11), der Gemeindeverordnung (GV, BSG 170.111) und der Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV, BSG 170.511). Diese orientieren sich gemäss Art. 70 Absatz 1 GG am Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden, HRM2, laut Handbuch der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die kantonalen Bestimmungen weichen in einzelnen Bereichen von den Empfehlungen des HRM2 ab.

Nachfolgend werden die Ausnahmen von HRM2 in den gemeindegesetzlichen Bestimmungen des Kantons Bern aufgelistet, welche für die Rechnungslegung von Einwohnergemeinden Anwendung finden:

- Überbaute Grundstücke im Verwaltungsvermögen werden zusammen mit dem Bauwerk in der entsprechenden Sachgruppe aktiviert und abgeschrieben (Artikel 83 und Anhang 2 GV).
- Die Zweckbindung von Steuermitteln in Spezialfinanzierungen ist unter Beachtung von Art. 86 bis 88a GV möglich.
- Vorfinanzierungen sind einzig auf Basis einer reglementarischen Grundlage für eine Spezialfinanzierung erlaubt (Artikel 86 bis 88a GV).
- Die bernische Gemeindegesetzgebung kennt weder Fonds im Eigen- noch im Fremdkapital. Eine Ausnahme bilden die Schutzraumersatzabgaben, die aufgrund der Spezialgesetzgebung und zugunsten einer einheitlichen Bilanzierung gemäss HRM2-Kontenplan als Verbindlichkeit gegenüber Fonds im Fremdkapital bilanziert werden.
- In der bernischen Gemeindegesetzgebung sind keine Legate und Stiftungen im Eigenkapital vorgesehen. Artikel 92 und 93 GV regeln die zweckbestimmten Zuwendungen Dritter (verwaltete unselbständige Stiftungen), die definitionsgemäß im Fremdkapital bilanziert werden.
- Buchgewinne aus der Übertragung von Verwaltungsvermögen an eine selbständige Trägerschaft, an der sich die Gemeinde beteiligt, werden in eine Spezialfinanzierung eingelebt und innerhalb des gesetzlich definierten Rahmens aufgelöst (Art. 85a GV).
- Die Anlagekategorien der Gemeindegemeinschaft sowie der Alters- und Pflegeheime richten sich nach den übergeordneten Bestimmungen von Bund und Kanton; wenn keine vorhanden sind, nach den Branchenregelungen (Anhang 2 GV). In den Bereichen Wasserversorgung und Abwasserentsorgung gelten die Finanzierungsgrundsätze nach dem Wasserversorgungsgesetz (WVG, BSG 752.32; WVV, BSG 752.321.1) und dem kantonalen Gewässerschutzgesetz (KGSchG, BSG 821.0; KGV, BSG 821.1).
- Der Kontenplan wurde in wenigen Details kantonal spezifisch angepasst, insbesondere
  - Anschlussgebühren werden in der Erfolgsrechnung vereinnahmt.
  - Die Verbuchung ausserordentlicher Aufwände und Erträge der Erfolgsrechnung wird in Artikel 78 GV abschliessend geregelt.
  - Ausserordentliche Einnahmen und Ausgaben der Investitionsrechnung sind in der bernischen Gemeindegesetzgebung nicht vorgesehen.

### 11.1.2 Bewertung Finanzvermögen

Vermögenswerte im Finanzvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen Nutzen erbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden bei erstmaliger Bilanzierung zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Folgebewertungen erfolgen zum Verkehrswert am Bilanzstichtag, wobei eine systematische Neubewertung bei Liegenschaften mit Ausnahme von Baurechten alle fünf Jahre oder bei Änderung des amtlichen Werts, bei allen anderen Vermögenswerten jährlich erfolgt. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen (siehe Art. 32d Abs. b FHDV).

Für Grundstücke und Liegenschaften wurde für die Bestimmung des Verkehrswerts mehrheitlich die Formel massgebende Fläche x Marktpreis angewendet. Diese Methode ist zwar aufwendiger, aber garantierte ein möglichst genaues Ergebnis, so wie das der Rechnungslegungsgrundsatz "True an Fair View" auch vorsieht. In wenigen Einzelfällen wurde der amtliche Wert mit Faktor 1,4 multipliziert. In einigen Fällen wurde eine Verkehrswertschätzung oder Ertragswertbilanzierung vorgenommen.

Die angewendeten Bewertungsmethoden gemäss Anhang 1 zur Gemeindeverordnung (GV) Art. 81 in der Übersicht:

<b>Art des Finanzvermögens / Bilanzgruppe</b>	<b>Bewertungsmethode</b>	<b>Bemerkungen</b>
Kotierte Börsenwerte 10700	Börsenwert	Jährliche Neubewertung per 31. Dezember
Grundstücke im Kanton Bern 10800.01	a. Fläche x Preis/m <sup>2</sup> b. Anerkannte Bewertungsmethode c. Amtlicher Wert x Faktor 1.4	Kurz bis mittelfristig erworbene Liegenschaften zum Erwerbspreis. Entwicklungsgrundstücke gemäss Schätzung. Preis pro m <sup>2</sup> zu dem am selben Ort oder an vergleichbarer Lage gehandelt wurde. Jährliche Plausibilisierung der Werte. Neubewertung gemäss GV
Grundstücke im Baurecht 10800.02	Kapitalisierung Baurechtszins ergibt Wert des Bodens gemäss Baurechtsvertrag	Verkehrswertschätzung für alle Baurechte durch externe Fachperson im Jahr 2015, nächste Anpassung der Bodenwerte per 2026 möglich
Liegenschaften im Kanton Bern 10840.01	a. Fläche x Preis/m <sup>2</sup> b. Anerkannte Bewertungsmethode c. Amtlicher Wert x Faktor 1.4	Preis pro m <sup>2</sup> zu dem am selben Ort oder an vergleichbarer Lage gehandelt wurde. Jährliche Plausibilisierung der Werte. Neubewertung gemäss GV
Heimwesen (landw. Liegenschaften) 10840.02	Amtlicher Wert	
Grundeigentumsanteile 10841.01	a. Fläche x Preis/m <sup>2</sup> b. Anerkannte Bewertungsmethode	Erwerbspreis 2014, Verkehrswertschätzung 2015
Anlagen im Bau Finanzvermögen 10870.01	Tatsächliche Anlagen entsprechend dem Projektfortschritt	

### **11.1.3 Bewertung Verwaltungsvermögen**

Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen, also einen künftigen mehrjährigen öffentlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten nach der Nettomethode bilanziert und nach der definierten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen. Die geltenden Anlagekategorien und Nutzungsdauern sind in Anhang 2 GV umschrieben.

### **11.1.4 Aktivierungsgrenzen**

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 100'000 der Erfolgsrechnung. Es handelt sich hierbei um die maximal zulässige Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a Gemeindeverordnung (GV) und es wird eine konstante Praxis verfolgt.

### **11.1.5 Bestehendes Verwaltungsvermögen**

Das bestehende Verwaltungsvermögen per 31. Dezember 2015 bei Übergang auf HRM2 wird linear über 10 Jahre abgeschrieben. Davon ausgenommen sind die Positionen gemäss Übergangsbestimmungen der Gemeindeverordnung (GV), im konkreten Fall Darlehen und Beteiligungen. Es wurden keine Aufwertung im Umfang früher getätigter Abschreibungen nach Art. 83 Abs. 5 GV vorgenommen.

## **11.2 Grundlagen der Jahresrechnung**

Als Grundlage für die Jahresrechnung 2019 dienten das Budget 2019 sowie die Jahresrechnung 2018.

<b>Genehmigung / Prüfung</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Bestätigungsbericht 2018</b>	<b>Jahresrechnung 2018</b>
Gemeinderat	15.10.2018		18.03.2019
Rechnungsprüfungsorgan		22.03.2019	
Grosser Gemeinderat	30.11.2018		03.05.2019

## 11.3 Eigenkapitalnachweis

Eigenkapital per 01.01.2019			Veränderungsnachweis Erhöhung (+) durch				Eigenkapital per 31.12.2019			
		CHF		CHF				CHF		CHF
29	<b>Eigenkapital</b>	<b>84'085'801</b>		<b>9'420'958</b>			<b>2'914'356</b>	<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>90'592'403</b>
290	<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse ggü. SF</b>	<b>24'983'403</b>	<b>Einlagen in SF EK</b>	<b>292'845</b>	<b>Entnahmen aus SF EK</b>	<b>1'688'930</b>	<b>290</b>	<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse ggü. SF</b>	<b>23'587'318</b>	
29000	SF Feuerwehr (zweiseitig)	1'248'559	9010.60	0	9011.60	188'931	29000	SF Feuerwehr (zweiseitig)	1'059'628	
29002	SF Abwasserentsorgung	3'967'364	9010.20	252'999	9011.20	0	29002	SF Abwasserentsorgung	4'220'363	
29003	SF Abfall	-4'591	9010.30	39'846	9011.30	0	29003	SF Abfall	35'255	
29004	SF Übertragung VV EWV	19'396'324	3898.01	0	4898.01	1'492'025	29004	SF Übertragung VV EWV	17'904'299	
29005	SF Forst	375'747	9010.50	0	9011.50	7'974	29005	SF Forst	367'773	
293	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>13'115'010</b>	<b>Einlagen in Vorfinanzierungen EK</b>	<b>1'230'899</b>	<b>Entnahmen aus Vorfinanzierungen EK</b>	<b>502'222</b>	<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>13'843'688</b>	
29300.01	SF Mehrwertabgaben	1'927'911	3893.02	87'942	4893.02/03	0	29300.01	SF Mehrwertabgaben	2'015'853	
29300.02	SF Buchgewinne Grundstücke FV	936'572	3893.04	4	4893.04	82'895	29300.02	SF Buchgewinne Grundstücke FV	853'681	
29300.03	SF Grabunterhalt	810'023	3893.05	89'911	4893.05	69'534	29300.03	SF Grabunterhalt	830'400	
29300.04	SF Höchhus	170'115	3893.70	54'024	4893.70	11'395	29300.04	SF Höchhus	212'744	
29300.05	SF Förderung Energieeffizienz	306'261	3893.95	213'344	4893.95	142'426	29300.05	SF Förderung Energieeffizienz	377'180	
29302	SF Abwasserentsorgung Werterhalt	8'964'128	3510.20/50	785'674	4510.20/21	195'972	29302	SF Abwasserentsorgung Werterhalt	9'553'830	
294	<b>Reserven</b>	<b>1'317'907</b>	<b>Einlagen</b>	<b>2'064'780</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>3'382'687</b>	
29400	Zusätzliche Abschreibungen	1'317'907	3894.00	2'064'780	4894.00	0	29400	Zusätzliche Abschreibungen	3'382'687	
296	<b>Neubewertungsreserve FV</b>	<b>13'627'423</b>	<b>Einlagen</b>	<b>0</b>	<b>Entnahmen</b>	<b>723'204</b>	<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve FV</b>	<b>12'904'219</b>	
29600	Neubewertungsreserve FV	13'627'423	3896.01	0	4896.01	723'204	29600	Neubewertungsreserve FV	12'904'219	
29601	Schwankungsreserve	0		0		0	29601	Schwankungsreserve	0	
299	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>31'042'058</b>	<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis Überschuss (+) Defizit (-)</b>	<b>5'832'434</b>		<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>36'874'492</b>	

## 11.4 Rückstellungsspiegel

<b>205 – Kurzfristige Rückstellungen</b>							
Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Bildung	Verwendung	Auflösung	Buchwert 31.12.2019	Kommentar
Keine		0.00				0.00	

<b>208 – Langfristige Rückstellungen</b>							
Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Bildung	Verwendung	Auflösung	Buchwert 31.12.2019	Kommentar
Keine		0.00				0.00	

205	Kurzfristig	0.00				0.00	
208	Langfristig	0.00				0.00	
<b>Total</b>	<b>Rückstellungen</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>	

## 11.5 Beteiligungsspiegel

<b>Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)</b>											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital (100%)	Eigentums -anteil	Stimmanteil - E: Exekutive - L: Legislative	Weitere Beteiligte wesentlich	Buchwert per 31.12.	Anschaffungs-wert	Wesentliche weit. Beteili-gungen der Organisation	Rechnungsle-gungsnorm, Aussage zur Jahresrechn.	Zahlungsströme Berichtsjahr	Spezifische Risiken Bemerkungen
<b>Gemeindeeigene Unternehmen (Anstalten) gem. Art. 64 Abs. 1 Bst. b GG</b>											
Keine											
<b>Öffentlich-rechtliche Organisationen der interkommunalen Zusammenarbeit (Gemeindeverbände, Anstalten etc.)*</b>											
ARA Thunersee, Uetendorf, Gemeindeverband	Abwasser-reinigung regional		13 % an Kosten 1 von 36 Gemeinden	E = 1 von 7 L = 9 von 109	35 Gemeinden	0.00		-	HRM	Betriebsbeitrag CHF 653'358.15 Invest.beitrag CHF 42'977	
Anzeiger Verwaltungskreis Thun, Thun, Gemeindeverband	Gesetzliche Publikationen		1 von 32 Gemeinden	E = 1 von 7 L = 4 von 46	31 Gemeinden	0.00		-	HRM	Beitrag z.G. Fonds Steffisburg CHF 71'000	
Gemeindeverband Kulturförderung Region Thun, Gemeindeverband	Kulturförderung		1 von 32 Gemeinden	E = 0 von 7 L = 6 von 67	31 Gemeinden	0.00		-	HRM	Beitrag CHF 90'168	
<b>Juristische Personen des Privatrechts*</b>											
NetZulg AG, Steffisburg	Energie- und Wasserver-sorgung	8'500'000	100 %	E = 2 von 7 L = 100 %	Keine	8'500'000	8'500'000	8'500'00	OR keine Konso-lidierung	Dividende CHF 510'000 Zinsertrag CHF 95'000	Darlehen von CHF 7,5 Mio.
MediZentrum Landhaus Steffisburg AG	Medizinisches Versorgungs-zentrum	500'000	40 %	E = 1 von 6 L = 20 von 50	6 Ärzte	200'000	200'000	-	OR	CHF 15'000 Entschädigung Pufferfunktion	Aufnahme Betriebstätigkeit 2019
AG für Abfallverwertung AVAG, Thun	Kehricht-entsorgung	3'400'000	3.48 %	E = 0 von 7 L = 1'183 von 34'000	148 Gemeinden	238'710		-	OR	Dividende CHF 4'141	
Regionale Verkehrs-konferenz Oberland-West, Thun, Verein	Öffentlicher Verkehr			E = 1 von 9 L = 8 von 112	52 Gemeinden	0.00		-	OR	Mitgliederbeitrag CHF 14'989	
Trägerverein Musikschule Region Thun, Thun, Verein	Betrieb Musikschule			E = 1 von 5 L = 2 von 12		0.00		-	OR	Anteil Betriebs-kosten CHF 206'847	
Entwicklungsraum Thun ERT, Thun, Verein	Verkehr			E = 0 von 8 L = 8 von 90	40 Gemeinden	0.00		-	OR	Mitgliederbeitrag CHF 54'643	
<b>Mitgliedschaften einfache Gesellschaften, Kollektiv- und Kommanditgesellschaften*</b>											
Die Gemeinde Steffisburg führt ein öffentliches Verzeichnis gemäss Art. 97 Bst a – d GV											

<b>Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)</b>											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil - E: Exekutive - L: Legislative	Wesentlich e weitere Beteiligte	Buchwert per 31.12.	Anschaffungs- wert	Wesentliche weit. Beteili- gungen der Organisation	Rechnungsle- gungsnorm, Aussage zur Jahresrechn.	Zahlungsströme Berichtsjahr	Spezifische Risiken Bemerkungen
<b>Vertragliche Beziehungen zur Erfüllung von Gemeindeaufgaben*</b>											
Frutiger Transport AG Steffisburg	Sammel- und Transportdienst Abfall	-	-	-	-	-	-	-	-	CHF 843'129	Vertrag vom 07.07.2003
NetZulg AG, Steffisburg	Verrechnung und Inkasso Abfall und Abwasser- gebühren sowie Förderabgabe Energie wiederkehrend	-	-	-	-	-	-	-	-	CHF 126'000	Vereinbarung vom 10.05.2010
Police Bern (Kanton Bern)	Leistungen der Sicherheits- und Verkehrspolizei sowie Amts- und Vollzugshilfe	-	-	-	-	-	-	-	-	CHF 378'530	Ressourcenvertrag vom 07.07.2003 bzw. 22.10.2003
Verein leolea	Betrieb Tagesschule									CHF 414'051	Leistungsvertrag vom 16.01.2017
Verein leolea	Betrieb Kinder- tagesstätte Burggut ehemals Schwäbis									CHF 244'653	Leistungsvertrag vom 10.06.2013
Verein Kindertagesstätte Tigerente	Betrieb Kinder- tagesstätte Tigerente									CHF 493'157	Leistungsvertrag vom 10.06.2013

## 11.6 Gewährleistungsspiegel

Name, Sitz, Rechtsform	Rechtsbeziehung	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
MediZentrum Landhaus Steffisburg AG, Aktiengesellschaft	Beteiligung	Aktienkapital als Pufferfunktion; maximale Beteiligung der Gemeinde CHF 400'000 am max. Aktienkapital von CHF 500'000	CHF 15'000	Beteiligung des Verwaltungsvermögens von CHF 200'000; Marti Jürg, Gemeindepräsident ist Mitglied des Verwaltungsrats
Moonliner Gesellschaft	Vertrag	Defizitgarantie im Umfang von max. CHF 3'900 M15 und CHF 14'000 M23 pro Jahr	CHF 14'752	Wiederkehrende Verpflichtungskredite
Stiftung Höchhus Steffisburg	Nutzniesung / Darlehensgeberin	Grundpfandgesichertes Darlehen von CHF 2'800'000	Nutzniesung CHF 70'000 Darlehenszins CHF 64'400	2 Mitglieder des Gemeinderates vertreten die Interessen der Gemeinde Steffisburg im Stiftungsrat
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>				
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
Pensionskasse der Gemeinde Steffisburg, Öffentlich-rechtliche Anstalt mit Sitz in Steffisburg	Vorsorgeeinrichtung für Personal	Garantie zur Sicherstellung der Leistungen (Staatsgarantie gem. Art. 72c BVG), Sanierungsmassnahmen je nach Deckungsgrad (Art. 54 Vorsorgereglement Pensionskasse Steffisburg)	Beiträge Sparen, Risiko und Sanierung, allf. Beitrag Fehlbetrag FZL und WEG	Deckungsgrad per 31.12.2017: 105,19 % Deckungsgrad per 31.12.2018: 102,08 % Deckungsgrad per 31.12.2019: 108,44 %
		Wertschwankungsreserve gemäss Art. 53 Vorsorgereglement	-	Anteil Arbeitgeber 60 % an der fehlenden Wertschwankungsreserve; Fehlbetrag PK total CHF 5'425'300 per 31.12.2019.
		Laufende Sanierungsmassnahmen gemäss Art. 54 Vorsorgereglement		Keine
		Überbrückungsrenten gemäss Art. 27 Vorsorgereglement	CHF 75'269	Die insgesamt noch geschuldeten Anteile der Gemeinde an Überbrückungsrenten bis zur AHV-Pensionierung aller Personen betragen CHF 135'234.

Name, Sitz, Rechtsform	Rechtsbeziehung	Angaben zu den gesicherten Leistungen (Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing etc.)</b>				
Baurechte	Vertrag	Baurecht Nr. 2704, Gummweg 118, Steffisburg Heimfallentschädigung zum Verkehrswert per Erlöschen des Baurechts per 01.04.2021 / Wert gemäss Schätzung 2015 ca. CHF 450'000	-	Weitere Baurechte erlöschen ab 2028.
Amt für Landwirtschaft und Natur des Kantons Bern	Vertrag	Bei Zweckentfremdung der Subvention für die Hoferschliessung Tüchtiwil ist bis 27.05.2037 eine Subventionsrücker- stattung gemäss Art. 15 SVV von maximal CHF 100'522 zu bezahlen.	-	Subventionsannahmeerklärung vom 28.07.2017, Schlusszahlung vom 28.05.2018 Vereinbarung mit Grundeigentümer für Weiterbelastung im Falle von Realisierung von Mehrwerten vom 03.07.2017
Gewinnanspruch	Kaufvertrag	Grundstück Nr. 365 Kirchbühl Verkäufer hat während 20 Jahren, d. h. bis 30. April 2036 einen Gewinnanspruch bei ganzer oder teilweiser Veräußerung oder Umzonung des Grundstückes.		Urschrift Nr. 2337 vom 19. April 2016 Verwaltungsvermögen (Zone für öffentliche Nutzung)
Gewinnanspruch	Kaufvertrag	Grundstück Nr. 4426 Pfrundmatte Kanton Bern hat während 20 Jahren ab Verurkundung, d. h bis 16.07.2039 einen Gewinnanspruch bei Veräußerung des Grundstückes.	CHF 915'310	Urschrift Nr. 7523 vom 17.07.2019 Verwaltungsvermögen, solange Zone für öffentliche Nutzung.
Handänderungssteuer	Kaufvertrag	Grundstück Nr. 772 Scheidgasse Verkauf an St. Galler Pensionskasse Durch Vereinheitlich der Veranlagungspraxis zu Art. 6a HG (Motion Haas) könnte Verkauf als "schlüsselfertige" Baute ausgelegt werden. Handänderungssteuer könnte rund CHF 420'000 höher ausfallen.	CHF 42'300	Urschrift Nr. 616 vom 31.10.2019 Gemeinde trägt gemäss Kaufvertrag 50 % der Handänderungssteuer. Geschäft beim Grundbuchamt hängig.

## 11.7 Anlagespiegel

### 11.7.1 Sachanlagen Finanzvermögen

	Anschaffungskosten				kumulierte Wertberichtigungen					Buchwerte			
	AW per 1.1.2019	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder- ungen	AW per 31.12.2019	Stand per 1.1.2019	Wert- minder.	Aufwert- ungen	Umglieder- ungen	Stand per 31.12.2019	BW netto 31.12.2019	davon Leasing	Versich. werte
108 Finanzvermögen Sachanlagen	17'472'158.35	18'787.70-3'848'470.30	-110'107.60	13'532'368.15	11'883'764.24-1'243'813.30	239'309.95	0.00	10'879'260.89	24'411'629.04			16'406'300.00	
1080 Grundstücke unüberbaut	9'231'048.70	70'092.05-3'848'470.30	117'262.40	5'569'932.85	11'040'707.25-1'243'813.30	29'310.95	-99'370.00	9'726'834.90	15'296'767.75				
1084 Gebäude Finanzvermögen (entwidmet)	8'146'696.55	10'650.50	0.00	-227'370.00	7'929'977.05	843'056.99	0.00	209'999.00	99'370.00	1'152'425.99	9'082'403.04		16'406'300.00
1086 Mobilien des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1087 Anlagen im Bau Finanzvermögen	94'412.10	-61'954.85	0.00	0.00	32'457.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32'457.25		
1089 Übrige Sachanlagen FV	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00		

## 11.7.2 Sachanlagen Verwaltungsvermögen

	Anschaffungskosten				kumulierte ordentliche Abschreibungen					Buchwerte			
	AW per 1.1.2019	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2019	Stand per 1.1.2019	Planm. Abschr.	Aus.plan. Abschr.	Wertkorr.	Stand per 31.12.2019	BW netto 31.12.2019	davon Leasing	Versich. werte
<b>140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>7'834'932.15</b>	<b>3'421'072.80</b>	0.00	301'881.85	11'557'886.80	-146'906.80	258'477.80	0.00	0.00	-405'384.60	11'152'502.20		148'087'100.00
1400 Grundstücke unbebaut	361'392.70	915'310.00	0.00	0.00	1'276'702.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'276'702.70		214'300.00
1401 Strassen/Verkehrwege	1'427'857.05	184'369.40	0.00	219'555.20	1'831'781.65	-59'588.35	45'920.40	0.00	0.00	-105'508.75	1'726'272.90		
1402 Wasserbau	0.00	0.00	0.00	47'263.65	47'263.65	0.00	945.25	0.00	0.00	-945.25	46'318.40		
1403 Tiefbauten übrige	1'564'481.75	86'538.60	0.00	0.00	1'651'020.35	-31'504.20	20'658.70	0.00	0.00	-52'162.90	1'598'857.45		
1404 Hochbauten	110'187.60	10'923.30	0.00	1'182'995.85	1'304'106.75	-8'815.00	46'185.90	0.00	0.00	-55'000.90	1'249'105.85		147'647'300.00
1405 Waldungen/Alpen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		225'500.00
1406 Mobilien	383'339.25	107'102.10	0.00	0.00	490'441.35	-46'999.25	35'231.90	0.00	0.00	-82'231.15	408'210.20		
1407 Anlagen im Bau	3'987'673.80	2'116'829.40	0.00-2'243'289.20	3'861'214.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'861'214.00		
1409 Übrige Sachanlagen *(ohne 14099)	0.00	0.00	0.00	1'095'356.35	1'095'356.35	0.00	109'535.65	0.00	0.00	-109'535.65	985'820.70		
<b>149 Total Bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>22'424'327.41</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22'424'327.41</b>	<b>-6'727'298.40</b>	<b>2'242'432.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-8'969'731.05</b>	<b>13'454'596.36</b>		
149 Total Bestehendes Verwaltungsvermögen	22'424'327.41	0.00	0.00	0.00	22'424'327.41	-6'727'298.40	2'242'432.65	0.00	0.00	-8'969'731.05	13'454'596.36		

### 11.7.3 Übrige Sachanlagen Verwaltungsvermögen

	Anschaffungskosten				kumulierte ordentliche Abschreibungen						Buchwerte		
	AW per 1.1.2019	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder.	AW per 31.12.2019	Stand per 1.1.2019	Planm. Abschr.	Aus.plan. Abschr.	Wertkorr.	Stand per 31.12.2019	BW netto 31.12.2019	davon Leasing	Versich. werte
<b>142 Immaterielle Anlagen VV</b>	<b>1'314'402.75</b>	<b>1'339'893.35</b>	0.00	-191'774.25	<b>2'462'521.85</b>	-73'121.60	<b>278'621.95</b>	0.00	0.00	-351'743.55	<b>2'110'778.30</b>		
Total Informatik	365'608.00	113'849.45	0.00	913'652.00	1'393'109.45	-73'121.60	278'621.95	0.00	0.00	-351'743.55	1'041'365.90		
Immat. Anlagen in Realisierung	948'794.75	1'226'043.90	0.00	-1'105'426.25	1'069'412.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'069'412.40		
Total übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>144 Total Darlehen VV</b>	<b>8'920'001.00</b>	0.00	0.00		<b>8'920'001.00</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>8'920'001.00</b>		
Total Darlehen	8'920'001.00	0.00	0.00		8'920'001.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'920'001.00		
<b>145 Total Beteiligungen VV</b>	<b>8'938'711.00</b>	0.00	0.00		<b>8'938'711.00</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>8'938'711.00</b>		
Total Beteiligungen	8'938'711.00	0.00	0.00		8'938'711.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'938'711.00		
<b>146 Total Investitionsbeiträge VV</b>	<b>971'625.60</b>	<b>105'921.80</b>	0.00		<b>1'077'547.40</b>	-61'557.55	<b>42'068.85</b>	0.00	0.00	-103'626.40	<b>973'921.00</b>		
Total Investitionen	971'625.60	105'921.80	0.00		1'077'547.40	-61'557.55	42'068.85	0.00	0.00	-103'626.40	973'921.00		

## 11.8 Kreditkontrolle

### 11.8.1 Verpflichtungskredite für Investitionen

Konto	Organ	Datum	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben	Investitions- ausgaben	Kumulierte Ausgaben	Kumulierte Einnahmen	Investitions- einnahmen	Kumulierte Einnahmen	Saldo	Abg.
					01.01.2019	2019	31.12.2019	01.01.2019	2019	31.12.2019		
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>												
0229.5060.09	GR	25.11.2019	115'000.00	Neumöblierung Sitz-/Stehpulte Verwaltung							115'000.00	
0229.5200.02	GR	13.11.2017	248'000.00	Clients Verwaltung; Ersatz 2018 (gebunden)	227'916.35		227'916.35				20'083.65	29.04.2019
0229.5200.04	GR	11.02.2019	166'000.00	Ersatz Storage Verwaltung 2019		158'849.45	158'849.45		45'000.00	45'000.00	7'150.55	28.10.2019
0292.5040.11	GR	19.12.2016	117'200.00	Oberdorfstrasse 30; Umbau Dachgeschoss	110'187.60	10'923.30	121'110.90				-3'910.90	01.07.2019
<b>2 Bildung</b>												
2175.5090.04	GGR	03.05.2019	30'300.00	Spielplatz Flühli; Kindergartenbereich		2'005.90	2'005.90				28'294.10	
2177.5040.08	GR	12.03.2018	780'000.00	SPA Musterplatz; San. Flachdach Halle 2 (gebunden)	58'341.90	543'295.10	601'637.00				178'363.00	
2177.5040.09	GGR	25.01.2019	400'000.00	Neubau Schul-, Kultur- und Sportanlage Schönau	8'432.90	22'168.85	30'601.75				369'398.25	
2180.5040.14	GGR	21.06.2019	110'000.00	Ortbühlweg 17; Umnutzung Tagesschulbetrieb		3'672.55	3'672.55				106'327.45	
2199.5200.01	GGR	30.11.2018	1'285'000.00	Informatikkonzept Schulen 2018; Umsetzung	71'192.75	1'034'233.50	1'105'426.25				179'573.75	
2199.5200.03	GR	07.05.2018	145'800.00	Audiovisuelle Unterrichtsmittel 2018	145'431.65		145'431.65				368.35	29.04.2019
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>												
3220.5040.15	GGR	03.05.2019	660'000.00	Scheidgasse 4; Probelokal für Musikvereine		40'439.05	40'439.05				619'560.95	
3410.5090.03	GGR	27.01.2017	1'211'000.00	Freianlage Eichfeld; Gesamtsan. Rasenspielfeld	1'165'859.90	44'977.95	1'210'837.85		61'800.00	61'800.00	162.15	
3411.5040.03	GR	16.10.2017	400'000.00	Schwimmbad; Sanierungsmassnahmen (gebunden)	365'183.10		365'183.10		29'280.00	29'280.00	34'816.90	
3420.5090.05	GGR	03.05.2019	183'900.00	Spielplatz Flühli; öffentlicher Bereich		13'620.25	13'620.25		1'750.00	1'750.00	170'279.75	
<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>												
6150.5010.01	GGR	05.12.2014	3'274'000.00	ESP Bahnhof/Heimberg Süd; Erschliessung	1'231'023.00	1'611'822.00	2'842'845.00	537'273.10	805'911.00	1'343'184.10	431'155.00	
6150.5010.02	GGR	17.10.2014	190'000.00	Fährenstrasse; Sanierung	187'760.20		187'760.20				2'239.80	21.06.2019
6150.5010.03	GGR	17.06.2016	300'000.00	Hasenweg/Sanddornweg; Sanierung	190'022.75		190'022.75				109'977.25	21.06.2019
6150.5010.04	GR	14.04.2014	38'000.00	Hodelmatte; Erschliessung	38'563.70	7'139.40	45'703.10				-7'703.10	
6150.5010.05	GGR	27.01.2017	1'215'000.00	Stockhornstrasse; vfM Bypass	498'290.75	602'898.10	1'101'188.85				113'811.15	
6150.5010.06	GGR	17.06.2016	330'000.00	Merkurstrasse; Sanierung	245'611.25		245'611.25				84'388.75	21.06.2019
6150.5010.11	GGR	27.01.2017	315'000.00	Aumattweg/Schönmattweg; Sanierung	294'616.65		294'616.65				20'383.35	21.06.2019
6150.5010.12	GGR	26.01.2018	260'000.00	Ulmweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; Sanierung	68'968.35	150'586.85	219'555.20				40'444.80	
6150.5010.13	GGR	16.06.2017	280'000.00	Ahornweg/Heinrich-Matterstr.; Sanierung	247'858.10	4'380.10	252'238.20				27'761.80	
6150.5010.14	GR	26.06.2017	148'000.00	Hübelistrasse; Sanierung	157'768.60		157'768.60				-9'768.60	29.04.2019
6150.5010.15	GGR	29.11.2019	266'500.00	Dükerweg/Austrasse; Strasse inkl. Überführung		110'107.60	110'107.60				156'392.40	

Konto	Organ	Datum	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben 01.01.2019	Investitions- ausgaben 2019	Kumulierte Ausgaben 31.12.2019	Kumulierte Einnahmen 01.01.2019	Investitions- einnahmen 2019	Kumulierte Einnahmen 31.12.2019	Saldo	Abrg.
6150.5010.17	GGR	15.06.2018	125'000.00	Schlossstrasse, Deckbelag	108'044.65		108'044.65				16'955.35	21.06.2019
6150.5010.19	GR	29.04.2019	16'000.00	Stutzweg/Säuhubelweg		11'150.35	11'150.35				4'849.65	
6150.5010.20	GGR	03.05.2019	310'000.00	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse		9'693.00	9'693.00				300'307.00	
6150.5010.21	GGR	21.06.2019	190'000.00	Fahrnistrasse oberer Abschnitt; Sanierung		179'989.30	179'989.30				10'010.70	
6150.5060.04	GR	07.05.2018	101'000.00	VW T6 mit Streueraufbau (Ersatz MB290, Jg. 2001)	99'355.00		99'355.00				1'645.00	09.12.2019
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>												
7201.5032.02	GR	31.08.2015	50'000.00	Aarestrasse/ESP; Umlegung Kanalisation*	35'553.50		35'553.50				14'446.50	
7201.5032.03	GGR	17.10.2014	560'000.00	Fährenstrasse; Sanierung Kanalisation*	517'538.75		517'538.75				42'461.25	21.06.2019
7201.5032.04	GGR	03.05.2019	50'000.00	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse; San. Kanal*							50'000.00	
7201.5032.06	GGR	28.04.2017	1'140'000.00	Erschliessung Riederlen/Eichenried/Hartlisberg*	868'463.05	53'533.90	921'996.95	185'000.00		185'000.00	218'003.05	
7201.5032.07	GGR	17.06.2016	260'000.00	Hasenweg/Sanddornweg; San. Kanalisation*	171'016.80		171'016.80				88'983.20	21.06.2019
7201.5032.08	GR	27.10.2014	746'000.00	Bernstrasse; Umlegung Kanalisation (Bypass)*	282'665.15		282'665.15				463'334.85	
7201.5032.09	GGR	17.06.2016	110'000.00	Merkurstrasse; Sanierungen Leitungen*	79'823.60		79'823.60				30'176.40	21.06.2019
7201.5032.10	GGR	03.05.2019	130'000.00	ESP Bahnhof; Erschliessungsleitungen Raum5*		118'122.50	118'122.50				11'877.50	
7201.5032.11	GGR	02.12.2016	479'000.00	Glättemühle; Sanierung Leitungen*	238'306.40		238'306.40				240'693.60	
7201.5032.12	GGR	27.01.2017	135'000.00	Aumattweg/Schönmattweg; San. Leitungen*	73'604.10		73'604.10				61'395.90	21.06.2019
7201.5032.13	GGR	26.01.2018	170'000.00	Ulmenweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; San. Leitungen*	80'300.00	33'004.70	113'304.70				56'695.30	
7201.5032.15	GGR	29.11.2019	264'500.00	Dükerweg/Unterdorfstrasse; Umlegung Kanalisation*							264'500.00	
7201.5292.01	GGR	01.12.2017	340'000.00	GEP; Überarbeitung*	46'009.05	152'140.70	198'149.75				141'850.25	
7410.5020.02	GGR	22.08.2014	820'000.00	Hochwasserschutz; Längsvernetzung Zulg inkl. Projek	729'902.65	46'391.95	776'294.60	33'278.35		33'278.35	43'705.40	
7410.5020.03	GGR	27.01.2017	319'000.00	Weiergraben; Revitalisierung Weier/Bachlauf	341'540.10	26'966.20	368'506.30	15'000.00	306'242.65	321'242.65	-49'506.30	
7410.5020.04	GR	16.01.2017	54'000.00	Bösbach; Hochwasserschutz	50'627.65		50'627.65				3'372.35	
7410.5020.05	GGR	03.05.2019	215'000.00	ESP: Umlegung Mühlbach		129'807.80	129'807.80				85'192.20	
7450.5060.08	GR	20.05.2019	108'500.00	Mobile Hochwasserschutzsperren		107'102.10	107'102.10				1'397.90	
7900.5290.02	GGR	27.01.2017	950'000.00	Ortsplanungsrevision 2020	707'810.30	39'669.70	747'480.00				202'520.00	
7900.5290.03	GR	13.08.2007	167'000.00	Gefahrenkarte		139'184.80		139'184.80	109'682.35		109'682.35	27'815.20
7900.5290.04	GR	29.04.2013	209'000.00	ZPP R Scheidgasse		195'170.30		195'170.30	59'074.05		59'074.05	13'829.70
7900.5290.05	GR	25.04.2016	80'000.00	Sportzentrum; Planungsarbeiten		51'757.25		51'757.25				28'242.75
7900.5290.06	GR	28.11.2016	140'000.00	Ziegeleiplatz; Studienauftrag/Grundordnung	113'067.10		113'067.10	60'000.00		60'000.00	26'932.90	

Vermerk: In den mehrwertsteuerpflichtigen Funktionen werden die Ausgaben in dieser Tabelle exklusive Mehrwertsteuer dargestellt. Da der Kredit inklusive Mehrwertsteuer beschlossen wurde, muss die Mehrwertsteuer beim Saldo noch berücksichtigt werden, das heisst abgezogen werden.

## 11.8.2 Nachkredite

Budgetkredite, welche durch die Legislative, den Grossen Gemeinderat zu genehmigen sind:

Konto	Bezeichnung	Rechnung CHF	Budget CHF	Überschreitung Nachkredit CHF	Beschluss- Datum	Bemerkung
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b>					
	Keine					
1	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>					
	Keine					
2	<b>Bildung</b>					
	Keine					
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>					
	Keine					
4	<b>Gesundheit</b>					
	Keine					
5	<b>Soziale Sicherheit</b>					
	Keine					
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>					
	Keine					
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>					
	Keine					
8	<b>Volkswirtschaft</b>					
	Keine					
9	<b>Finanzen und Steuern</b>					
	Keine					

## 11.9 Weitere massgebende Angaben

### 11.9.1 Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt Abwasser

#### Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für die kommunalen Abwasseranlagen und gegebenenfalls den Gemeindeanteil an den regionalen Anlagen<sup>1</sup>

Gemeinde:		<b>Steffisburg</b>	Kontaktperson:		Martin Deiss, Leiter Tiefbau/Umwelt	Rechnungsjahr:	<b>2019</b>
Gemeinde:			Telefon:		033 439 43 73	E-Mail:	tiefbau@steffisburg.ch
Aktualisierungsjahr:							
Datengrundlagen Gemeinde	<input type="checkbox"/> AWA <input checked="" type="checkbox"/> Anlagenbuchhaltung	2019	① Wieder- beschaffungswert in Fr.	② Nutzungsdauer in Jahren	③ Erneuerungsrate in % (100/②)	④ Werterhaltungskosten in Fr./a (①*③)	⑤ Einlagesatz <sup>2</sup> %
Datengrundlagen Verband	<input type="checkbox"/> AWA <input checked="" type="checkbox"/> Anlagenbuchhaltung	2019					⑥ Einlage in die Spezialfinanzierung in Fr./a (④*⑤)
<b>1. Gemeindeanlagen</b>							
1.1 Kanalisationen		62'234'000	80	1.25%	777'925	60%	466'755
1.2 Spezialbauwerke		1'000'000	50	2.00%	20'000	60%	12'000
1.3 Abwasserreinigungsanlagen			33	3.00%	-		-
<b>Total 1 (1.1 - 1.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>		<b>63'234'000</b>			<b>797'925</b>	60%	<b>478'755</b>
<b>2. Gemeindeanteil an regionalen Anlagen<sup>3</sup></b>							
2.1 Kanalisationen		2'536'000	80	1.25%	31'700	60%	19'020
2.2 Spezialbauwerke		968'100	50	2.00%	19'362	60%	11'617
2.3 Abwasserreinigungsanlagen		15'349'000	33	3.00%	460'470	60%	276'282
<b>Total 2 (2.1 - 2.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>		<b>18'853'100</b>			<b>511'532</b>	60%	<b>306'919</b>
<b>Total 1 + 2 bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>		<b>82'087'100</b>			<b>1'309'457</b>	60%	<b>785'674</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>4</sup>							675'064
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren							<b>110'610</b>
⑦ Stand Verwaltungsvermögen		2'619'501	in Prozent von ①: (100*⑦/①)		3.2%	Höchstens Fr. 200 / EW <sup>5</sup>	
⑧ Stand Spezialfinanzierung Werterhalt		9'553'830	in Prozent von ①: (100*⑧/①)		11.6%	EW <sup>6</sup>	19'649
						Fr./EW	40

Bemerkungen: Gemeindeanteil an ARA Thunersee: 12,958376 %  
Wiederbeschaffungswerte Ziffer 2 gem. ARA Thunersee, total CHF 145'500'000 bzw. CHF 3'948'000 Werterh.kosten (100%)

Datum:

Steffisburg, 30. Januar 2020

Unterschrift: *Monika Finger, Finanzverwalterin*

<sup>1</sup> Diese Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung. Eine Kopie senden Sie bitte an das AWA: ae.awa@bve.be.ch

<sup>2</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>3</sup> Daten des Teils 2 nur dann angeben, wenn der Verband die Einlage in die Spezialfinanzierung nicht selber vornimmt. (Anteil gemäss Kostenverteiler Verband).

<sup>4</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

<sup>5</sup> Gemäss Artikel 32, Absatz 4 KGV ist die Einlage in die Spezialfinanzierung auf jährlich Fr. 200 (Gemeinde und Region) pro Einwohnerwert beschränkt.

<sup>6</sup> Einwohnerwert (EW): Gemäss Artikel 36g KGV.

## Bilanz

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>111'279'656.16</b>	<b>202'390'006.04</b>	<b>202'302'795.03</b>	<b>111'366'867.17</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>67'884'540.60</b>	<b>191'879'558.49</b>	<b>193'947'741.78</b>	<b>65'816'357.31</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>14'252'386.22</b>	<b>89'268'273.08</b>	<b>87'876'746.18</b>	<b>15'643'913.12</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>19'270.05</b>	<b>380'147.15</b>	<b>382'672.45</b>	<b>16'744.75</b>
10000.01	Kasse	17'470.05	380'147.15	382'672.45	14'944.75
10000.02	Kassenvorschuss EWK	800.00			800.00
10000.03	Kassenvorschuss Cafeteria	400.00			400.00
10000.04	Kassenvorschuss Werkhof	100.00			100.00
10000.05	Kassenvorschuss Hochbau, Tiefbau	500.00			500.00
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>7'140'768.05</b>	<b>41'368'429.04</b>	<b>41'515'505.45</b>	<b>6'993'691.64</b>
10010.01	Postkonto 30-1133-9	7'133'248.50	41'368'429.04	41'515'505.45	6'986'172.09
10011.01	E-Sparkonto Post 92-913208-5	7'519.55			7'519.55
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>7'091'008.12</b>	<b>47'512'066.89</b>	<b>45'970'098.28</b>	<b>8'632'976.73</b>
10020.01	Valiant - KK 20 2.101.254.07	1'948'722.69	43'079'094.40	41'842'385.36	3'185'431.73
10020.02	BEKB - KK 20 867.461.3.20	825'864.70	500'000.00	606'323.70	719'541.00
10020.03	Credit Suisse - KK 995747-01	5'790.63		4.00	5'786.63
10020.04	Raiffeisen - KK 3087.37	772'687.45	436'072.09	461'928.32	746'831.22
10020.05	UBS - KK 235-552829.01J	4'484.60		84.00	4'400.60
10020.06	AEK - KK 14.817.38.146	3'507'832.75	3'423'330.00	3'004'215.90	3'926'946.85
10020.10	Valiant - Höchhus 32.463.310.454.4	25'468.30	73'570.40	55'000.00	44'038.70
10021.02	Valiant 32.463.310.449.8 Cash Deposit Konto	157.00		157.00	
<b>1009</b>	<b>Übrige flüssige Mittel</b>	<b>1'340.00</b>	<b>7'630.00</b>	<b>8'470.00</b>	<b>500.00</b>
10090.01	SteffisCard	1'340.00	7'630.00	8'470.00	500.00
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>20'664'080.97</b>	<b>100'125'660.45</b>	<b>99'304'221.33</b>	<b>21'485'520.09</b>
<b>1010</b>	<b>Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten</b>	<b>1'363'109.42</b>	<b>6'975'227.57</b>	<b>6'989'418.49</b>	<b>1'348'918.50</b>
10100.01	Debitor ESR Finanz 01-98586-0	271'621.40	2'190'873.25	1'991'008.65	471'486.00
10100.02	Debitor ESR Mieten 01-98585-5	2'004.00	1'051'265.50	1'052'611.50	658.00
10100.03	Debitor ESR Gewerbekehricht 01-98584-7	22'623.90	205'113.52	205'535.12	22'202.30
10100.04	Debitor NetZulg AG (Gebühren, Abgaben)	777'086.20	3'177'268.50	3'185'921.75	768'432.95
10100.09	Debitoren manuell Dritte	289'773.92	166'828.75	370'463.42	86'139.25
10100.80	Debitoren Abklärungskonto		183'878.05	183'878.05	

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>683'807.65</b>	<b>822'149.25</b>	<b>1'163'949.25</b>	<b>342'007.65</b>
10110.01	KK AVAG		822'149.25	822'149.25	
10110.02	KK ARA Thunersee (Investitionen)	683'807.65		341'800.00	342'007.65
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>9'747'457.27</b>	<b>82'313'173.88</b>	<b>81'396'988.46</b>	<b>10'663'642.69</b>
10120.01	Steuerguthaben NESKO	10'857'457.27	41'866'055.05	40'928'869.63	11'794'642.69
10120.10	Girokonto Kanton		40'433'118.83	40'433'118.83	
10120.99	Wertberichtigung auf Forderungen allg. Gemeindesteuern	-1'110'000.00	14'000.00	35'000.00	-1'131'000.00
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>		<b>4'804.50</b>	<b>4'804.50</b>	
10130.01	Lohnvorschüsse		4'804.50	4'804.50	
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>8'695'745.28</b>	<b>9'199'671.60</b>	<b>8'822'275.08</b>	<b>9'073'141.80</b>
10140.01	Lastenausgleich Sozialhilfe	8'167'969.08	8'153'512.40	8'167'969.08	8'153'512.40
10140.02	Bundes- und Kantonsbeiträge ER	49'425.00	49'817.40	49'425.00	49'817.40
10140.03	Gemeinden und Gemeinwesen ER	389'153.70	489'258.10	515'683.50	362'728.30
10140.05	Gemeinden und Gemeinwesen IR	89'197.50	507'083.70	89'197.50	507'083.70
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>		<b>33'256.65</b>	<b>33'256.65</b>	
10155.01	Abrechnungskonto Höchhus		33'256.65	33'256.65	
<b>1016</b>	<b>Vorschüsse für vorläuf. Verwaltungsausgaben</b>		<b>59'260.00</b>	<b>59'260.00</b>	
10160.01	Vorschüsse Abteilungen		56'610.00	56'610.00	
10160.02	Vorschüsse Schulen Lager		2'650.00	2'650.00	
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>173'961.35</b>	<b>718'117.00</b>	<b>834'268.90</b>	<b>57'809.45</b>
10191.03	Guthaben UVG	1'327.90	1'107.50	1'327.90	1'107.50
10191.04	Guthaben UVG Suva	5'770.35		5'770.35	
10191.06	Guthaben KTG	900.50		900.50	
10192.21	MWST-Vorsteuer ER Abwasser	18'658.85	-2'175.90	16'482.95	
10192.22	MWST-Vorsteuer IR Abwasser		-23'009.35	-23'009.35	
10192.31	MWST-Vorsteuer ER Abfall		-1'250.20	-1'250.20	
10192.51	MWST-Vorsteuer ER Höchhus	131.75	-12.85	-34.00	152.90
10193.01	Debitor Verrechnungssteuer	28'110.65	28'368.95	43'860.65	12'618.95
10199.01	Einbezahlte Guthaben Frankiermaschine	1'951.95	44'740.95	42'712.70	3'980.20
10199.02	Rückbehalte Grundstückgeschäfte	8'052.75			8'052.75
10199.03	Vorauszahlungen	720.90	6'901.45	4'171.65	3'450.70
10199.10	IPV SH ASV Kanton Bern	108'335.75	663'446.45	743'335.75	28'446.45

## Bilanz

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>611'609.22</b>	<b>1'006'418.60</b>	<b>469'842.02</b>	<b>1'148'185.80</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>2'397.75</b>	<b>9'935.10</b>	<b>2'397.75</b>	<b>9'935.10</b>
10400.01	Abgrenzung Personalaufwand	2'397.75	9'935.10	2'397.75	9'935.10
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>13'654.75</b>	<b>24'913.55</b>	<b>13'654.75</b>	<b>24'913.55</b>
10410.01	Abgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'654.75	24'913.55	13'654.75	24'913.55
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>347'540.77</b>	<b>843'470.60</b>	<b>348'112.02</b>	<b>842'899.35</b>
10430.01	Abgrenzung Aufwand Sozialhilfe, Alimente	329'560.77	321'366.75	330'132.02	320'795.50
10430.02	Abgrenzung Transfer ER	17'980.00	522'103.85	17'980.00	522'103.85
<b>1044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>		<b>1'500.00</b>	<b>11'197.60</b>	<b>-9'697.60</b>
10440.02	Abgrenzungen Finanzertrag		1'500.00		1'500.00
10440.99	Wertberichtigung Finanzertrag			11'197.60	-11'197.60
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>63'015.95</b>	<b>105'956.65</b>	<b>94'479.90</b>	<b>74'492.70</b>
10450.01	Abgrenzung Ertrag Sozialhilfe, Alimente	63'015.95	70'956.65	59'479.90	74'492.70
10450.03	Abgrenzung Rückerstattung J+S Beiträge	35'000.00		35'000.00	
10450.99	Wertberichtigung Abgrenzung Rückerstattung	-35'000.00	35'000.00		
<b>1046</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen IR</b>	<b>185'000.00</b>	<b>20'642.70</b>		<b>205'642.70</b>
10460.01	Abgrenzung Einnahmen IR	185'000.00	20'642.70		205'642.70
<b>106</b>	<b>Vorräte und angefangenen Arbeiten</b>	<b>2'490.00</b>		<b>2'490.00</b>	
<b>1060</b>	<b>Handelswaren</b>	<b>2'490.00</b>		<b>2'490.00</b>	
10600.01	Reka-Checks	2'490.00		2'490.00	
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>2'998'051.60</b>	<b>152'174.46</b>	<b>23'116.80</b>	<b>3'127'109.26</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>2'998'051.60</b>	<b>152'174.46</b>	<b>23'116.80</b>	<b>3'127'109.26</b>
10700.01	Namenaktien BKW AG	2'528'160.00	99'360.00		2'627'520.00
10700.02	Namenaktien Credit Suisse Group AG	19'137.60	4'084.46		23'222.06
10700.03	Namenaktien Valiant Holding AG	260'064.00		23'116.80	236'947.20
10700.04	Namenaktien Valora Holding AG	190'490.00	48'730.00		239'220.00
10700.11	Anteilschein Raiffeisen Steffisburg	200.00			200.00
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>29'355'922.59</b>	<b>1'327'031.90</b>	<b>6'271'325.45</b>	<b>24'411'629.04</b>

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>20'271'755.95</b>	<b>1'083'168.15</b>	<b>6'058'156.35</b>	<b>15'296'767.75</b>
10800.01	Grundstücke FV	14'483'348.20	1'083'168.15	6'058'156.35	9'508'360.00
10800.02	Grundstücke FV mit Baurechten	5'788'407.75			5'788'407.75
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>8'989'753.54</b>	<b>220'649.50</b>	<b>128'000.00</b>	<b>9'082'403.04</b>
10840.01	Gebäude FV	8'700'226.87	220'649.50	128'000.00	8'792'876.37
10840.02	Heimwesen (landw. Liegenschaften)	78'260.00			78'260.00
10841.01	Grundeigentumsanteile FV	211'266.67			211'266.67
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>	<b>94'412.10</b>	<b>23'214.25</b>	<b>85'169.10</b>	<b>32'457.25</b>
10870.01	AIB FV Raum 5/Gewerbegebiet Aarefeld	94'412.10	23'214.25	85'169.10	32'457.25
<b>1089</b>	<b>Übrige Sachanlagen FV</b>	<b>1.00</b>			<b>1.00</b>
10890.01	Kunstsammlung Schenkung Suter	1.00			1.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>43'395'115.56</b>	<b>10'510'447.55</b>	<b>8'355'053.25</b>	<b>45'550'509.86</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>23'385'054.36</b>	<b>8'105'980.40</b>	<b>6'883'936.20</b>	<b>24'607'098.56</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV unüberbaut</b>	<b>361'392.70</b>	<b>915'310.00</b>		<b>1'276'702.70</b>
14000.01	Grundstücke allg. Haushalt	361'392.70	915'310.00		1'276'702.70
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>1'368'268.70</b>	<b>403'924.60</b>	<b>45'920.40</b>	<b>1'726'272.90</b>
14010.01	Strassen/Verkehrswege	1'427'857.05	403'924.60		1'831'781.65
14010.99	WB Strassen/Verkehrswege	-59'588.35		45'920.40	-105'508.75
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>		<b>368'506.30</b>	<b>322'187.90</b>	<b>46'318.40</b>
14020.01	Wasserverbauungen, Hochwasserschutz		368'506.30	321'242.65	47'263.65
14020.99	WB Wasserverbauungen, Hochwasserschutz			945.25	-945.25
<b>1403</b>	<b>Tiefbauten</b>	<b>1'532'977.55</b>	<b>86'538.60</b>	<b>20'658.70</b>	<b>1'598'857.45</b>
14032.21	Übrige Tiefbauten Abwasser Kanalisation	1'564'481.75	86'538.60		1'651'020.35
14032.99	WB übrige Tiefbauten Abwasser	-31'504.20		20'658.70	-52'162.90
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>101'372.60</b>	<b>1'223'199.15</b>	<b>75'465.90</b>	<b>1'249'105.85</b>
14040.01	Hochbauten allg. Haushalt Schulanlagen		191'774.25		191'774.25
14040.05	Hochbauten allg. Haushalt Schwimmbad		365'183.10	29'280.00	335'903.10
14040.09	Hochbauten allg. Haushalt übrige	110'187.60	64'604.80		174'792.40
14040.10	Hochbauten allg. Haushalt Turnhallen		601'637.00		601'637.00

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
14040.99	WB Hochbauten allg. Haushalt	-8'815.00		46'185.90	-55'000.90
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>336'340.00</b>	<b>107'102.10</b>	<b>35'231.90</b>	<b>408'210.20</b>
14060.01	Mobilien, Fahrzeuge, Geräte allg. Haushalt	107'095.00	107'102.10		214'197.10
14060.99	WB Mobilien allg. Haushalt	-10'709.50		21'419.70	-32'129.20
14066.62	Spezial- und Tanklöschfahrzeuge	276'244.25			276'244.25
14066.99	WB Mobilien Feuerwehr	-36'289.75		13'812.20	-50'101.95
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>3'987'673.80</b>	<b>3'844'243.30</b>	<b>3'970'703.10</b>	<b>3'861'214.00</b>
14070.10	Anlagen im Bau, Strassen/Verkehrswege	1'299'572.70	2'440'452.55	1'025'466.20	2'714'559.05
14070.20	Anlagen im Bau, Wasserbau	1'073'792.05	524'408.60	674'748.95	923'451.70
14070.40	Anlagen im Bau, Hochbauten	485'639.40	638'855.55	1'049'781.60	74'713.35
14070.70	Anlagen im Bau, übrige Sachanlagen	1'112'178.40	122'404.10	1'220'706.35	13'876.15
14072.21	Anlagen im Bau, Abwasser	16'491.25	118'122.50		134'613.75
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>15'697'029.01</b>	<b>1'157'156.35</b>	<b>2'413'768.30</b>	<b>14'440'417.06</b>
14090.01	Übrige Sachanlagen allg. Haushalt		1'157'156.35	61'800.00	1'095'356.35
14090.99	WB übrige Sachanlagen allg. Haushalt			109'535.65	-109'535.65
14099.01	Best. Verwaltungsvermögen Allg. Haushalt	19'890'997.46			19'890'997.46
14099.02	Best. Verwaltungsvermögen Zivilschutz	51'906.05			51'906.05
14099.31	Best. Verwaltungsvermögen Abfall	240'009.30			240'009.30
14099.51	Best. Verwaltungsvermögen Forst	31'221.20			31'221.20
14099.61	Best. Verwaltungsvermögen Feuerwehr	2'210'193.40			2'210'193.40
14099.93	WB best. Verwaltungsvermögen Abfall	-72'002.85		24'000.90	-96'003.75
14099.95	WB best. Verwaltungsvermögen Forst	-9'366.35		3'122.10	-12'488.45
14099.96	WB best. Verwaltungsvermögen Feuerwehr	-663'058.05		221'019.35	-884'077.40
14099.99	WB best. Verwaltungsvermögen Allg. Haushalt	-5'982'871.15		1'994'290.30	-7'977'161.45
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen/Informatik</b>	<b>1'241'281.15</b>	<b>2'298'545.35</b>	<b>1'429'048.20</b>	<b>2'110'778.30</b>
<b>1420</b>	<b>Informatik</b>	<b>292'486.40</b>	<b>1'072'501.45</b>	<b>323'621.95</b>	<b>1'041'365.90</b>
14200.01	Informatik Verwaltung	227'916.35	158'849.45	45'000.00	341'765.80
14200.02	Informatik Schulen	137'691.65	913'652.00		1'051'343.65
14200.99	WB Informatik allg. Haushalt	-73'121.60		278'621.95	-351'743.55
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>948'794.75</b>	<b>1'226'043.90</b>	<b>1'105'426.25</b>	<b>1'069'412.40</b>
14270.01	Immat. Anl. in Realisierung allg. Haushalt	902'785.70	1'073'903.20	1'105'426.25	871'262.65
14272.21	Immat. Anlagen in Realisierung Abwasser	46'009.05	152'140.70		198'149.75
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>8'920'001.00</b>			<b>8'920'001.00</b>

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öff. Unternehmungen</b>	<b>8'800'001.00</b>			<b>8'800'001.00</b>
14440.01	NetZulg AG Darlehen nom. CHF 7,5 Mio.	7'500'000.00			7'500'000.00
14440.02	Darlehen Stiftung Höchhus, nom. CHF 2,8 Mio.	1'300'001.00			1'300'001.00
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmungen</b>	<b>120'000.00</b>			<b>120'000.00</b>
14450.01	Darlehen Sportzentrum Heimberg	120'000.00			120'000.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>8'938'711.00</b>			<b>8'938'711.00</b>
<b>1454</b>	<b>Beteilig.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>8'738'711.00</b>			<b>8'738'711.00</b>
14540.01	NetZulg AG Aktienkapital	8'500'000.00			8'500'000.00
14540.02	STI Beteiligungen AG Aktienkapital, nom. CHF 60'000	1.00			1.00
14543.01	AVAG Aktienkapital	238'710.00			238'710.00
<b>1455</b>	<b>Beteilig.an privaten Unternehmungen</b>	<b>200'000.00</b>			<b>200'000.00</b>
14550.01	MediZentrum Landhaus Steffisburg AG. Aktienkapital	200'000.00			200'000.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>910'068.05</b>	<b>105'921.80</b>	<b>42'068.85</b>	<b>973'921.00</b>
<b>1462</b>	<b>Invbeitr.an Gemeinden u.Gde.verbände</b>	<b>806'068.05</b>	<b>42'977.05</b>	<b>26'551.05</b>	<b>822'494.05</b>
14622.23	Investitionsbeiträge Abwasser 3%	841'625.60	42'977.05		884'602.65
14622.99	WB Investitionsbeiträge Abwasser	-35'557.55		26'551.05	-62'108.60
<b>1466</b>	<b>Invbeitr.an priv.Org.o.Erwerbszweck</b>	<b>104'000.00</b>		<b>13'000.00</b>	<b>91'000.00</b>
14660.01	Investitionsbeiträge allg. Haushalt	130'000.00			130'000.00
14660.99	WB Investitionsbeiträge allg. Haushalt	-26'000.00		13'000.00	-39'000.00
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>		<b>62'944.75</b>	<b>2'517.80</b>	<b>60'426.95</b>
14670.01	Investitionsbeiträge Private Haushalte 4 %		62'944.75		62'944.75
14670.99	WB Investitionsbeiträge Private Haushalte			2'517.80	-2'517.80

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>111'279'656.16</b>	<b>91'708'281.98</b>	<b>91'621'070.97</b>	<b>111'366'867.17</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>27'193'854.89</b>	<b>75'805'616.79</b>	<b>82'225'008.74</b>	<b>20'774'462.94</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>3'265'595.05</b>	<b>58'163'810.29</b>	<b>59'464'344.90</b>	<b>1'965'060.44</b>
<b>2000</b>	<b>Lauf.Verba.Liefer.u.Leist.v.Dritten</b>	<b>3'146'530.85</b>	<b>30'906'923.19</b>	<b>32'386'567.50</b>	<b>1'666'886.54</b>
20000.01	Kreditoren Abacus ER	2'129'596.65	20'936'999.10	22'025'787.60	1'040'808.15
20000.02	Kreditoren Klib	197'803.60	301'979.00	139'030.85	360'751.75
20000.03	Kreditoren übrige	3'047.35	2'350.04	3'047.35	2'350.04
20000.11	Kreditoren Abacus IR	813'550.20	6'197'001.90	6'793'494.05	217'058.05
20000.80	Kreditoren Abklärungskonto	20.00	38'998.85	38'983.85	35.00
20001.01	Kreditor AHV, IV, EO	2'248.65	1'164'811.80	1'128'161.60	38'898.85
20001.02	Kreditor Pensionskasse		1'889'425.65	1'889'425.65	
20001.03	Kreditor UVG		45'219.90	45'219.90	
20001.04	Kreditor UVG Suva		111'242.90	110'798.05	444.85
20001.05	Kreditor FAK	264.40	143'588.45	138'739.15	5'113.70
20001.06	Kreditor KTG		75'305.60	73'879.45	1'426.15
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>28'201.05</b>	<b>7'993.85</b>	<b>-979.75</b>	<b>37'174.65</b>
20020.10	Girokonto Kanton	4'460.80	7'993.80	4'460.80	7'993.80
20022.21	MWST-Umsatzsteuer ER/IR Abwasser	20'223.90		-4'418.55	24'642.45
20022.31	MWST-Umsatzsteuer ER/IR Abfall	422.85	0.05	318.15	104.75
20022.51	MWST-Umsatzsteuer ER/IR Höchhus	574.10		-781.90	1'356.00
20022.61	MWST-Umsatzsteuer ER Tageskarten	2'519.40		-558.25	3'077.65
<b>2004</b>	<b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>	<b>68'289.70</b>	<b>13'832'813.70</b>	<b>13'657'659.00</b>	<b>243'444.40</b>
20040.01	Transfer-Verbindlichkeiten ER	68'289.70	13'832'813.70	13'657'659.00	243'444.40
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>15'573.45</b>	<b>13'407'079.55</b>	<b>13'420'598.15</b>	<b>2'054.85</b>
20053.01	Durchlaufkonto Lohn		10'807'412.50	10'807'412.50	
20054.01	Abrechnungskonto ESR-Eingänge Finanz		2'450'399.45	2'450'399.45	
20055.01	Abrechnungskonto Höchhus	15'573.45	105'019.60	118'538.20	2'054.85
20055.02	Abrechnungskonto Reka-Card		44'248.00	44'248.00	
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>7'000.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>15'500.00</b>
20060.01	Depotgelder Pförtneranlage Schwäbis	7'000.00	9'000.00	500.00	15'500.00
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>2014</b>	<b>Kurzfrist.Anteil langfrist.Verbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
20144.01	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00	5'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>12'793'281.80</b>	<b>12'444'445.11</b>	<b>12'413'281.80</b>	<b>12'824'445.11</b>
<b>2040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>600'947.55</b>	<b>271'805.35</b>	<b>220'947.55</b>	<b>651'805.35</b>
20400.01	Abgrenzung Personalaufwand	220'947.55	228'805.35	220'947.55	228'805.35
20400.02	Abgrenzung Zeitguthaben	380'000.00	43'000.00		423'000.00
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>52'194.85</b>	<b>27'686.85</b>	<b>52'194.85</b>	<b>27'686.85</b>
20410.01	Abgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	52'194.85	27'686.85	52'194.85	27'686.85
<b>2042</b>	<b>Steuern</b>	<b>382'000.00</b>		<b>382'000.00</b>	
20420.01	Abgrenzung Steuererträge	382'000.00		382'000.00	
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>11'580'000.00</b>	<b>11'864'100.00</b>	<b>11'580'000.00</b>	<b>11'864'100.00</b>
20430.01	Abgrenzung Transferaufwand /-ertrag	11'580'000.00	11'864'100.00	11'580'000.00	11'864'100.00
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>125'024.65</b>	<b>48'934.65</b>	<b>125'024.65</b>	<b>48'934.65</b>
20440.01	Abgrenzung Mietzinse	42'799.65	48'934.65	42'799.65	48'934.65
20440.02	Passivzinse marchzählig	82'225.00		82'225.00	
<b>2045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>53'114.75</b>	<b>210'378.26</b>	<b>53'114.75</b>	<b>210'378.26</b>
20450.01	Abgrenzungen übriger betrieblicher Ertrag	38'059.25	46'193.60	38'059.25	46'193.60
20450.02	Abgrenzung Ertrag Sozialhilfe, Alimente	15'055.50	14'184.66	15'055.50	14'184.66
20450.03	Vorauszahlungen für künftige Periode		150'000.00		150'000.00
<b>2046</b>	<b>Passive Rechnungsabgr.Investitionsrg.</b>		<b>21'540.00</b>		<b>21'540.00</b>
20460.01	Abgrenzungen Investitionsrechnung		21'540.00		21'540.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>5'000'000.00</b>		<b>5'000'000.00</b>	
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>5'000'000.00</b>		<b>5'000'000.00</b>	
20640.03	BEKB, 2010-2020	5'000'000.00		5'000'000.00	
<b>209</b>	<b>Verbindlichk.ggü.Fonds im FK</b>	<b>1'134'978.04</b>	<b>197'361.39</b>	<b>347'382.04</b>	<b>984'957.39</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü. Fonds im FK</b>	<b>62'027.00</b>		<b>55'000.00</b>	<b>7'027.00</b>
20910.01	Schutzraumersatzabgaben	62'027.00		55'000.00	7'027.00

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>2092</b>	<b>Verbindlichk.ggü.Legaten u. Stiftungen o.eig. Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>1'072'951.04</b>	<b>197'361.39</b>	<b>292'382.04</b>	<b>977'930.39</b>
20920.01	Legat Esther-Schüpbach-Fonds	112'678.35	0.45		112'678.80
20920.11	Fonds für Geschädigte bei Elementarereignissen	118'355.70	0.45		118'356.15
20920.12	Thuner Amtsanzeiger Gemeindebeiträge	411'787.35	71'001.65	154'786.97	328'002.03
20920.13	Fonds Kollekte Abdankungshalle		5'317.72	5'317.72	
20920.14	Hilfsfonds	364'288.34	3'090.32	19'684.00	347'694.66
20920.17	Fonds Brandfall Steffisburg 27.01.2019		103'646.80	103'646.80	
20920.30	Reisefonds der Sekundarschule	20'000.00			20'000.00
20920.31	Fonds Primarschule Au	973.15		338.65	634.50
20920.32	Fonds Primarschule Erlen	937.10	2'366.85	1'306.85	1'997.10
20920.33	Fonds Primarschule Glockenthal	931.20	591.70	426.00	1'096.90
20920.34	Fonds Primarschule Sonnenfeld	3'117.25	765.35	178.00	3'704.60
20920.35	Fonds Primarschule Bernstrasse	1'478.95	820.25	50.00	2'249.20
20920.36	Fonds Primarschule Kirchbühl	611.70	7'220.40	3'515.35	4'316.75
20920.38	Fonds Primarschule Schönaud	1'247.45			1'247.45
20920.39	Fonds Primarschulen	228.85	446.60	510.40	165.05
20920.40	Fonds Oberstufenschule Schönaud	19'931.45	0.10		19'931.55
20920.41	Fonds Oberstufenschule Zulg	16'384.20	2'092.75	2'621.30	15'855.65
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>84'085'801.27</b>	<b>15'902'665.19</b>	<b>9'396'062.23</b>	<b>90'592'404.23</b>
<b>290</b>	<b>Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Specialfin.</b>	<b>24'983'403.60</b>	<b>292'844.71</b>	<b>1'688'930.04</b>	<b>23'587'318.27</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>24'983'403.60</b>	<b>292'844.71</b>	<b>1'688'930.04</b>	<b>23'587'318.27</b>
29000.01	SF Feuerwehr zweiseitig	1'248'559.44		188'930.67	1'059'628.77
29002.01	SF Abwasser	3'967'363.72	252'998.70		4'220'362.42
29003.01	SF Abfall	-4'590.82	39'846.01		35'255.19
29004.01	SF Übertragung VV nach Art. 85a (EWV)	19'396'324.30		1'492'024.95	17'904'299.35
29005.01	SF Forst	375'746.96		7'974.42	367'772.54
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>13'115'010.03</b>	<b>1'230'899.39</b>	<b>502'221.25</b>	<b>13'843'688.17</b>
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>13'115'010.03</b>	<b>1'230'899.39</b>	<b>502'221.25</b>	<b>13'843'688.17</b>
29300.01	SF Mehrwertabgaben altrechtlich	1'927'910.85	87'942.30		2'015'853.15
29300.02	SF Buchgewinne Grundstücke FV	936'572.40	3.75	82'894.85	853'681.30
29300.03	SF Grabunterhalt	810'022.95	89'911.00	69'533.55	830'400.40
29300.04	SF Höchhus	170'114.70	54'023.99	11'394.80	212'743.89
29300.05	SF Förderung Energieeffizienz (zweiseitig)	306'261.00	213'344.35	142'425.85	377'179.50

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
29302.01	Abwasserentsorgung Werterhalt	8'964'128.13	785'674.00	195'972.20	9'553'829.93
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>1'317'906.80</b>	<b>2'064'779.75</b>		<b>3'382'686.55</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>1'317'906.80</b>	<b>2'064'779.75</b>		<b>3'382'686.55</b>
29400.01	Zusätzliche Abschreibungen gem. Art. 84 ff GV	1'317'906.80	2'064'779.75		3'382'686.55
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>13'627'422.72</b>		<b>723'203.95</b>	<b>12'904'218.77</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>13'627'422.72</b>		<b>723'203.95</b>	<b>12'904'218.77</b>
29600.01	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	13'627'422.72		723'203.95	12'904'218.77
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>31'042'058.12</b>	<b>12'314'141.34</b>	<b>6'481'706.99</b>	<b>36'874'492.47</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>6'481'706.99</b>	<b>5'832'434.35</b>	<b>6'481'706.99</b>	<b>5'832'434.35</b>
29900.01	Jahresergebnis	6'481'706.99	5'832'434.35	6'481'706.99	5'832'434.35
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>24'560'351.13</b>	<b>6'481'706.99</b>		<b>31'042'058.12</b>
29990.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	24'560'351.13	6'481'706.99		31'042'058.12

**Erfolgsrechnung**

			Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>		<b>73'196'476.22</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b>		<b>7'053'791.05</b>	<b>1'584'981.55</b>	<b>7'141'600.00</b>	<b>1'706'100.00</b>	<b>7'283'098.16</b>	<b>1'629'276.80</b>
	Nettoaufwand			5'468'809.50		5'435'500.00		5'653'821.36
01	<b>Legislative und Exekutive</b>		<b>689'098.10</b>	<b>10'863.90</b>	<b>752'200.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>776'711.35</b>	<b>8'274.45</b>
	Nettoaufwand			678'234.20		747'200.00		768'436.90
011	<b>Legislative</b>		<b>191'090.45</b>		<b>224'400.00</b>		<b>264'119.75</b>	
	Nettoaufwand			191'090.45		224'400.00		264'119.75
0110	<b>Legislative</b>		<b>191'090.45</b>		<b>224'400.00</b>		<b>264'119.75</b>	
0110.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		56'733.75		66'200.00		77'937.50	
0110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		6'137.20		6'700.00		14'598.80	
0110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten		787.20		4'000.00		1'248.90	
0110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		40.35		200.00		91.90	
0110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		184.25		1'000.00		291.35	
0110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.		67.85		500.00		127.95	
0110.3100	Büromaterial		3'718.60		9'000.00		6'811.45	
0110.3102	Drucksachen, Publikationen		16'585.30		48'100.00		38'076.55	
0110.3105	Lebensmittel		3'758.40		5'200.00		7'971.50	
0110.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge				2'500.00			
0110.3130	Dienstleistungen Dritter		70'280.35		39'100.00		79'411.60	
0110.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.		22'000.00		28'000.00		24'490.30	
0110.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen		1'125.95		1'200.00		1'125.95	
0110.3199	Übriger Betriebsaufwand		9'646.75		12'700.00		11'936.00	
0110.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.		24.50					
012	<b>Exekutive</b>		<b>498'007.65</b>	<b>10'863.90</b>	<b>527'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>512'591.60</b>	<b>8'274.45</b>
	Nettoaufwand			487'143.75		522'800.00		504'317.15
0120	<b>Exekutive</b>		<b>498'007.65</b>	<b>10'863.90</b>	<b>527'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>512'591.60</b>	<b>8'274.45</b>
0120.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		386'773.55		385'300.00		385'006.05	
0120.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen		2'400.00		2'400.00		2'400.00	
0120.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten		22'621.70		24'100.00		23'218.85	
0120.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen		26'820.60		26'900.00		26'854.20	
0120.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		1'097.60		1'100.00		1'097.10	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'324.25		5'600.00		5'441.90	
0120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'902.05		3'000.00		2'899.00	
0120.3102	Drucksachen, Publikationen	249.85		400.00		297.50	
0120.3130	Dienstleistungen Dritter	162.65		500.00		12'558.05	
0120.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen			1'000.00			
0120.3170	Reisekosten und Spesen	8'700.00		8'700.00		8'700.00	
0120.3199	Übriger Betriebsaufwand	40'955.40		68'800.00		44'118.95	
0120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		700.00				800.00
0120.4290	Übrige Entgelte		10'163.90				7'474.45
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>6'364'692.95</b>	<b>1'574'117.65</b>	<b>6'389'400.00</b>	<b>1'701'100.00</b>	<b>6'506'386.81</b>	<b>1'621'002.35</b>
	Nettoaufwand		4'790'575.30		4'688'300.00		4'885'384.46
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>5'709'068.30</b>	<b>1'087'937.00</b>	<b>5'737'000.00</b>	<b>1'235'600.00</b>	<b>5'718'409.69</b>	<b>1'138'849.25</b>
	Nettoaufwand		4'621'131.30		4'501'400.00		4'579'560.44
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>5'709'068.30</b>	<b>1'087'937.00</b>	<b>5'737'000.00</b>	<b>1'235'600.00</b>	<b>5'718'409.69</b>	<b>1'138'849.25</b>
0220.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'843'814.05		3'796'800.00		3'750'707.75	
0220.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	21'460.00		18'400.00		18'120.00	
0220.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	238'680.95		238'600.00		231'378.45	
0220.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	620'488.70		612'300.00		593'422.45	
0220.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	24'916.58		26'800.00		26'255.65	
0220.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55'817.90		55'500.00		53'716.40	
0220.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	29'921.10		29'700.00		28'922.55	
0220.3064	Überbrückungsrenten	75'269.00		75'300.00		105'509.00	
0220.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	28'435.90		41'900.00		30'324.70	
0220.3091	Personalwerbung	13'640.25				8'156.50	
0220.3099	Übriger Personalaufwand	90'430.50		63'200.00		117'202.38	
0220.3100	Büromaterial	22'969.80		21'700.00		21'878.75	
0220.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'382.05		9'500.00		11'835.45	
0220.3102	Drucksachen, Publikationen	13'570.65		22'000.00		21'815.85	
0220.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	4'271.40		6'700.00		4'575.45	
0220.3110	Büromöbel und Geräte	8'499.70		4'100.00		38'937.35	
0220.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					4'492.20	
0220.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	697.50		1'000.00		395.35	
0220.3113	Hardware	18'559.15		19'500.00		35'484.80	
0220.3118	Immateriellen Anlagen	14'843.50		6'100.00		26'766.45	
0220.3130	Dienstleistungen Dritter	128'457.35		176'800.00		147'340.45	
0220.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	10'652.65		15'500.00		25'129.55	
0220.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	8'429.55		8'300.00		6'348.55	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
0220.3134	Sachversicherungsprämien	17'879.10		23'000.00	
0220.3137	Steuern und Abgaben				720.00
0220.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	2'373.80		2'800.00	2'322.65
0220.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	1'065.30		2'000.00	1'498.40
0220.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'329.15		5'500.00	8'961.75
0220.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	138'740.77		144'100.00	118'616.06
0220.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'660.10		2'100.00	1'218.15
0220.3170	Reisekosten und Spesen	7'581.25		12'600.00	8'494.45
0220.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	1'222.00			
0220.3190	Schadenersatzleistungen				500.00
0220.3192	Abgeltung von Rechten	635.50		700.00	635.50
0220.3199	Übriger Betriebsaufwand	2'973.30		3'000.00	1'009.20
0220.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	68'353.20		93'600.00	45'583.25
0220.3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	4'308.00		4'400.00	4'308.00
0220.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	167'711.35		169'200.00	168'251.70
0220.3707	Private Haushalte	1'854.25		1'000.00	2'626.10
0220.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	10'159.00		23'300.00	22'917.00
0220.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	14.00			13.30
0220.4210	Gebühren für Amtshandlungen		1'066.65	1'300.00	920.30
0220.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		54'965.10	61'300.00	60'233.70
0220.4250	Verkäufe		367.50	300.00	933.30
0220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		37'944.35	6'000.00	27'515.40
0220.4290	Übrige Entgelte		338.15	1'000.00	
0220.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		81'999.00	87'100.00	82'617.45
0220.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		271'618.00	420'400.00	355'699.00
0220.4703	Durchlaufende Beiträge v.öff.Sozilaversicherungen		1'854.25	1'000.00	2'626.10
0220.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		480'774.00	523'100.00	477'288.00
0220.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		157'010.00	134'100.00	131'016.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>655'624.65</b>	<b>486'180.65</b>	<b>652'400.00</b>	<b>465'500.00</b>
	Nettoaufwand		169'444.00	186'900.00	
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>655'624.65</b>	<b>486'180.65</b>	<b>652'400.00</b>	<b>465'500.00</b>
0290.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	185'162.85		173'500.00	172'368.20
0290.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00		2'600.00	2'400.00
0290.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'336.95		11'000.00	10'382.75
0290.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'304.40		12'800.00	11'643.60
0290.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'244.20		6'000.00	5'450.55
0290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'623.25		2'600.00	2'403.00
0290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'283.30		1'400.00	1'193.00

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
0290.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'540.80		6'600.00		5'140.00	
0290.3099	Übriger Personalaufwand	300.00				153.35	
0290.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	21'561.30		25'400.00		27'953.80	
0290.3105	Lebensmittel	28'518.50		29'200.00		30'261.97	
0290.3110	Büromöbel und Geräte	2'069.95				12'815.90	
0290.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'352.10		1'300.00		809.90	
0290.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	210.65		300.00		238.15	
0290.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	313.00		1'100.00		950.00	
0290.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	86'722.55		85'500.00		91'774.65	
0290.3130	Dienstleistungen Dritter	6'029.75		3'700.00		6'774.05	
0290.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	2'990.05		200.00		150.00	
0290.3134	Sachversicherungsprämien	8'371.00		8'900.00		8'561.80	
0290.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	126'502.15		142'000.00		261'831.25	
0290.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	282.00		200.00		163.70	
0290.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	5'060.65		4'400.00		1'630.65	
0290.3170	Reisekosten und Spesen	437.00		500.00		269.50	
0290.3190	Schadenersatzleistungen					200.00	
0290.3199	Übriger Betriebsaufwand	1'193.50		500.00		117.55	
0290.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	132'814.75		132'700.00		132'339.80	
0290.4120	Konzessionen		543.10				
0290.4250	Verkäufe		36'989.45		39'000.00		38'085.85
0290.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34'021.55		33'700.00		34'827.10
0290.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		183'687.00		175'500.00		180'491.50
0290.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		828.00		300.00		936.00
0290.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		32'554.15		31'100.00		38'839.15
0290.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		8'681.00		10'000.00		3'231.00
0290.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		188'876.40		175'900.00		185'742.50
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>3'959'050.86</b>	<b>3'279'468.84</b>	<b>3'769'600.00</b>	<b>2'919'100.00</b>	<b>3'898'379.97</b>	<b>3'251'285.32</b>
	Nettoaufwand		679'582.02		850'500.00		647'094.65
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>493'458.70</b>	<b>6'874.50</b>	<b>502'300.00</b>	<b>9'200.00</b>	<b>511'767.25</b>	<b>12'091.50</b>
	Nettoaufwand		486'584.20		493'100.00		499'675.75
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>419'451.30</b>	<b>1'300.00</b>	<b>426'900.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>419'483.30</b>	<b>1'210.00</b>
	Nettoaufwand		418'151.30		425'700.00		418'273.30
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>419'451.30</b>	<b>1'300.00</b>	<b>426'900.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>419'483.30</b>	<b>1'210.00</b>
1110.3130	Dienstleistungen Dritter	40'921.30		46'900.00		40'953.30	
1110.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	378'530.00		301'400.00		378'530.00	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1110.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate			78'600.00			
1110.4210	Gebühren für Amtshandlungen		250.00		300.00		130.00
1110.4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten		1'050.00		900.00		1'080.00
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>74'007.40</b>	<b>5'574.50</b>	<b>75'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>92'283.95</b>	<b>10'881.50</b>
	Nettoaufwand		68'432.90		67'400.00		81'402.45
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>74'007.40</b>	<b>5'574.50</b>	<b>75'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>92'283.95</b>	<b>10'881.50</b>
1120.3100	Büromaterial			300.00			
1120.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	36'347.15		37'100.00			33'849.15
1120.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	152.30		500.00			354.90
1120.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	277.05		500.00			281.15
1120.3130	Dienstleistungen Dritter	29'808.95		31'400.00			42'237.25
1120.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.			1'000.00			11'763.85
1120.3134	Sachversicherungsprämien			200.00			111.55
1120.3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	1'080.00		1'300.00			1'260.00
1120.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'869.75		300.00			
1120.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	240.00		500.00			120.00
1120.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'282.70		1'000.00			1'154.60
1120.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	1'949.50		1'300.00			1'151.50
1120.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'188.50		6'000.00		8'403.00
1120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'386.00		2'000.00		2'478.50
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'430'737.95</b>	<b>1'461'269.22</b>	<b>1'344'700.00</b>	<b>1'346'700.00</b>	<b>1'335'124.50</b>	<b>1'389'718.10</b>
	Nettoertrag	30'531.27		2'000.00		54'593.60	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'430'737.95</b>	<b>1'461'269.22</b>	<b>1'344'700.00</b>	<b>1'346'700.00</b>	<b>1'335'124.50</b>	<b>1'389'718.10</b>
	Nettoertrag	30'531.27		2'000.00		54'593.60	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>238'189.85</b>	<b>463'418.52</b>	<b>217'100.00</b>	<b>383'200.00</b>	<b>233'818.90</b>	<b>435'873.10</b>
1400.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'091.85		4'200.00		4'091.85	
1400.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	256.60		300.00		256.60	
1400.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	124.15		200.00		139.15	
1400.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	59.25		100.00		59.25	
1400.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	31.80		100.00		30.70	
1400.3130	Dienstleistungen Dritter	61'088.30		60'100.00		78'640.60	
1400.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	52'300.05		51'500.00		49'103.40	
1400.3170	Reisekosten und Spesen	473.20		500.00		473.20	
1400.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	199.05		2'000.00		1'747.60	
1400.3199	Übriger Betriebsaufwand	908.55		2'100.00		955.80	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1400.3601	Ertragsanteile an Kantone u. Konkordate	27'175.00		15'000.00		4'800.00	
1400.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	90'158.20		79'000.00		91'798.25	
1400.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'323.85		2'000.00		1'722.50	
1400.4120	Konzessionen		29'734.00		16'200.00		29'535.50
1400.4210	Gebühren für Amtshandlungen		409'043.65		344'600.00		383'946.30
1400.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		18'122.87		21'400.00		21'403.30
1400.4270	Bussen		998.00		1'000.00		988.00
1400.4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		5'520.00				
<b>1401</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>96'811.10</b>	<b>47'800.40</b>	<b>26'400.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>28'009.60</b>	<b>22'854.00</b>
1401.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'345.35				850.00	
1401.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	24.75					
1401.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.95				1.85	
1401.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.75					
1401.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	3.05					
1401.3100	Büromaterial	72.45		200.00			
1401.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	157.65		300.00		131.40	
1401.3102	Drucksachen, Publikationen	3'930.20		4'000.00		3'239.85	
1401.3105	Lebensmittel	608.00				510.45	
1401.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'016.00					
1401.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'544.00		1'800.00		1'672.05	
1401.3130	Dienstleistungen Dritter	32'694.80		17'300.00		15'232.15	
1401.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	818.50		500.00			
1401.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	33'586.65		2'300.00		2'319.35	
1401.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände					4'052.50	
1401.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	14'000.00					
1401.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		26'077.00		24'000.00		22'854.00
1401.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'723.40				
1401.4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen		10'000.00				
<b>1402</b>	<b>Kinder- und Erwachsenenschutz</b>	<b>1'095'737.00</b>	<b>950'050.30</b>	<b>1'101'200.00</b>	<b>939'500.00</b>	<b>1'073'296.00</b>	<b>930'991.00</b>
1402.3190	Schadenersatzleistungen					5'442.00	
1402.3980	Interne Übertragungen	1'095'737.00		1'101'200.00		1'067'854.00	
1402.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'188.00		500.00		6'056.80
1402.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		948'862.30		939'000.00		924'934.20
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1506</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'140'923.22</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>
1506.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	460.00		600.00		560.00	
1506.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	387'981.75		358'600.00		372'539.75	
1506.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	560.00					
1506.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	12'826.80		14'100.00		12'781.50	
1506.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'167.10		23'600.00		26'239.80	
1506.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'693.00		2'100.00		1'662.55	
1506.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'133.80		3'400.00		3'105.80	
1506.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'339.20		1'700.00		1'342.15	
1506.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'142.05		13'000.00		4'293.10	
1506.3091	Personalwerbung	512.25					
1506.3099	Übriger Personalaufwand	10'121.55		4'100.00		4'795.95	
1506.3100	Büromaterial	465.45		700.00		1'058.50	
1506.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'541.45		34'600.00		25'836.50	
1506.3102	Drucksachen, Publikationen	1'095.45		1'800.00		750.60	
1506.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	755.44		800.00		300.00	
1506.3105	Lebensmittel	2'352.50		1'000.00		1'690.45	
1506.3110	Büromöbel und Geräte					3'000.00	
1506.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	146'276.50		52'200.00		73'374.40	
1506.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'468.15		17'900.00		30'381.55	
1506.3113	Hardware	4'887.75		6'000.00		449.50	
1506.3118	Immateriellen Anlagen	937.35		800.00			
1506.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen					6'790.50	
1506.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'289.10		11'200.00		12'631.30	
1506.3130	Dienstleistungen Dritter	14'374.65		13'200.00		18'252.00	
1506.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					143.25	
1506.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'581.85		1'700.00		1'545.85	
1506.3134	Sachversicherungsprämien	18'124.82		15'500.00		15'190.35	
1506.3137	Steuern und Abgaben	7'381.35		8'100.00		7'977.55	
1506.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'298.45		24'700.00		41'059.40	
1506.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte			200.00			
1506.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	41'000.75		38'800.00		40'617.65	
1506.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			300.00		290.30	
1506.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	500.00		500.00		500.00	
1506.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	13'998.00		19'800.00		10'108.00	
1506.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	300.00					
1506.3170	Reisekosten und Spesen	1'520.90		2'000.00		1'972.10	
1506.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	12'933.22		13'000.00		15'376.47	
1506.3190	Schadenersatzleistungen	43.80		1'000.00		1'200.00	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1506.3199	Übriger Betriebsaufwand	4'000.00		5'100.00		4'040.00	
1506.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	234'831.55		235'000.00		234'831.55	
1506.3409	Übrige Passivzinsen	11'443.75		13'300.00		16'376.50	
1506.3610	Entschädigungen an Bund	2'436.00		2'500.00		2'436.00	
1506.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	80'843.15		77'700.00		85'884.15	
1506.3690	Übriger Transferaufwand	18'304.34		19'000.00		18'834.00	
1506.4200	Ersatzabgaben		716'958.60		730'000.00		718'662.20
1506.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'552.60		5'000.00		6'279.00
1506.4250	Verkäufe		519.20		500.00		60.00
1506.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'813.35		40'000.00		40'125.50
1506.4270	Bussen		30.00		200.00		
1506.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		100.00		1'000.00		472.00
1506.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		115'135.80		104'100.00		111'991.25
1506.4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		88'883.00		89'700.00		89'475.00
1506.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		188'930.67		69'100.00		133'154.07
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>893'930.99</b>	<b>670'401.90</b>	<b>883'000.00</b>	<b>523'600.00</b>	<b>951'269.20</b>	<b>749'256.70</b>
	Nettoaufwand		223'529.09		359'400.00		202'012.50
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>232'438.90</b>	<b>172'129.90</b>	<b>160'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>258'014.95</b>	<b>195'877.90</b>
	Nettoaufwand		60'309.00		60'700.00		62'137.05
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>232'438.90</b>	<b>172'129.90</b>	<b>160'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>258'014.95</b>	<b>195'877.90</b>
1610.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'392.40		34'100.00		33'582.70	
1610.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	140.00					
1610.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	2'093.30		2'200.00		2'104.95	
1610.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'010.90		4'100.00		5'533.80	
1610.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	155.95		200.00		157.40	
1610.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	525.65		600.00		527.30	
1610.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	280.05		300.00		280.90	
1610.3091	Personalwerbung	10.75					
1610.3100	Büromaterial	46.45		100.00		52.40	
1610.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'574.70		4'300.00		7'464.05	
1610.3102	Drucksachen, Publikationen	-0.05		100.00		10.00	
1610.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'559.00					
1610.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge			900.00			
1610.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	576.45		1'000.00		1'729.20	
1610.3130	Dienstleistungen Dritter	691.95		3'400.00		627.35	
1610.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	494.90		500.00		1'122.40	
1610.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen			100.00			

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1610.3170	Reisekosten und Spesen	445.70		500.00		390.50	
1610.3181	Tatsächliche Forderungsverluste					340.00	
1610.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	6'700.00		6'700.00		6'700.00	
1610.3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	13'000.00		13'000.00		13'000.00	
1610.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	159'740.80		88'600.00		184'392.00	
1610.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100.00				90.00
1610.4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		172'029.90		100'000.00		195'787.90
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>661'492.09</b>	<b>498'272.00</b>	<b>722'300.00</b>	<b>423'600.00</b>	<b>693'254.25</b>	<b>553'378.80</b>
	Nettoaufwand		163'220.09		298'700.00		139'875.45
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>127'214.89</b>	<b>249'736.30</b>	<b>89'800.00</b>	<b>133'900.00</b>	<b>76'808.80</b>	<b>251'621.05</b>
1620.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	731.25		15'000.00		2'394.85	
1620.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	35'864.50		21'800.00		39'859.25	
1620.3130	Dienstleistungen Dritter	55'000.00					
1620.3134	Sachversicherungsprämien	931.15		1'000.00		926.60	
1620.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'383.65		32'500.00		14'372.55	
1620.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.			500.00		421.55	
1620.3980	Interne Übertragungen	18'304.34		19'000.00		18'834.00	
1620.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'203.70		2'700.00		6'155.25
1620.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		7'339.80		7'300.00		7'339.80
1620.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV				500.00		760.00
1620.4501	Entnahmen aus Fonds des FK			55'000.00		34'800.00	
1620.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten			23'452.00			52'974.00
1620.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		159'740.80		88'600.00		184'392.00
<b>1626</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>529'461.05</b>	<b>248'535.70</b>	<b>623'200.00</b>	<b>289'700.00</b>	<b>607'650.60</b>	<b>301'757.75</b>
1626.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'070.00		1'200.00		920.00	
1626.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	221'865.40		226'200.00		217'364.45	
1626.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	700.00					
1626.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	13'177.10		13'100.00		12'722.90	
1626.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'193.45		27'600.00		29'481.00	
1626.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'524.30		1'700.00		1'499.60	
1626.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'233.30		3'300.00		3'110.30	
1626.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'670.35		1'800.00		1'618.75	
1626.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'254.00		4'000.00		2'035.00	
1626.3091	Personalwerbung	523.00					
1626.3099	Übriger Personalaufwand	723.30		700.00		657.00	
1626.3100	Büromaterial	395.45		1'200.00		618.30	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
1626.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'979.95	21'300.00	29'238.15
1626.3102	Drucksachen, Publikationen	792.95	800.00	1'057.40
1626.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	108.00	500.00	
1626.3105	Lebensmittel	1'580.75	3'500.00	4'527.05
1626.3110	Büromöbel und Geräte	2'221.80	2'800.00	6'000.00
1626.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	9'808.75	14'300.00	23'986.25
1626.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	15'528.75	26'000.00	23'030.55
1626.3113	Hardware	3'886.05	4'400.00	449.50
1626.3118	Immateriellen Anlagen	937.30	800.00	
1626.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			9'859.40
1626.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	4'374.90	11'500.00	5'079.70
1626.3130	Dienstleistungen Dritter	8'133.25	9'200.00	11'608.35
1626.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	4'566.55	5'000.00	4'752.00
1626.3134	Sachversicherungsprämien	3'825.80	4'000.00	3'751.95
1626.3137	Steuern und Abgaben	3'614.75	4'000.00	3'775.30
1626.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'909.85	17'000.00	32'971.85
1626.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	5'310.65	6'500.00	9'640.55
1626.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)		300.00	290.30
1626.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'983.30	3'000.00	2'983.30
1626.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	2'203.45	2'500.00	625.00
1626.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen		2'500.00	
1626.3170	Reisekosten und Spesen	29'235.50	38'500.00	28'141.70
1626.3199	Übriger Betriebsaufwand		1'500.00	
1626.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	5'190.60	5'200.00	5'190.60
1626.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	3'864.25	3'900.00	3'864.25
1626.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	22'330.00	38'000.00	26'400.00
1626.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	54'757.85	70'000.00	57'398.65
1626.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	31'465.00	35'800.00	31'497.00
1626.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	11'521.40	9'600.00	11'504.50
1626.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		649.20	2'500.00
1626.4250	Verkäufe		200.00	500.00
1626.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		965.00	2'000.00
1626.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		750.00	
1626.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		226'290.60	270'000.00
1626.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		17'561.30	13'400.00
1626.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		2'119.60	1'300.00
<b>1627</b>	<b>Regionaler Führungsstab</b>	<b>4'816.15</b>	<b>9'300.00</b>	<b>8'794.85</b>
1627.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'195.00	6'600.00	5'400.00

**Erfolgsrechnung**

			<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
			<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
1627.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten				400.00		9.90
1627.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen				100.00		1.75
1627.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse				100.00		2.30
1627.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.				100.00		
1627.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals						200.00
1627.3100	Büromaterial				200.00		
1627.3130	Dienstleistungen Dritter	195.20			300.00		287.40
1627.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'425.95			1'500.00		1'425.95
1627.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen						1'424.85
1627.3170	Reisekosten und Spesen						42.70
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>12'375'315.49</b>	<b>735'531.30</b>	<b>12'415'000.00</b>	<b>671'900.00</b>	<b>11'686'686.78</b>	<b>719'591.80</b>
	Nettoaufwand		11'639'784.19		11'743'100.00		10'967'094.98
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>12'109'520.47</b>	<b>735'531.30</b>	<b>12'160'500.00</b>	<b>670'900.00</b>	<b>11'434'392.33</b>	<b>719'591.80</b>
	Nettoaufwand		11'373'989.17		11'489'600.00		10'714'800.53
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>760'098.70</b>		<b>723'300.00</b>		<b>775'279.75</b>	<b>300.00</b>
	Nettoaufwand		760'098.70		723'300.00		774'979.75
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>760'098.70</b>		<b>723'300.00</b>		<b>775'279.75</b>	<b>300.00</b>
2110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	150.00		500.00		200.00	
2110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			100.00			
2110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	0.35		100.00		0.50	
2110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
2110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00			
2110.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals			300.00		300.00	
2110.3099	Übriger Personalaufwand	1'855.35		1'100.00		405.75	
2110.3100	Büromaterial	725.60		1'300.00		722.60	
2110.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial						220.05
2110.3102	Drucksachen, Publikationen	1'802.30		2'300.00		2'805.90	
2110.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	92.20		200.00		62.20	
2110.3104	Lehrmittel	37'901.70		38'800.00		36'223.00	
2110.3110	Büromöbel und Geräte	6'876.60					
2110.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge						1'068.00
2110.3130	Dienstleistungen Dritter	3'492.10		4'100.00		3'856.60	
2110.3134	Sachversicherungsprämien			900.00			773.90
2110.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	77.80					
2110.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen						134.00
2110.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	682'979.25		653'000.00		719'122.25	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
2110.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	24'145.45		20'400.00	9'385.00
2110.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				300.00
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'238'834.20</b>	<b>37'136.35</b>	<b>3'356'400.00</b>	<b>19'900.00</b>
	Nettoaufwand	3'201'697.85		3'336'500.00	2'873'350.50
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'238'834.20</b>	<b>37'136.35</b>	<b>3'356'400.00</b>	<b>19'900.00</b>
2120.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'195.00		3'000.00	1'422.50
2120.3020	Löhne der Lehrpersonen	72.55		1'000.00	711.60
2120.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10.25		200.00	7.85
2120.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7.10		100.00	7.80
2120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2.35		100.00	1.80
2120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1.25		100.00	0.95
2120.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'006.55		8'100.00	7'096.00
2120.3099	Übriger Personalaufwand	4'083.80		5'600.00	1'573.20
2120.3100	Büromaterial	5'849.25		5'900.00	5'428.40
2120.3102	Drucksachen, Publikationen	16'011.90		16'300.00	17'968.95
2120.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1'795.05		1'900.00	1'567.85
2120.3104	Lehrmittel	218'019.25		214'800.00	209'175.80
2120.3110	Büromöbel und Geräte	72'998.40		92'000.00	581.90
2120.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'276.75		2'500.00	8'366.95
2120.3113	Hardware			1'000.00	1'254.80
2120.3118	Immateriellen Anlagen	1'000.00		3'000.00	1'000.00
2120.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'399.00		1'900.00	3'554.35
2120.3130	Dienstleistungen Dritter	8'253.75		5'500.00	3'812.75
2120.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	2'610.80		2'900.00	2'584.80
2120.3134	Sachversicherungsprämien			4'200.00	3'991.00
2120.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'516.05		1'400.00	7'193.35
2120.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			4'000.00	215.10
2120.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	135.90		500.00	271.00
2120.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	20.00			270.50
2120.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	2'828'569.25		2'921'000.00	2'587'042.50
2120.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	55'000.00		59'400.00	48'567.40
2120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		16'996.65	7'000.00	6'296.00
2120.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		24'089.70	9'900.00	29'017.60
2120.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		-3'950.00	3'000.00	5'005.00
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>1'856'153.40</b>	<b>70'775.60</b>	<b>2'046'000.00</b>	<b>69'600.00</b>
	Nettoaufwand	1'785'377.80		1'976'400.00	1'956'982.98

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>1'856'153.40</b>	<b>70'775.60</b>	<b>2'046'000.00</b>	<b>69'600.00</b>	<b>2'049'258.63</b>	<b>92'275.65</b>
2130.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	774.95		500.00		175.00	
2130.3020	Löhne der Lehrpersonen	1'741.10		1'500.00		501.15	
2130.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			100.00		3.10	
2130.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1.70		100.00		2.05	
2130.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		0.70	
2130.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00		0.40	
2130.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'576.35		10'500.00		4'846.75	
2130.3099	Übriger Personalaufwand	2'793.50		3'200.00		1'876.80	
2130.3100	Büromaterial	2'101.20		5'500.00		3'930.15	
2130.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'123.45		3'000.00		4'273.25	
2130.3102	Drucksachen, Publikationen	13'301.15		17'000.00		16'509.50	
2130.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1'555.65		2'000.00		1'651.50	
2130.3104	Lehrmittel	150'555.90		129'900.00		125'534.30	
2130.3105	Lebensmittel	29'837.25		38'900.00		31'609.45	
2130.3110	Büromöbel und Geräte	25'855.50		24'400.00			
2130.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'700.75				16'443.40	
2130.3113	Hardware			1'000.00		313.70	
2130.3118	Immateriellen Anlagen			2'000.00			
2130.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'147.70		1'600.00		7'232.65	
2130.3130	Dienstleistungen Dritter	1'631.30		1'400.00		1'285.70	
2130.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	861.60		1'700.00		861.60	
2130.3134	Sachversicherungsprämien			3'700.00		3'539.65	
2130.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	8'746.50		9'000.00		8'395.75	
2130.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			2'000.00		475.85	
2130.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	773.40		1'000.00		808.33	
2130.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	184.50		200.00		150.40	
2130.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	1'488'366.95		1'680'300.00		1'679'434.50	
2130.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	111'523.00		105'300.00		139'403.00	
2130.4250	Verkäufe		750.00		800.00		660.00
2130.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'060.40		9'300.00		10'048.75
2130.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		21'750.10		11'400.00		48'066.75
2130.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		32'340.10		35'100.00		22'760.15
2130.4630	Beiträge vom Bund		4'525.00		10'000.00		6'085.00
2130.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		-1'650.00		3'000.00		4'655.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>212'234.00</b>		<b>212'400.00</b>		<b>192'896.15</b>	
	Nettoaufwand		212'234.00		212'400.00		192'896.15
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>212'234.00</b>		<b>212'400.00</b>		<b>192'896.15</b>	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2140.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	212'234.00		212'400.00		192'896.15	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'523'142.07</b>	<b>194'436.25</b>	<b>4'466'700.00</b>	<b>208'500.00</b>	<b>4'309'185.50</b>	<b>206'686.00</b>
	Nettoaufwand		4'328'705.82		4'258'200.00		4'102'499.50
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'523'142.07</b>	<b>194'436.25</b>	<b>4'466'700.00</b>	<b>208'500.00</b>	<b>4'309'185.50</b>	<b>206'686.00</b>
2170.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'047'832.75		1'093'400.00		1'060'408.40	
2170.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	7'577.45		8'400.00		9'993.35	
2170.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	62'034.40		69'400.00		62'185.85	
2170.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'050.60		99'500.00		96'676.05	
2170.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	30'404.35		37'400.00		34'240.10	
2170.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14'355.65		16'300.00		14'402.20	
2170.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	7'093.20		8'200.00		6'940.00	
2170.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	480.00		600.00		1'071.95	
2170.3091	Personalwerbung	861.60					
2170.3099	Übriger Personalaufwand	1'784.00		2'500.00		2'221.80	
2170.3100	Büromaterial			500.00			
2170.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	116'097.85		144'600.00		131'494.05	
2170.3102	Drucksachen, Publikationen	45.70		100.00		50.25	
2170.3110	Büromöbel und Geräte	108'837.60		118'500.00		47'386.95	
2170.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	85'292.65		12'300.00		10'621.95	
2170.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'357.55		2'100.00		2'373.85	
2170.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'147.15		10'700.00		16'587.85	
2170.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	582'437.80		550'000.00		563'259.90	
2170.3130	Dienstleistungen Dritter	86'082.55		150'200.00		121'143.05	
2170.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	110'752.55		5'200.00		55'778.05	
2170.3134	Sachversicherungsprämien	42'855.87		37'800.00		38'462.20	
2170.3137	Steuern und Abgaben			100.00		111.95	
2170.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	508'249.25		493'000.00		548'138.35	
2170.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	91'334.80		25'000.00			
2170.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	998.50		3'700.00		6'789.55	
2170.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	20'967.25		38'000.00		19'676.00	
2170.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	32'000.00		32'000.00		32'000.00	
2170.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'172.80		700.00		645.75	
2170.3170	Reisekosten und Spesen	2'091.50		3'000.00		2'783.60	
2170.3190	Schadenersatzleistungen	550.00		300.00		300.00	
2170.3199	Übriger Betriebsaufwand	204.15		300.00		47.05	
2170.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	1'408'090.55		1'426'200.00		1'390'041.45	
2170.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	30'102.00		76'700.00		33'354.00	
2170.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'620.00		2'000.00		2'170.00

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2170.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'653.85		29'300.00		31'488.25
2170.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		78'339.80		85'200.00		78'932.80
2170.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		60'889.50		62'800.00		62'837.00
2170.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		1'770.00		5'000.00		630.00
2170.4699	Rückverteilungen		1'664.95		1'600.00		1'670.80
2170.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen						6'078.00
2170.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		21'498.15		22'600.00		22'879.15
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>454'406.85</b>	<b>280'266.10</b>	<b>413'900.00</b>	<b>287'000.00</b>	<b>390'785.65</b>	<b>261'588.15</b>
	Nettoaufwand		174'140.75		126'900.00		129'197.50
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>454'406.85</b>	<b>280'266.10</b>	<b>413'900.00</b>	<b>287'000.00</b>	<b>390'785.65</b>	<b>261'588.15</b>
2180.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'030.30					
2180.3104	Lehrmittel	3'629.95		4'500.00		1'966.15	
2180.3110	Büromöbel und Geräte	13'620.85		1'600.00		1'123.00	
2180.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'480.45					
2180.3113	Hardware	378.90		300.00			
2180.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	123.20					
2180.3130	Dienstleistungen Dritter	7'989.20				37.80	
2180.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	9'005.05					
2180.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'098.00					
2180.3635	Beiträge an private Unternehmungen	414'050.95		407'500.00		387'658.70	
2180.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		280'266.10		287'000.00		261'588.15
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'064'651.25</b>	<b>152'917.00</b>	<b>941'800.00</b>	<b>85'900.00</b>	<b>803'317.55</b>	<b>118'423.40</b>
	Nettoaufwand		911'734.25		855'900.00		684'894.15
<b>2190</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>212'071.65</b>		<b>233'200.00</b>		<b>189'021.55</b>	
2190.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	157'179.10		156'800.00		149'201.30	
2190.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					1'120.00	
2190.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	9'139.70		9'900.00		8'670.25	
2190.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'287.80		17'400.00		17'087.30	
2190.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	734.25		800.00		694.80	
2190.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'115.35		2'300.00		2'006.25	
2190.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'215.00		1'300.00		1'142.20	
2190.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'429.65		1'100.00		920.00	
2190.3099	Übriger Personalaufwand					89.00	
2190.3100	Büromaterial	383.40		500.00		631.90	
2190.3102	Drucksachen, Publikationen	396.90		500.00		576.00	
2190.3113	Hardware	471.80		600.00			

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
2190.3118	Immateriellen Anlagen			6'500.00	
2190.3130	Dienstleistungen Dritter	16'118.95	30'100.00		1'355.10
2190.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'292.40	1'300.00		1'292.40
2190.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'984.90	4'000.00		3'984.90
2190.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	12.05			29.95
2190.3170	Reisekosten und Spesen	310.40	100.00		220.20
<b>2191</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>9'768.48</b>	<b>13'600.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>9'887.55</b>
2191.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'600.00	5'100.00		3'000.00
2191.3099	Übriger Personalaufwand	30.00	100.00		
2191.3100	Büromaterial	403.18	700.00		493.00
2191.3102	Drucksachen, Publikationen	1'376.25	2'000.00		5'350.05
2191.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	86.10			29.50
2191.3110	Büromöbel und Geräte	5'206.80	2'200.00		
2191.3113	Hardware	157.30	200.00		
2191.3130	Dienstleistungen Dritter	750.00	800.00		750.00
2191.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	158.85	100.00		110.30
2191.3170	Reisekosten und Spesen		2'400.00		154.70
2191.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			2'700.00	
<b>2192</b>	<b>Schulbibliothek</b>	<b>21'058.10</b>	<b>22'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>20'550.55</b>
2192.3100	Büromaterial	689.95	700.00		808.90
2192.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	17'266.35	18'800.00		16'639.85
2192.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	3'101.80	3'200.00		3'101.80
2192.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			100.00	
<b>2193</b>	<b>Schulveranstaltungen</b>	<b>73'376.55</b>	<b>78'100.00</b>	<b>76'121.25</b>	<b>21.60</b>
2193.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'320.15	17'500.00		15'082.10
2193.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	18.80	700.00		28.20
2193.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	77.20	100.00		77.75
2193.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4.35	200.00		6.50
2193.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2.35	100.00		3.50
2193.3091	Personalwerbung	30.00			
2193.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'589.05	6'000.00		3'929.65
2193.3102	Drucksachen, Publikationen	707.85	1'000.00		
2193.3105	Lebensmittel	12'631.20	12'600.00		11'145.65
2193.3130	Dienstleistungen Dritter	22'485.30	20'300.00		22'365.65
2193.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.				3'120.00
2193.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	52.50	700.00		50.00
2193.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	159.70	100.00		

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2193.3170	Reisekosten und Spesen	15'163.10		18'800.00		20'112.25	
2193.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	135.00				200.00	
2193.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						21.60
<b>2194</b>	<b>Freiwilliger Schulsport</b>	<b>145'168.80</b>	<b>131'638.00</b>	<b>106'500.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>137'420.95</b>	<b>96'855.45</b>
2194.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	85'923.00		90'000.00		88'902.15	
2194.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	3'101.40		5'700.00		3'175.00	
2194.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	204.90		200.00		219.35	
2194.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	717.70		1'400.00		734.80	
2194.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			700.00			
2194.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	859.00		900.00		980.00	
2194.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	244.90		200.00			
2194.3102	Drucksachen, Publikationen	1'646.45		800.00		1'251.45	
2194.3104	Lehrmittel	2'178.20		2'400.00		1'878.65	
2194.3130	Dienstleistungen Dritter	1'766.10		1'200.00		2'813.55	
2194.3170	Reisekosten und Spesen	3'524.15		3'000.00		2'466.00	
2194.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-35'000.00				35'000.00	
2194.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	80'003.00					
2194.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		35'390.00		35'000.00		32'289.45
2194.4630	Beiträge vom Bund		38'050.00		24'000.00		23'136.00
2194.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		7'195.00		4'000.00		6'430.00
2194.4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.		51'003.00				35'000.00
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>22'155.15</b>		<b>10'000.00</b>		<b>11'871.00</b>	
2195.3130	Dienstleistungen Dritter	22'155.15		10'000.00		11'871.00	
<b>2196</b>	<b>Elternmitarbeit</b>			<b>400.00</b>		<b>184.20</b>	
2196.3199	Übriger Betriebsaufwand			400.00		184.20	
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>220'157.05</b>	<b>21'279.00</b>	<b>221'700.00</b>	<b>20'100.00</b>	<b>206'033.00</b>	<b>21'546.35</b>
2197.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'607.95		174'900.00		162'816.30	
2197.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					80.00	
2197.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'940.85		11'000.00		10'196.70	
2197.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'691.60		24'000.00		21'801.85	
2197.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	814.60		900.00		762.20	
2197.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'531.90		2'600.00		2'358.35	
2197.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'347.50		1'400.00		1'257.70	
2197.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'290.00		2'300.00		2'715.50	
2197.3099	Übriger Personalaufwand	198.00		300.00		65.00	
2197.3100	Büromaterial	390.70		700.00		536.20	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2197.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00		48.40	
2197.3102	Drucksachen, Publikationen	520.90		500.00		348.00	
2197.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	152.95		200.00		194.00	
2197.3105	Lebensmittel	95.85		100.00		102.10	
2197.3130	Dienstleistungen Dritter	1'319.05		1'400.00		1'636.90	
2197.3134	Sachversicherungsprämien			100.00		16.85	
2197.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	684.00		700.00		684.00	
2197.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen					34.20	
2197.3170	Reisekosten und Spesen	571.20		400.00		378.75	
2197.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		21'279.00		20'100.00		21'546.35
<b>2199</b>	<b>Nicht aufteilbares Schule (ordentlicher Unterricht)</b>	<b>360'895.47</b>		<b>255'600.00</b>		<b>152'227.50</b>	
2199.3099	Übriger Personalaufwand	621.00					
2199.3130	Dienstleistungen Dritter	26'419.90		24'200.00		24'110.60	
2199.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	11'816.75		100.00		92.40	
2199.3134	Sachversicherungsprämien	479.52					
2199.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'740.35		8'200.00		5'555.40	
2199.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	102'549.20		94'800.00		94'878.25	
2199.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	210'268.75		128'300.00		27'538.35	
2199.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.					52.50	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>265'795.02</b>		<b>254'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>252'294.45</b>	
	Nettoaufwand		265'795.02		253'500.00		252'294.45
<b>291</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>258'697.07</b>		<b>250'300.00</b>		<b>245'443.70</b>	
	Nettoaufwand		258'697.07		250'300.00		245'443.70
<b>2910</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>258'697.07</b>		<b>250'300.00</b>		<b>245'443.70</b>	
2910.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'925.00		4'000.00		3'295.00	
2910.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	190'202.25		191'700.00		189'773.95	
2910.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'896.45		12'200.00		11'892.55	
2910.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'000.60		30'400.00		29'962.20	
2910.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	857.15		900.00		855.10	
2910.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'764.95		2'900.00		2'763.85	
2910.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'473.85		1'500.00		1'473.40	
2910.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00		1'800.00	
2910.3091	Personalwerbung	8'394.80				100.00	
2910.3099	Übriger Personalaufwand		131.92		300.00		149.75
2910.3100	Büromaterial						

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2910.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	183.40		200.00		3.60	
2910.3102	Drucksachen, Publikationen	155.55		500.00		571.00	
2910.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	37.00		100.00		48.00	
2910.3130	Dienstleistungen Dritter	2'425.95		1'800.00		874.05	
2910.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	5'407.40					
2910.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen					81.55	
2910.3170	Reisekosten und Spesen	880.00		1'000.00		919.90	
2910.3199	Übriger Betriebsaufwand	960.80		2'300.00		879.80	
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>7'097.95</b>		<b>4'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>6'850.75</b>	
	Nettoaufwand		7'097.95		3'200.00		6'850.75
<b>2990</b>	<b>Übrige Bildung</b>	<b>7'097.95</b>		<b>4'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>6'850.75</b>	
2990.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'290.00		1'000.00		1'440.00	
2990.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	5.80		100.00		8.80	
2990.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	0.80		100.00		1.30	
2990.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1.35		100.00		2.05	
2990.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00			
2990.3199	Übriger Betriebsaufwand			800.00		198.60	
2990.3637	Beiträge an private Haushalte	5'800.00		2'000.00		5'200.00	
2990.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					1'000.00	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>1'230'938.65</b>	<b>441'007.55</b>	<b>1'243'700.00</b>	<b>430'400.00</b>	<b>1'493'975.48</b>	<b>622'886.80</b>
	Nettoaufwand		789'931.10		813'300.00		871'088.68
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>204'630.99</b>	<b>202'506.35</b>	<b>221'600.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>221'223.85</b>	<b>219'584.90</b>
	Nettoaufwand		2'124.64		3'100.00		1'638.95
<b>311</b>	<b>Musseen und bildende Kunst</b>	<b>2'124.64</b>		<b>3'100.00</b>		<b>1'638.95</b>	
	Nettoaufwand		2'124.64		3'100.00		1'638.95
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>2'124.64</b>		<b>3'100.00</b>		<b>1'638.95</b>	
3110.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3110.3130	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3110.3134	Sachversicherungsprämien	1'762.84		1'300.00		1'235.05	
3110.3181	Tatsächliche Forderungsverluste			500.00			
3110.3637	Beiträge an private Haushalte	361.80		300.00		403.90	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>202'506.35</b>	<b>202'506.35</b>	<b>218'500.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>219'584.90</b>	<b>219'584.90</b>

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3121</b>	<b>Höchhus</b>	<b>202'506.35</b>	<b>202'506.35</b>	<b>218'500.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>219'584.90</b>	<b>219'584.90</b>
3121.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'027.25		8'800.00		8'432.70	
3121.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	473.40		600.00		460.55	
3121.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	227.10		300.00		245.65	
3121.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	109.30		200.00		106.80	
3121.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	52.75		100.00		51.70	
3121.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'414.65		500.00		2'067.15	
3121.3102	Drucksachen, Publikationen	1'020.05		1'100.00		965.05	
3121.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			3'000.00		7'760.80	
3121.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	17'228.85		17'500.00		17'253.75	
3121.3130	Dienstleistungen Dritter	10'153.75		11'100.00		8'869.25	
3121.3134	Sachversicherungsprämien	7'093.51		7'300.00		7'119.15	
3121.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'394.80		19'500.00		21'573.55	
3121.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	1'709.55		5'000.00		990.41	
3121.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
3121.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	11'197.60					
3121.3199	Übriger Betriebsaufwand	12.80		100.00		12.90	
3121.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	54'023.99		64'900.00		66'581.49	
3121.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	8'367.00		8'500.00		7'094.00	
3121.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'848.15		24'000.00		25'718.80
3121.4450	Erträge aus Darlehen VV		64'400.00		64'400.00		64'400.00
3121.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		91'656.20		99'900.00		98'512.45
3121.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		9'207.20		10'700.00		9'380.10
3121.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		11'394.80		19'500.00		21'573.55
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>316'724.72</b>	<b>25'269.65</b>	<b>318'700.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>596'749.10</b>	<b>202'648.60</b>
	Nettoaufwand		291'455.07		289'700.00		394'100.50
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>118'880.67</b>	<b>24'370.45</b>	<b>121'200.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>114'889.85</b>	<b>22'558.00</b>
	Nettoaufwand		94'510.22		93'200.00		92'331.85
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>118'880.67</b>	<b>24'370.45</b>	<b>121'200.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>114'889.85</b>	<b>22'558.00</b>
3210.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	41'363.20		40'000.00		40'891.80	
3210.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	2'572.70		2'600.00		2'350.45	
3210.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'553.00		2'600.00		2'510.40	
3210.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	176.10		200.00		156.75	
3210.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	595.40		600.00		543.90	
3210.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	177.40		400.00		132.85	
3210.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	150.00		300.00		269.25	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3210.3099	Übriger Personalaufwand					250.00	
3210.3100	Büromaterial	1'733.90		1'700.00		1'400.40	
3210.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	135.20				787.65	
3210.3102	Drucksachen, Publikationen	367.45		300.00		165.90	
3210.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	24'432.15		24'500.00		25'032.30	
3210.3105	Lebensmittel	142.05		400.00		221.40	
3210.3106	Medizinisches Material					49.90	
3210.3110	Büromöbel und Geräte	4'214.60		4'600.00			
3210.3113	Hardware			900.00		366.00	
3210.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	544.35		600.00		528.75	
3210.3130	Dienstleistungen Dritter	2'729.30		2'700.00		1'246.05	
3210.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	5'169.55		5'200.00		5'169.55	
3210.3134	Sachversicherungsprämien	96.62		400.00		329.00	
3210.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			300.00		300.50	
3210.3192	Abgeltung von Rechten	26.15		100.00			
3210.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'294.55		1'300.00		1'441.05	
3210.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	6'003.00		6'800.00		6'078.00	
3210.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	24'404.00		24'700.00		24'668.00	
3210.4210	Gebühren für Amtshandlungen		2'325.00		2'500.00		2'535.00
3210.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		20'909.10		23'300.00		19'084.00
3210.4250	Verkäufe		416.35		1'400.00		299.00
3210.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		720.00		800.00		640.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>30'144.55</b>	<b>899.20</b>	<b>20'800.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>84'498.25</b>	<b>1'000.00</b>
	Nettoaufwand		29'245.35		19'800.00		83'498.25
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>30'144.55</b>	<b>899.20</b>	<b>20'800.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>84'498.25</b>	<b>1'000.00</b>
3220.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2'697.55		3'700.00		3'887.85	
3220.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	8'040.00		8'100.00		8'040.00	
3220.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	2'633.70		3'000.00		54'883.55	
3220.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	16'773.30		6'000.00		17'686.85	
3220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		899.20		1'000.00		1'000.00
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>167'699.50</b>		<b>176'700.00</b>		<b>397'361.00</b>	<b>179'090.60</b>
	Nettoaufwand		167'699.50		176'700.00		218'270.40
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>		<b>90'168.00</b>		<b>92'400.00</b>		<b>90'168.00</b>
3290.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'000.00			
3290.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			100.00			

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
3290.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		100.00		
3290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		100.00		
3290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.		100.00		
3290.3199	Übriger Betriebsaufwand		700.00		
3290.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	90'168.00	90'300.00	90'168.00	
<b>3291</b>	<b>Kultur- und Dorfveranstaltungen</b>	<b>15'292.75</b>	<b>16'300.00</b>	<b>245'030.75</b>	<b>179'090.60</b>
3291.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			27'357.95	
3291.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			626.65	
3291.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			70.00	
3291.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			145.00	
3291.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			34.00	
3291.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	951.25	800.00	25'709.35	
3291.3102	Drucksachen, Publikationen	2'081.10	1'900.00	9'242.50	
3291.3105	Lebensmittel			15'619.90	
3291.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			581.60	
3291.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen			628.35	
3291.3130	Dienstleistungen Dritter	7'726.10	8'100.00	124'786.65	
3291.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	969.30		6'878.55	
3291.3169	Übrige Mieten und Benützungskosten			30'494.35	
3291.3170	Reisekosten und Spesen			469.00	
3291.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	3'140.00	5'000.00	2'280.50	
3291.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	425.00	500.00		
3291.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.			106.40	
3291.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			17'413.00	
3291.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten			25'000.00	
3291.4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden			35'000.00	
3291.4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen			16'877.60	
3291.4635	Beiträge von privaten Unternehmungen			67'800.00	
3291.4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.			16'000.00	
3291.4637	Beiträge von privaten Haushalten			1'000.00	
<b>3292</b>	<b>Dorfschmuck und -verschönerungen</b>	<b>62'238.75</b>	<b>68'000.00</b>	<b>62'162.25</b>	
3292.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'361.20	25'800.00	20'556.75	
3292.3109	Übriger Material- und Warenaufwand	4'034.40	4'000.00	6'739.45	
3292.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	17'798.75	24'000.00	22'624.35	
3292.3140	Unterhalt an Grundstücken		3'000.00		
3292.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	14'919.40	10'000.00	11'116.70	
3292.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	1'125.00	1'200.00	1'125.00	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>40'610.90</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
	Nettoaufwand		40'610.90		48'300.00		87'794.75
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>40'610.90</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
	Nettoaufwand		40'610.90		48'300.00		87'794.75
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>40'610.90</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
3320.3102	Drucksachen, Publikationen	24'753.70		25'000.00		17'460.30	
3320.3130	Dienstleistungen Dritter	387.75		500.00		28'212.10	
3320.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	14'559.45		17'000.00		42'122.35	
3320.3137	Steuern und Abgaben	910.00		5'800.00			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>662'917.44</b>		<b>213'231.55</b>		<b>182'900.00</b>	
	Nettoaufwand		449'685.89		465'000.00		377'493.73
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>581'419.38</b>		<b>199'055.50</b>		<b>182'900.00</b>	
	Nettoaufwand		382'363.88		382'100.00		276'477.13
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>171'871.80</b>		<b>162'000.00</b>		<b>115'177.75</b>	
3410.3130	Dienstleistungen Dritter					9'098.10	
3410.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	3'201.05					
3410.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	1'073.00		3'000.00		4'902.85	
3410.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	111'682.90		102'800.00			
3410.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3410.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	48'414.85		48'700.00		93'676.80	
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>409'547.58</b>		<b>199'055.50</b>		<b>182'900.00</b>	
3411.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	168'911.60		169'400.00		166'044.90	
3411.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	1'920.00		2'000.00		1'920.00	
3411.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'259.40		10'700.00		9'975.85	
3411.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'713.70		18'900.00		17'311.90	
3411.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'974.60		5'800.00		5'473.60	
3411.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'374.35		2'500.00		2'308.55	
3411.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'213.60		1'400.00		1'201.00	
3411.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'220.00		1'500.00		736.15	
3411.3091	Personalwerbung	3'128.15				1'622.05	
3411.3099	Übriger Personalaufwand			100.00		53.40	
3411.3100	Büromaterial	336.10		500.00		356.55	
3411.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	41'419.40		50'600.00		41'791.65	
3411.3102	Drucksachen, Publikationen					734.10	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3411.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'359.80		5'000.00		2'149.38	
3411.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	549.75		1'800.00		1'376.35	
3411.3113	Hardware	435.00		500.00			
3411.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'601.80		2'700.00		754.65	
3411.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	56'226.65		44'500.00		53'822.10	
3411.3130	Dienstleistungen Dritter	25'448.75		23'100.00		17'611.65	
3411.3134	Sachversicherungsprämien	2'725.28		3'000.00		2'868.90	
3411.3137	Steuern und Abgaben			100.00		27.05	
3411.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'139.30		35'500.00		26'233.80	
3411.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen			2'600.00		5'435.75	
3411.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	7'080.05		3'900.00		1'615.95	
3411.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	866.00					
3411.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen			500.00			
3411.3170	Reisekosten und Spesen	208.20		400.00		121.40	
3411.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	13'436.10		16'000.00			
3411.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					406.00	
3411.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		153'224.75		140'000.00		155'662.90
3411.4250	Verkäufe		8'945.35		8'000.00		8'792.60
3411.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'404.10		4'000.00		5'311.80
3411.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		32'481.30		30'900.00		30'886.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>81'498.06</b>	<b>14'176.05</b>	<b>82'900.00</b>		<b>101'016.60</b>	
	Nettoaufwand		67'322.01		82'900.00		101'016.60
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>81'498.06</b>	<b>14'176.05</b>	<b>82'900.00</b>		<b>101'016.60</b>	
3420.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'417.35		500.00		1'338.20	
3420.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'743.75		3'200.00		4'693.10	
3420.3130	Dienstleistungen Dritter	3'163.20		4'200.00		3'139.00	
3420.3131	Planungen und Projektierungen Dritter					20'218.00	
3420.3134	Sachversicherungsprämien	86.56					
3420.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00			
3420.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	9'451.25		10'400.00		9'066.25	
3420.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	39'767.00		39'700.00		39'687.00	
3420.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	24'868.95		21'900.00		22'875.05	
3420.4312	Aktivierbare Projektierungskosten		14'176.05				
<b>35</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>6'054.60</b>		<b>7'200.00</b>		<b>10'060.75</b>	
	Nettoaufwand		6'054.60		7'200.00		10'060.75
<b>350</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheit</b>	<b>6'054.60</b>		<b>7'200.00</b>		<b>10'060.75</b>	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	<b>Nettoaufwand</b>		6'054.60		7'200.00
<b>3500</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>6'054.60</b>		<b>7'200.00</b>	
3500.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	1'153.50		500.00	
3500.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	4'901.10		6'700.00	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>86'133.80</b>	<b>15'000.00</b>	<b>66'900.00</b>	<b>11'300.00</b>
	Nettoaufwand		71'133.80		55'600.00
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>86'133.80</b>		<b>66'900.00</b>	<b>81'219.10</b>
	Nettoaufwand		86'133.80		66'900.00
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
	Nettoaufwand		100.00		100.00
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
4320.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	100.00		100.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>84'533.80</b>		<b>65'300.00</b>	<b>79'619.10</b>
	Nettoaufwand		84'533.80		65'300.00
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>33'031.65</b>		<b>20'200.00</b>	<b>34'694.85</b>
4330.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	27'079.10		15'500.00	
4330.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	1'013.85		1'000.00	
4330.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	60.45		100.00	
4330.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	234.65		300.00	
4330.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			200.00	
4330.3102	Drucksachen, Publikationen	650.70		400.00	
4330.3106	Medizinisches Material	1'457.80		2'500.00	
4330.3130	Dienstleistungen Dritter	225.10		200.00	
4330.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	2'310.00			
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>51'502.15</b>		<b>45'100.00</b>	<b>44'924.25</b>
4331.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'672.00		1'000.00	
4331.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			100.00	
4331.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.70		100.00	
4331.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00	
4331.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00	
4331.3102	Drucksachen, Publikationen	1'124.40		1'200.00	
4331.3106	Medizinisches Material	494.00		300.00	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4331.3130	Dienstleistungen Dritter	225.10		200.00		306.50	
4331.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	47'982.95		42'000.00		41'679.15	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	
	Nettoaufwand		1'500.00				1'500.00
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	
4340.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>15'000.00</b>			<b>11'300.00</b>	
	Nettoertrag	15'000.00		11'300.00			
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>15'000.00</b>			<b>11'300.00</b>	
	Nettoertrag	15'000.00		11'300.00			
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>15'000.00</b>			<b>11'300.00</b>	
4900.4451	Erträge aus Beteiligungen VV		15'000.00			11'300.00	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>24'525'120.82</b>	<b>12'097'189.67</b>	<b>24'691'300.00</b>	<b>11'997'600.00</b>	<b>24'812'372.77</b>	<b>12'394'518.58</b>
	Nettoaufwand		12'427'931.15			12'693'700.00	
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>3'454.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
	Nettoaufwand		3'454.00			4'000.00	
<b>524</b>	<b>Leistungen an Invalid</b>	<b>3'454.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
	Nettoaufwand		3'454.00			4'000.00	
<b>5240</b>	<b>Leistungen an Invalid</b>	<b>3'454.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
5240.3637	Beiträge an private Haushalte	3'454.00		4'000.00		3'486.00	
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>3'987'901.19</b>	<b>55'931.15</b>	<b>4'208'000.00</b>	<b>58'400.00</b>	<b>4'166'025.70</b>	<b>60'007.05</b>
	Nettoaufwand		3'931'970.04			4'149'600.00	
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>308'601.14</b>	<b>55'571.15</b>	<b>343'300.00</b>	<b>58'100.00</b>	<b>339'034.50</b>	<b>59'162.05</b>
	Nettoaufwand		253'029.99			285'200.00	
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>308'601.14</b>	<b>55'571.15</b>	<b>343'300.00</b>	<b>58'100.00</b>	<b>339'034.50</b>	<b>59'162.05</b>
5310.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	209'778.05		228'200.00		221'328.00	
5310.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	12'890.25		14'300.00		13'612.10	
5310.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'789.10		24'500.00		23'598.70	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
5310.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	979.45	1'100.00	1'032.50	
5310.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'983.70	3'400.00	3'150.45	
5310.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'621.20	1'800.00	1'710.35	
5310.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'200.00	950.00	
5310.3091	Personalwerbung			620.35	
5310.3099	Übriger Personalaufwand	49.00	200.00	200.00	
5310.3100	Büromaterial	354.40	500.00	739.15	
5310.3102	Drucksachen, Publikationen	415.80	600.00	727.45	
5310.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	135.00	200.00	206.50	
5310.3110	Büromöbel und Geräte	2'221.80	2'300.00	2'197.05	
5310.3130	Dienstleistungen Dritter	1'389.85	2'100.00	2'032.95	
5310.3134	Sachversicherungsprämien	55.74	100.00	56.05	
5310.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen			65.90	
5310.3170	Reisekosten und Spesen	172.80	200.00	100.00	
5310.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	30'754.00	38'200.00	40'420.00	
5310.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	27'011.00	24'400.00	26'287.00	
5310.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden	7'195.15	8'100.00	7'958.45	
5310.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten	47'465.00	50'000.00	51'203.60	
5310.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen	911.00			
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>3'522'935.00</b>	<b>3'690'700.00</b>	<b>3'655'470.00</b>	
	Nettoaufwand		3'522'935.00	3'690'700.00	3'655'470.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>3'522'935.00</b>	<b>3'690'700.00</b>	<b>3'655'470.00</b>	
5320.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'522'935.00	3'690'700.00	3'655'470.00	
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>150'449.85</b>	<b>166'700.00</b>	<b>165'700.00</b>	
	Nettoaufwand		150'449.85	166'700.00	165'700.00
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>150'449.85</b>	<b>166'700.00</b>	<b>165'700.00</b>	
5330.3062	Vom Gemeinwesen getragene Teuerungszulagen	146'162.85	160'700.00	160'365.20	
5330.3099	Übriger Personalaufwand	4'287.00	6'000.00	5'334.80	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'915.20</b>	<b>360.00</b>	<b>5'821.20</b>	<b>845.00</b>
	Nettoaufwand		5'555.20	7'000.00	4'976.20
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'915.20</b>	<b>360.00</b>	<b>5'821.20</b>	<b>845.00</b>
5350.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'960.00	2'000.00	2'065.00	
5350.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		300.00		

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5350.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	4.70		100.00		9.40	
5350.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00			
5350.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1.10		100.00		2.20	
5350.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	0.60		100.00		1.15	
5350.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00					
5350.3102	Drucksachen, Publikationen	198.15		100.00			
5350.3105	Lebensmittel	30.00		300.00			
5350.3130	Dienstleistungen Dritter	1'673.00		2'400.00		1'241.50	
5350.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	400.00					
5350.3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	310.00		700.00		1'484.00	
5350.3199	Übriger Betriebsaufwand	837.65		1'100.00		1'017.95	
5350.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		360.00		300.00		845.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'558'732.34</b>	<b>254'804.28</b>	<b>1'488'800.00</b>	<b>302'500.00</b>	<b>1'522'366.78</b>	<b>246'107.89</b>
	Nettoaufwand	1'303'928.06		1'186'300.00		1'276'258.89	
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>124'989.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>67'575.00</b>	
	Nettoaufwand		124'989.00		63'000.00		67'575.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>124'989.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>67'575.00</b>	
5410.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	124'989.00		63'000.00		67'575.00	
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>344'328.85</b>	<b>252'509.28</b>	<b>403'800.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>345'491.90</b>	<b>238'473.74</b>
	Nettoaufwand		91'819.57		103'800.00		107'018.16
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>344'328.85</b>	<b>252'509.28</b>	<b>403'800.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>345'491.90</b>	<b>238'473.74</b>
5430.3130	Dienstleistungen Dritter	5'526.30		3'800.00		3'203.55	
5430.3637	Beiträge an private Haushalte	338'802.55		400'000.00		342'288.35	
5430.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		252'509.28		300'000.00		238'473.74
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>310'544.44</b>		<b>333'000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>359'315.10</b>	<b>4'754.15</b>
	Nettoaufwand		310'544.44		332'900.00		354'560.95
<b>5440</b>	<b>Jugenschutz allgemein</b>	<b>1'723.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'158.00</b>	
5440.3102	Drucksachen, Publikationen	1'723.00		3'000.00		2'158.00	
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>308'821.44</b>		<b>330'000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>357'157.10</b>	<b>4'754.15</b>
5444.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	182'809.00		181'700.00		209'234.80	
5444.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					760.00	
5444.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'416.00		11'400.00		13'106.70	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
5444.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'357.60		21'100.00		21'064.00
5444.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	851.25		900.00		980.80
5444.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'652.80		2'700.00		3'036.35
5444.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'409.25		1'500.00		1'618.30
5444.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'360.00		2'300.00		878.50
5444.3091	Personalwerbung	199.25				306.95
5444.3099	Übriger Personalaufwand			300.00		391.95
5444.3100	Büromaterial	552.05		900.00		418.75
5444.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'963.15		4'300.00		2'468.85
5444.3102	Drucksachen, Publikationen	3'610.30		5'300.00		5'436.15
5444.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	163.30		400.00		339.40
5444.3105	Lebensmittel	1'410.45		2'300.00		1'495.00
5444.3110	Büromöbel und Geräte					3'002.20
5444.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge					472.85
5444.3130	Dienstleistungen Dritter	5'128.35		7'500.00		6'731.85
5444.3134	Sachversicherungsprämien	37.25		200.00		104.65
5444.3137	Steuern und Abgaben	171.60		200.00		171.60
5444.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.			300.00		
5444.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00				50.00
5444.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'312.20		5'300.00		3'994.15
5444.3170	Reisekosten und Spesen	292.95		1'000.00		133.40
5444.3192	Abgeltung von Rechten	476.54		500.00		362.75
5444.3199	Übriger Betriebsaufwand	325.00		100.00		110.00
5444.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände			300.00		
5444.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	24'644.00		30'900.00		33'005.00
5444.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	43'479.15		48'600.00		47'482.15
5444.4250	Verkäufe					225.50
5444.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				100.00	1'728.65
5444.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten					2'800.00
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>778'870.05</b>	<b>2'295.00</b>	<b>689'000.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>749'984.78</b>
	Nettoaufwand		776'575.05		686'600.00	747'104.78
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien allgemein</b>	<b>7'407.35</b>	<b>2'295.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>5'677.15</b>
5450.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	690.00		1'200.00		1'280.00
5450.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'051.80				719.75
5450.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	65.60				44.15
5450.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13.00				11.60
5450.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15.20				10.25

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5450.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	8.15				5.45	
5450.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	365.25					
5450.3102	Drucksachen, Publikationen		400.00				
5450.3130	Dienstleistungen Dritter	962.80		14'000.00		474.10	
5450.3170	Reisekosten und Spesen		100.00				
5450.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	159.00					
5450.3199	Übriger Betriebsaufwand	2'076.55		3'100.00		2'049.35	
5450.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck		500.00				
5450.3637	Beiträge an private Haushalte	1'000.00		1'500.00		1'082.50	
5450.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		2'295.00		2'400.00		2'880.00
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>759'212.70</b>		<b>656'000.00</b>		<b>732'323.63</b>	
5451.3091	Personalwerbung	94.00					
5451.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	15'307.95		16'000.00		14'813.45	
5451.3635	Beiträge an private Unternehmungen	743'810.75		640'000.00		717'510.18	
<b>5458</b>	<b>Tageselternverein</b>	<b>12'250.00</b>		<b>12'200.00</b>		<b>11'984.00</b>	
5458.3130	Dienstleistungen Dritter	250.00		200.00		150.00	
5458.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	12'000.00		12'000.00		11'834.00	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>18'945'033.29</b>	<b>11'786'454.24</b>	<b>18'955'500.00</b>	<b>11'636'700.00</b>	<b>19'090'494.29</b>	<b>12'088'403.64</b>
	Nettoaufwand		7'158'579.05		7'318'800.00		7'002'090.65
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>8'442'074.85</b>	<b>2'521'793.97</b>	<b>8'316'000.00</b>	<b>2'560'000.00</b>	<b>8'764'299.74</b>	<b>3'138'085.93</b>
	Nettoaufwand		5'920'280.88		5'756'000.00		5'626'213.81
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>8'442'074.85</b>	<b>2'521'793.97</b>	<b>8'316'000.00</b>	<b>2'560'000.00</b>	<b>8'764'299.74</b>	<b>3'138'085.93</b>
5720.3130	Dienstleistungen Dritter	4'490.00		2'000.00		1'085.45	
5720.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	4'352.40		4'000.00		4'687.20	
5720.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					7'700.00	
5720.3637	Beiträge an private Haushalte	7'769'688.50		7'660'000.00		8'045'791.34	
5720.3707	Private Haushalte	663'543.95		650'000.00		705'035.75	
5720.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'858'250.02		1'910'000.00		2'433'050.18
5720.4701	Durchlauf.Beiträge von Kantonen u.Konkordaten		663'543.95		650'000.00		705'035.75
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>50.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
	Nettoaufwand		50.00		100.00		50.00
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>50.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
5730.3130	Dienstleistungen Dritter	50.00		100.00		50.00	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>10'502'908.44</b>	<b>9'264'660.27</b>	<b>10'639'400.00</b>	<b>9'076'700.00</b>	<b>10'326'144.55</b>	<b>8'950'317.71</b>
	Nettoaufwand		1'238'248.17		1'562'700.00		1'375'826.84
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>2'411'336.79</b>	<b>1'174'147.90</b>	<b>2'457'100.00</b>	<b>1'203'400.00</b>	<b>2'384'112.20</b>	<b>1'168'537.05</b>
5796.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'322.70		1'500.00		1'080.00	
5796.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'485'761.15		1'519'700.00		1'479'405.55	
5796.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	6'500.00		5'800.00		6'360.00	
5796.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	92'373.40		95'700.00		93'273.10	
5796.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	176'636.75		188'500.00		176'041.85	
5796.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'925.45		7'200.00		6'991.50	
5796.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'398.80		22'300.00		21'611.60	
5796.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	11'435.65		11'900.00		11'604.75	
5796.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'925.00		24'700.00		20'246.50	
5796.3091	Personalwerbung	719.15		3'000.00		1'334.80	
5796.3099	Übriger Personalaufwand	1'967.40		2'100.00		404.90	
5796.3100	Büromaterial	4'650.85		4'700.00		4'880.35	
5796.3102	Drucksachen, Publikationen	2'499.30		4'100.00		4'196.55	
5796.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	861.40		1'300.00		985.40	
5796.3105	Lebensmittel					318.25	
5796.3110	Büromöbel und Geräte	3'677.75		3'000.00		8'163.25	
5796.3113	Hardware					1'429.25	
5796.3130	Dienstleistungen Dritter	15'686.60		17'300.00		15'600.80	
5796.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	1'019.00		13'000.00		7'546.20	
5796.3134	Sachversicherungsprämien	298.39		300.00		217.00	
5796.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'968.55		1'500.00		2'731.95	
5796.3170	Reisekosten und Spesen	2'880.85		4'900.00		4'553.00	
5796.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	92.45		100.00			
5796.3199	Übriger Betriebsaufwand	944.20		1'100.00		1'036.65	
5796.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	286'823.00		298'100.00		284'403.00	
5796.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	260'969.00		225'300.00		229'696.00	
5796.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'895.00		9'500.00		16'654.15
5796.4260	Rückerkstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						69.00
5796.4612	Etsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		59'076.90		68'000.00		59'499.90
5796.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		9'439.00		24'700.00		24'460.00
5796.4980	Interne Übertragungen		1'095'737.00		1'101'200.00		1'067'854.00
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>8'091'571.65</b>	<b>8'090'512.37</b>	<b>8'182'300.00</b>	<b>7'873'300.00</b>	<b>7'942'032.35</b>	<b>7'781'780.66</b>
5799.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	8'091'571.65		8'182'300.00		7'942'032.35	

**Erfolgsrechnung**

			<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
			<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
5799.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten			8'090'512.37		7'873'300.00		7'781'780.66
<b>59</b>	<b>Hilfsaktionen Sozialhilfe</b>		<b>30'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	Nettoaufwand			30'000.00		35'000.00		30'000.00
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>				<b>5'000.00</b>			
	Nettoaufwand					5'000.00		
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>				<b>5'000.00</b>			
5920.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände				5'000.00			
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	Nettoaufwand			30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
5930.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck			30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>		<b>4'548'980.21</b>	<b>536'078.55</b>	<b>4'658'600.00</b>	<b>507'400.00</b>	<b>4'705'798.25</b>	<b>529'001.80</b>
	Nettoaufwand			4'012'901.66		4'151'200.00		4'176'796.45
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>		<b>2'566'415.86</b>	<b>416'570.50</b>	<b>2'743'400.00</b>	<b>385'400.00</b>	<b>2'835'465.00</b>	<b>394'211.05</b>
	Nettoaufwand			2'149'845.36		2'358'000.00		2'441'253.95
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>		<b>2'507'444.52</b>	<b>416'521.20</b>	<b>2'646'700.00</b>	<b>385'300.00</b>	<b>2'771'988.15</b>	<b>393'095.65</b>
	Nettoaufwand			2'090'923.32		2'261'400.00		2'378'892.50
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>		<b>2'499'614.75</b>	<b>278'288.95</b>	<b>2'635'600.00</b>	<b>265'300.00</b>	<b>2'745'561.30</b>	<b>265'631.65</b>
6150.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		1'030'512.95		1'056'800.00			982'658.05
6150.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen		11'760.00		11'800.00			11'580.00
6150.3049	Übrige Zulagen		699.00		800.00			736.50
6150.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten		64'366.95		66'900.00			60'799.35
6150.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen		116'987.55		123'100.00			107'244.40
6150.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		31'257.77		36'400.00			31'974.35
6150.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse		14'908.90		15'500.00			14'081.15
6150.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.		7'978.85		8'300.00			7'588.60
6150.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals		3'213.50		3'200.00			2'916.60
6150.3099	Übriger Personalaufwand		4'831.30		3'200.00			6'524.45
6150.3100	Büromaterial		103.50		200.00			97.00
6150.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		117'639.10		102'500.00			110'793.20
6150.3102	Drucksachen, Publikationen		239.65		200.00			190.20

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6150.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	2'828.05		2'800.00		2'264.50	
6150.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	26'315.85		26'100.00		101'304.90	
6150.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	14'675.15		15'000.00		14'655.20	
6150.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	96'541.80		120'000.00		108'862.00	
6150.3130	Dienstleistungen Dritter	20'062.25		20'100.00		20'040.80	
6150.3131	Planungen und Projektierungen Dritter	16'925.45		15'000.00		6'902.50	
6150.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	22'162.50		20'000.00		38'555.40	
6150.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	4'277.20		4'700.00		3'877.20	
6150.3134	Sachversicherungsprämien	9'932.78		10'000.00		8'877.80	
6150.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit			500.00			
6150.3137	Steuern und Abgaben	8'993.35		8'900.00		8'820.70	
6150.3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	195'115.05		294'000.00		457'593.00	
6150.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	51'037.35		25'000.00		54'357.05	
6150.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'284.85		3'300.00		3'284.85	
6150.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	5'305.70		5'600.00		923.25	
6150.3170	Reisekosten und Spesen	943.00		600.00		510.20	
6150.3190	Schadenersatzleistungen	1'000.00					
6150.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	384'207.00		409'700.00		374'106.00	
6150.3610	Entschädigungen an Bund	336.00		400.00		336.00	
6150.3614	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	228'523.00		225'000.00		202'922.00	
6150.3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	2'517.80					
6150.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	131.60				184.10	
6150.4120	Konzessionen		2'721.10		2'200.00		2'728.70
6150.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		53'490.25		20'200.00		82'264.05
6150.4250	Verkäufe		2'074.40		2'000.00		4'971.70
6150.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'138.20				5'863.20
6150.4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV					800.00	
6150.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'069.00		8'200.00		9'389.00
6150.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		96'499.00		85'600.00		71'216.00
6150.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		105'297.00		147'100.00		88'399.00
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>7'829.77</b>	<b>138'232.25</b>	<b>11'100.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>26'426.85</b>	<b>127'464.00</b>
6155.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'893.45		1'600.00		813.95	
6155.3130	Dienstleistungen Dritter	1'327.82		3'500.00		1'080.75	
6155.3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege					21'268.60	
6155.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	4'608.50		3'000.00		3'263.55	
6155.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen			3'000.00			
6155.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		132'072.25		120'000.00		127'464.00
6155.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'160.00				

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>619</b>	<b>Strassen, übriges</b>	<b>58'971.34</b>	<b>49.30</b>	<b>96'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>63'476.85</b>	<b>1'115.40</b>
	Nettoaufwand		58'922.04		96'600.00		62'361.45
<b>6191</b>	<b>Werkhof - Gebäude</b>	<b>58'971.34</b>	<b>49.30</b>	<b>96'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>63'476.85</b>	<b>1'115.40</b>
6191.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'363.30		7'200.00		4'371.35	
6191.3110	Büromöbel und Geräte					4'386.15	
6191.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					4'731.80	
6191.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'459.90		1'500.00		1'000.00	
6191.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	13'035.35		10'800.00		12'758.35	
6191.3130	Dienstleistungen Dritter	4'204.65		1'800.00		3'568.90	
6191.3134	Sachversicherungsprämien	1'971.94		2'300.00		2'000.50	
6191.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	34'473.60		71'700.00		30'246.80	
6191.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	462.60		1'400.00		413.00	
6191.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		49.30		100.00		1'115.40
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'975'013.50</b>	<b>119'508.05</b>	<b>1'915'200.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'848'330.95</b>	<b>134'790.75</b>
	Nettoaufwand		1'855'505.45		1'793'200.00		1'713'540.20
<b>621</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>81'297.05</b>					
	Nettoaufwand			81'297.05			
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>81'297.05</b>					
6210.3614	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	81'297.05					
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>36'449.10</b>		<b>42'200.00</b>		<b>39'661.40</b>	
	Nettoaufwand		36'449.10		42'200.00		39'661.40
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>36'449.10</b>		<b>42'200.00</b>		<b>39'661.40</b>	
6220.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'414.60		7'000.00		2'137.30	
6220.3130	Dienstleistungen Dritter					1'276.25	
6220.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	293.90		6'000.00		7'279.25	
6220.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	29'740.60		29'200.00		28'968.60	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'857'267.35</b>	<b>119'508.05</b>	<b>1'873'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'808'669.55</b>	<b>134'790.75</b>
	Nettoaufwand		1'737'759.30		1'751'000.00		1'673'878.80
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>103'990.35</b>	<b>119'508.05</b>	<b>104'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>103'992.55</b>	<b>134'790.75</b>
6290.3130	Dienstleistungen Dritter	103'992.55		104'000.00		103'992.55	
6290.3199	Übriger Betriebsaufwand	-2.20					
6290.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		119'508.05		122'000.00		134'790.75

**Erfolgsrechnung**

			Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil öffentlicher Verkehr</b>		<b>1'753'277.00</b>		<b>1'769'000.00</b>		<b>1'704'677.00</b>	
6291.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate		1'753'277.00		1'769'000.00		1'704'677.00	
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>		<b>7'550.85</b>				<b>22'002.30</b>	
	Nettoaufwand			7'550.85				22'002.30
<b>634</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>		<b>7'550.85</b>				<b>22'002.30</b>	
	Nettoaufwand			7'550.85				22'002.30
<b>6340</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>		<b>7'550.85</b>				<b>22'002.30</b>	
6340.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.		7'550.85				22'002.30	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>		<b>5'444'423.57</b>	<b>4'935'240.97</b>	<b>5'458'500.00</b>	<b>4'773'100.00</b>	<b>5'711'405.22</b>	<b>4'972'288.30</b>
	Nettoaufwand			509'182.60		685'400.00		739'116.92
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>		<b>2'535'750.95</b>	<b>2'535'750.95</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>		<b>2'535'750.95</b>	<b>2'535'750.95</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindepotrieb)</b>		<b>2'535'750.95</b>	<b>2'535'750.95</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
7201.3100	Büromaterial		22.30					
7201.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		659.70		2'000.00			403.80
7201.3103	Fachliteratur, Zeitschriften				300.00			39.00
7201.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		12'500.00		1'000.00			
7201.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen		3'008.05		2'500.00			1'803.10
7201.3130	Dienstleistungen Dritter		190'341.60		201'100.00			196'247.70
7201.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.		182'094.30		230'000.00			199'958.75
7201.3133	Informatik-Nutzungsaufwand		2'280.00		4'000.00			3'054.85
7201.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten		178'689.35		238'000.00			331'206.90
7201.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.		612.50		2'000.00			195.00
7201.3190	Schadenersatzleistungen							270.00
7201.3199	Übriger Betriebsaufwand		2'175.75		2'200.00			13'770.00
7201.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen		20'658.70		25'700.00			19'563.25
7201.3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK		785'674.00		767'300.00			788'805.00
7201.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate		220.00					4'500.00
7201.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände		877'264.95		1'099'200.00			1'024'260.80
7201.3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.		26'551.05		37'900.00			25'241.45
7201.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			2'339'737.45		1'964'000.00		1'818'153.92
7201.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen			41.30				1'664.90

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7201.4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		195'972.20		183'600.00		297'180.40
7201.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten						51'000.00
7201.9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	252'998.70					
7201.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss				465'600.00		441'320.38
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'885'012.57</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
7301.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'674.95		1'000.00		1'013.25	
7301.3102	Drucksachen, Publikationen	3'189.35		4'000.00		3'832.05	
7301.3130	Dienstleistungen Dritter	1'699'412.54		1'742'500.00		1'761'578.42	
7301.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	0.12				1.55	
7301.3199	Übriger Betriebsaufwand	1'250.20		1'400.00		1'259.60	
7301.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	24'000.90		24'100.00		24'000.95	
7301.3409	Übrige Passivzinsen	8'740.30		10'800.00		11'497.40	
7301.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					365.00	
7301.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	106'898.20		118'700.00		100'977.05	
7301.4210	Gebühren für Amtshandlungen	20.00		500.00		120.00	
7301.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1'217'084.62		1'247'500.00		1'253'329.70	
7301.4250	Verkäufe	63'527.45		71'000.00		74'560.75	
7301.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					88.80	
7301.4451	Erträge aus Beteiligungen VV	4'140.50		4'200.00		4'140.50	
7301.4604	Anteile an Erträgen öff. Unternehmungen	600'240.00		600'000.00		586'446.10	
7301.9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	39'846.01		20'700.00		14'160.58	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>128'402.15</b>	<b>164'479.15</b>	<b>119'000.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>196'164.60</b>	<b>30'405.25</b>
	Nettoaufwand				108'500.00		165'759.35
	Nettoertrag	36'077.00					
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>93'214.85</b>	<b>162'979.15</b>	<b>105'800.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>180'313.45</b>	<b>30'405.25</b>
	Nettoaufwand				95'800.00		149'908.20
	Nettoertrag	69'764.30					
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>93'214.85</b>	<b>162'979.15</b>	<b>105'800.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>180'313.45</b>	<b>30'405.25</b>
7410.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'875.00					
7410.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20.90					
7410.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'650.10		5'000.00		168.45	
7410.3102	Drucksachen, Publikationen	47.60					

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7410.3130	Dienstleistungen Dritter	2'356.90		6'500.00		3'829.35	
7410.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	1'947.20		10'000.00			
7410.3142	Unterhalt Wasserbau	74'642.45		70'000.00		164'326.60	
7410.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen					2'207.85	
7410.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	8'625.95		9'300.00		7'680.70	
7410.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	1'048.75		5'000.00		2'100.50	
7410.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		152'811.85		10'000.00		1'271.25
7410.4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen		10'167.30				
7410.4690	Übriger Transferertrag						29'134.00
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>35'187.30</b>	<b>1'500.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>15'851.15</b>	
	Nettoaufwand		33'687.30		12'700.00		15'851.15
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>35'187.30</b>	<b>1'500.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>15'851.15</b>	
7450.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'302.30					
7450.3130	Dienstleistungen Dritter	4'147.95		4'200.00		4'147.95	
7450.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					2'764.10	
7450.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	9'046.80		9'000.00		8'939.10	
7450.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	980.05					
7450.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	10'710.20					
7450.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		1'500.00		500.00		
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>13'407.55</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
	Nettoaufwand		13'407.55		6'100.00		4'800.55
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>13'407.55</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
	Nettoaufwand		13'407.55		6'100.00		4'800.55
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>13'407.55</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
7500.3102	Drucksachen, Publikationen			500.00			
7500.3105	Lebensmittel			300.00			
7500.3130	Dienstleistungen Dritter	260.00		3'600.00			
7500.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	12'681.75		1'000.00		3'334.75	
7500.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände					1'000.00	
7500.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	465.80		700.00		465.80	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>40'301.05</b>	<b>17'409.95</b>	<b>48'800.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>53'119.65</b>	<b>18'942.70</b>
	Nettoaufwand		22'891.10		30'100.00		34'176.95
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>12'016.00</b>	<b>12'016.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'208.00</b>	<b>12'208.00</b>

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>12'016.00</b>	<b>12'016.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'208.00</b>	<b>12'208.00</b>
7610.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	12'016.00		12'000.00		12'208.00	
7610.4210	Gebühren für Amtshandlungen		12'016.00		12'000.00		12'208.00
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>28'285.05</b>	<b>5'393.95</b>	<b>36'800.00</b>	<b>6'700.00</b>	<b>40'911.65</b>	<b>6'734.70</b>
	Nettoaufwand		22'891.10		30'100.00		34'176.95
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>28'285.05</b>	<b>5'393.95</b>	<b>36'800.00</b>	<b>6'700.00</b>	<b>40'911.65</b>	<b>6'734.70</b>
7690.3105	Lebensmittel			1'000.00		48.00	
7690.3130	Dienstleistungen Dritter	4'803.00		10'600.00		5'567.95	
7690.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	495.40		2'000.00		12'813.60	
7690.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	51.60		100.00		51.45	
7690.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	15'995.05		16'100.00		12'430.65	
7690.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'100.00		1'100.00			
7690.3635	Beiträge an private Unternehmungen	840.00		900.00			
7690.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	5'000.00		5'000.00		10'000.00	
7690.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'393.95		6'700.00		4'734.70
7690.4630	Beiträge vom Bund						2'000.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>593'476.85</b>	<b>240'842.05</b>	<b>520'200.00</b>	<b>207'500.00</b>	<b>610'250.02</b>	<b>169'428.00</b>
	Nettoaufwand		352'634.80		312'700.00		440'822.02
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>558'682.29</b>	<b>240'442.05</b>	<b>487'600.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>581'144.97</b>	<b>169'028.00</b>
	Nettoaufwand		318'240.24		280'600.00		412'116.97
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>558'682.29</b>	<b>240'442.05</b>	<b>487'600.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>581'144.97</b>	<b>169'028.00</b>
7710.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	176'073.85		166'700.00		17'350.00	
7710.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00		2'400.00			
7710.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'564.20		10'500.00		488.80	
7710.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'564.40		14'900.00			
7710.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'161.60		5'100.00		37.95	
7710.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'444.70		2'500.00		113.10	
7710.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	941.90		1'300.00			
7710.3099	Übriger Personalaufwand			200.00			
7710.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'953.15		58'400.00		13'954.42	
7710.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	52'244.20		5'000.00			
7710.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'996.75		1'500.00			
7710.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	13'745.95		11'900.00		15'260.75	
7710.3130	Dienstleistungen Dritter	25'952.55		19'200.00		290'712.55	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7710.3131	Planungen und Projektierungen Dritter	21'540.60					
7710.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					20'152.25	
7710.3134	Sachversicherungsprämien	1'386.79		1'600.00		1'484.25	
7710.3140	Unterhalt an Grundstücken					113'648.95	
7710.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'003.20		3'700.00		2'598.65	
7710.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	5'264.50		2'100.00		1'040.00	
7710.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	8'552.20					
7710.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	202.20		3'000.00		1'267.85	
7710.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	40'989.95		48'200.00		40'990.00	
7710.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	1'151.55		1'500.00		5'671.30	
7710.3637	Beiträge an private Haushalte	14'667.05		25'000.00		22'398.15	
7710.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	89'911.00		50'000.00		33'976.00	
7710.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	21'970.00		52'900.00			
7710.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		166'586.00		130'000.00		106'471.00
7710.4250	Verkäufe						140.00
7710.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		4'322.50		5'000.00		
7710.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		69'533.55		72'000.00		62'417.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>34'794.56</b>	<b>400.00</b>	<b>32'600.00</b>	<b>500.00</b>	<b>29'105.05</b>	<b>400.00</b>
	Nettoaufwand		34'394.56		32'100.00		28'705.05
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>24'510.11</b>	<b>400.00</b>	<b>19'300.00</b>	<b>500.00</b>	<b>14'127.75</b>	<b>400.00</b>
7791.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'015.35		5'400.00		4'767.05	
7791.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'705.20		5'100.00		3'888.25	
7791.3130	Dienstleistungen Dritter	1'244.65		2'500.00		285.70	
7791.3134	Sachversicherungsprämien	85.51		300.00			
7791.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'459.40		6'000.00		5'186.75	
7791.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		400.00				400.00
7791.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>10'284.45</b>		<b>13'300.00</b>		<b>14'977.30</b>	
7792.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'719.80		10'500.00		9'219.10	
7792.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'180.40		1'600.00		4'752.30	
7792.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	384.25		1'200.00		1'005.90	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>248'072.45</b>	<b>91'746.30</b>	<b>228'000.00</b>		<b>319'064.95</b>	<b>225'506.90</b>
	Nettoaufwand		156'326.15		228'000.00		93'558.05
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>248'072.45</b>	<b>91'746.30</b>	<b>228'000.00</b>		<b>319'064.95</b>	<b>225'506.90</b>
	Nettoaufwand		156'326.15		228'000.00		93'558.05

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>193'429.20</b>	<b>91'746.30</b>	<b>173'100.00</b>		<b>264'574.65</b>	<b>225'506.90</b>
7900.3130	Dienstleistungen Dritter	2'626.75		19'000.00			
7900.3131	Planungen und Projektierungen Dritter			15'000.00			
7900.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	102'860.15		110'500.00		50'426.65	
7900.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen			28'600.00			
7900.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	87'942.30				214'148.00	
7900.4309	Übriger betrieblicher Ertrag		87'942.30				214'148.00
7900.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		3'804.00				11'358.90
<b>7906</b>	<b>Regionale Planungsgruppe</b>	<b>54'643.25</b>		<b>54'900.00</b>		<b>54'490.30</b>	
7906.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	54'643.25		54'900.00		54'490.30	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>673'333.48</b>	<b>646'407.13</b>	<b>750'700.00</b>	<b>731'700.00</b>	<b>679'140.95</b>	<b>663'854.85</b>
	Nettoaufwand		26'926.35		19'000.00		15'286.10
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>2'931.60</b>	<b>343.25</b>	<b>8'100.00</b>		<b>3'451.20</b>	
	Nettoaufwand		2'588.35		8'100.00		3'451.20
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>2'464.35</b>		<b>6'600.00</b>		<b>2'993.95</b>	
	Nettoaufwand		2'464.35		6'600.00		2'993.95
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>2'464.35</b>		<b>6'600.00</b>		<b>2'993.95</b>	
8110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'159.55		5'500.00		2'495.85	
8110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			400.00		156.35	
8110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4.80		100.00		5.55	
8110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		36.20	
8110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00			
8110.3170	Reisekosten und Spesen	300.00		400.00		300.00	
<b>814</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>467.25</b>	<b>343.25</b>	<b>1'500.00</b>		<b>457.25</b>	
	Nettoaufwand		124.00		1'500.00		457.25
<b>8140</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>467.25</b>	<b>343.25</b>	<b>1'500.00</b>		<b>457.25</b>	
8140.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	467.25		1'500.00		457.25	
8140.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		343.25				
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>290'293.68</b>	<b>290'293.68</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>290'293.68</b>	<b>290'293.68</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>290'293.68</b>	<b>290'293.68</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>
8200.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'739.60		174'800.00		193'019.20	
8200.3049	Übrige Zulagen	1'346.55		1'200.00		1'633.10	
8200.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'648.15		11'000.00		11'984.35	
8200.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'422.60		22'800.00		21'598.50	
8200.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8'783.95		9'900.00		10'835.30	
8200.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'464.15		2'600.00		2'773.20	
8200.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	931.50		1'400.00		895.30	
8200.3099	Übriger Personalaufwand	123.00		200.00		161.00	
8200.3100	Büromaterial			200.00			
8200.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'691.75		5'000.00		4'653.50	
8200.3102	Drucksachen, Publikationen	131.50		200.00		89.25	
8200.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'705.00		1'800.00		1'141.70	
8200.3130	Dienstleistungen Dritter	3'094.20		3'200.00		3'060.70	
8200.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					4'523.15	
8200.3134	Sachversicherungsprämien	132.58		200.00		132.20	
8200.3137	Steuern und Abgaben	1'636.20		1'700.00		1'636.20	
8200.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
8200.3145	Unterhalt Wald	10'536.45		28'400.00		28'362.45	
8200.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	1'056.05		1'000.00		2'836.10	
8200.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	4'958.90		5'000.00		4'873.85	
8200.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	19'870.00		26'000.00		35'712.85	
8200.3170	Reisekosten und Spesen	1'807.60		2'000.00		1'930.00	
8200.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	3'122.10		3'200.00		3'122.15	
8200.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	21'091.85		26'000.00		22'383.35	
8200.4250	Verkäufe		152'380.01		162'500.00		217'984.12
8200.4260	Rückertattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'716.10				313.60
8200.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		1.40				55.00
8200.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'460.00		1'100.00		2'860.00
8200.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		900.00		1'200.00		1'100.00
8200.4600	Anteil an Bundeserträgen		878.85		700.00		700.55
8200.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		111'842.90		111'300.00		115'336.90
8200.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		13'140.00		11'000.00		17'181.88
8200.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		7'974.42		40'500.00		1'825.35
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	
	Nettoaufwand		5'500.00		4'500.00		5'500.00
<b>840</b>	<b>Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand		5'500.00		4'500.00	5'500.00
<b>8406</b>	<b>Regionaler Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>	<b>5'500.00</b>
8406.3130	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		4'500.00	5'500.00
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>18'838.00</b>		<b>6'400.00</b>	<b>6'334.90</b>
	Nettoaufwand		18'838.00		6'400.00
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>18'838.00</b>		<b>6'400.00</b>	<b>6'334.90</b>
	Nettoaufwand		18'838.00		6'400.00
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>18'838.00</b>		<b>6'400.00</b>	<b>6'334.90</b>
8500.3130	Dienstleistungen Dritter	6'344.80		6'400.00	6'334.90
8500.3635	Beiträge an private Unternehmungen	12'493.20			
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>355'770.20</b>	<b>355'770.20</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>355'770.20</b>	<b>355'770.20</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>
<b>8795</b>	<b>Förderung Energieeffizienz (SF)</b>	<b>355'770.20</b>	<b>355'770.20</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>
8795.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'370.00		1'500.00	1'170.00
8795.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	15.05		100.00	15.05
8795.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00	
8795.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3.50		100.00	3.50
8795.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1.85		100.00	1.85
8795.3102	Drucksachen, Publikationen			1'000.00	260.65
8795.3105	Lebensmittel			600.00	19.50
8795.3130	Dienstleistungen Dritter	9'019.95		6'000.00	2'051.20
8795.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.			8'000.00	1'848.60
8795.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	355.00			
8795.3199	Übriger Betriebsaufwand			900.00	
8795.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände				500.00
8795.3635	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00		15'000.00	1'896.00
8795.3637	Beiträge an private Haushalte	130'660.50		150'000.00	82'335.00
8795.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	213'344.35		220'000.00	216'396.10
8795.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		213'344.35	220'000.00	216'396.10
8795.4250	Verkäufe				204.00
8795.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		142'425.85	183'400.00	89'897.35

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>13'299'388.29</b>	<b>48'925'570.66</b>	<b>9'906'000.00</b>	<b>46'353'300.00</b>	<b>11'956'135.07</b>	<b>47'525'507.50</b>
	Nettoertrag	35'626'182.37		36'447'300.00		35'569'372.43	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>309'017.00</b>	<b>41'146'061.90</b>	<b>260'300.00</b>	<b>40'311'000.00</b>	<b>312'121.92</b>	<b>39'084'956.85</b>
	Nettoertrag	40'837'044.90		40'050'700.00		38'772'834.93	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>309'017.00</b>	<b>41'146'061.90</b>	<b>260'300.00</b>	<b>40'311'000.00</b>	<b>312'121.92</b>	<b>39'084'956.85</b>
	Nettoertrag	40'837'044.90		40'050'700.00		38'772'834.93	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>300'685.60</b>	<b>36'509'397.80</b>	<b>250'000.00</b>	<b>35'831'000.00</b>	<b>281'983.45</b>	<b>34'427'351.00</b>
9100.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	35'000.00				-16'000.00	
9100.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	265'685.60		250'000.00		297'983.45	
9100.4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		28'988'735.85		30'062'000.00		29'513'193.80
9100.4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		2'419'879.25		2'388'000.00		2'528'407.35
9100.4002	Quellensteuern natürliche Personen		353'575.85		359'000.00		363'701.10
9100.4010	Gewinnsteuern juristische Personen		4'543'704.50		2'892'000.00		1'869'615.90
9100.4011	Kapitalsteuern juristische Personen		90'452.80		55'000.00		65'914.45
9100.4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		15'498.70		10'000.00		10'059.75
9100.4029	Eingang abgeschriebene Steuern		97'550.85		65'000.00		76'458.65
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>7'764.60</b>	<b>1'615'278.40</b>	<b>10'000.00</b>	<b>1'415'000.00</b>	<b>29'146.10</b>	<b>1'605'441.05</b>
9101.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-14'000.00				3'000.00	
9101.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	21'764.60		10'000.00		26'146.10	
9101.4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		16'930.00		10'000.00		2'940.00
9101.4022	Vermögensgewinnsteuern		1'593'240.10		1'400'000.00		1'599'143.50
9101.4029	Eingang abgeschriebene Steuern		5'108.30		5'000.00		3'357.55
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>266.80</b>	<b>2'955'325.70</b>		<b>3'000'000.00</b>	<b>292.37</b>	<b>2'985'004.80</b>
9102.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	266.80				292.37	
9102.4021	Grundsteuern		2'955'325.70		3'000'000.00		2'985'004.80
<b>9103</b>	<b>Hundetaxe</b>	<b>300.00</b>	<b>66'060.00</b>	<b>300.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>700.00</b>	<b>67'160.00</b>
9103.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	300.00		300.00		700.00	
9103.4033	Hundesteuern		66'060.00		65'000.00		67'160.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'946'541.00</b>	<b>1'808'014.68</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
	Nettoaufwand		1'138'526.32		1'654'000.00		1'525'671.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'946'541.00</b>	<b>1'808'014.68</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
	Nettoaufwand		1'138'526.32		1'654'000.00		1'525'671.00

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'946'541.00</b>	<b>1'808'014.68</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
9300.3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'946'541.00		2'953'000.00		2'876'611.00	
9300.4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		655'550.00		161'000.00		201'886.00
9300.4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		1'115'856.00		1'100'000.00		1'111'386.00
9300.4690	Übriger Transferertrag		18'304.34		19'000.00		18'834.00
9300.4980	Interne Übertragungen		18'304.34		19'000.00		18'834.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.20</b>	<b>217'164.75</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
	Nettoertrag	217'164.55		170'000.00		41'272.30	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.20</b>	<b>217'164.75</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
	Nettoertrag	217'164.55		170'000.00		41'272.30	
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>0.20</b>	<b>217'164.75</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
9500.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	0.20			<b>170'000.00</b>		
9500.4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		217'164.75		170'000.00		41'272.30
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>2'146'615.99</b>	<b>3'846'435.58</b>	<b>1'291'500.00</b>	<b>2'651'400.00</b>	<b>1'489'999.41</b>	<b>5'133'469.45</b>
	Nettoertrag	1'699'819.59		1'359'900.00		3'643'470.04	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>231'461.08</b>	<b>1'078'798.32</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'064'600.00</b>	<b>460'525.16</b>	<b>1'111'167.15</b>
	Nettoertrag	847'337.24		795'300.00		650'641.99	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>231'461.08</b>	<b>1'078'798.32</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'064'600.00</b>	<b>460'525.16</b>	<b>1'111'167.15</b>
9610.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	13'864.28		8'600.00		9'325.31	
9610.3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			100.00			
9610.3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	67'275.00		69'300.00		144'968.05	
9610.3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	106'250.00		141'300.00		173'525.00	
9610.3409	Übrige Passivzinsen	46.95				1'900.95	
9610.3499	Übriger Finanzaufwand	44'021.10		50'000.00		130'621.30	
9610.3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	3.75				184.55	
9610.4400	Zinsen flüssige Mittel		67.22				291.55
9610.4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		171'257.40		141'000.00		161'366.65
9610.4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen						2'187.50
9610.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		20'184.05		24'100.00		27'873.90
9610.4420	Dividenden		88'387.35		87'500.00		87'402.00
9610.4450	Erträge aus Darlehen VV		95'000.00		95'000.00		95'000.00
9610.4451	Erträge aus Beteiligungen VV		510'000.00		510'000.00		510'000.00
9610.4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		193'902.30		207'000.00		227'045.55

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
963	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'890'001.65</b>	<b>2'615'462.80</b>	<b>1'020'200.00</b>	<b>1'586'800.00</b>	<b>918'425.70</b>	<b>3'617'941.50</b>
	Nettoertrag	725'461.15		566'600.00		2'699'515.80	
9630	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'890'001.65</b>	<b>2'615'462.80</b>	<b>1'020'200.00</b>	<b>1'586'800.00</b>	<b>918'425.70</b>	<b>3'617'941.50</b>
9630.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'158.95		2'100.00		2'001.75	
9630.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			200.00			
9630.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	24.20		100.00			23.40
9630.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
9630.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00			
9630.3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	177'376.55		58'900.00		250'735.00	
9630.3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	12'576.00		7'900.00		5'936.95	
9630.3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	146'444.15		104'000.00		194'339.20	
9630.3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV	1'201'980.75		505'300.00		96'831.30	
9630.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	3.75				184.55	
9630.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	155'535.00		134'500.00		141'328.00	
9630.3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	193'902.30		207'000.00		227'045.55	
9630.4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		857'370.35		848'300.00		1'010'870.00
9630.4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		638'483.45		669'800.00		609'090.95
9630.4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		74'196.50		68'700.00		69'686.50
9630.4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		239'309.95				
9630.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		82'894.85				246'668.90
9630.4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		723'203.95				1'681'440.60
9630.4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		3.75				184.55
969	<b>Finanzvermögen</b>	<b>25'153.26</b>	<b>152'174.46</b>	<b>2'000.00</b>		<b>111'048.55</b>	<b>404'360.80</b>
	Nettoaufwand				2'000.00		
	Nettoertrag	127'021.20				293'312.25	
9690	<b>Finanzvermögen</b>	<b>25'153.26</b>	<b>152'174.46</b>	<b>2'000.00</b>		<b>111'048.55</b>	<b>404'360.80</b>
9690.3130	Dienstleistungen Dritter	2'036.46		2'000.00		1'893.35	
9690.3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	23'116.80				109'155.20	
9690.4410	Gew.aus Verkäufen von Finanzanlagen FV						2'500.00
9690.4440	Marktwertanpassungen Wertschriften		152'174.46				401'860.80
97	<b>Rückverteilungen</b>		<b>12'377.35</b>		<b>7'800.00</b>		<b>14'423.30</b>
	Nettoertrag	12'377.35		7'800.00		14'423.30	
971	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>12'377.35</b>		<b>7'800.00</b>		<b>14'423.30</b>
	Nettoertrag	12'377.35		7'800.00		14'423.30	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9710	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		12'377.35		7'800.00		14'423.30
9710.4699	Rückverteilungen		12'377.35		7'800.00		14'423.30
99	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	7'897'214.10	1'895'516.40	5'401'200.00	1'914'100.00	7'277'402.74	1'900'445.60
	Nettoaufwand	6'001'697.70		3'487'100.00		5'376'957.14	
990	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	2'064'779.75		1'686'600.00		795'695.75	
	Nettoaufwand		2'064'779.75		1'686'600.00		795'695.75
9900	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	2'064'779.75		1'686'600.00		795'695.75	
9900.3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven	2'064'779.75		1'686'600.00		795'695.75	
995	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		1'895'516.40		1'914'100.00		1'900'445.60
	Nettoertrag	1'895'516.40		1'914'100.00		1'900'445.60	
9950	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		1'895'516.40		1'914'100.00		1'900'445.60
9950.4120	Konzessionen	403'491.45		422'000.00		408'420.65	
9950.4898	Entnahmen übriges Eigenkapital	1'492'024.95		1'492'100.00		1'492'024.95	
999	<b>Abschluss</b>	5'832'434.35		3'714'600.00		6'481'706.99	
	Nettoaufwand	5'832'434.35		3'714'600.00		6'481'706.99	
9990	<b>Abschluss</b>	5'832'434.35		3'714'600.00		6'481'706.99	
9990.9000	Ertragsüberschuss	5'832'434.35		3'714'600.00		6'481'706.99	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>73'196'476.22</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
3	<b>Aufwand</b>	<b>67'071'197.16</b>		<b>66'366'600.00</b>		<b>65'812'344.18</b>	
30	<b>Personalaufwand</b>	<b>13'109'658.30</b>		<b>13'206'700.00</b>		<b>12'834'977.18</b>	
300	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>457'790.00</b>		<b>472'100.00</b>		<b>480'153.55</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	457'790.00		472'100.00		480'153.55	
301	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>9'869'949.05</b>		<b>9'898'900.00</b>		<b>9'616'951.05</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'869'949.05		9'898'900.00		9'616'951.05	
302	<b>Löhne der Lehrpersonen</b>	<b>1'813.65</b>		<b>2'500.00</b>		<b>1'212.75</b>	
3020	Löhne der Lehrpersonen	1'813.65		2'500.00		1'212.75	
304	<b>Zulagen</b>	<b>59'863.00</b>		<b>55'800.00</b>		<b>57'102.95</b>	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	57'817.45		53'800.00		54'733.35	
3049	Übrige Zulagen	2'045.55		2'000.00		2'369.60	
305	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>2'243'016.05</b>		<b>2'317'200.00</b>		<b>2'168'461.30</b>	
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	615'616.65		642'900.00		598'110.00	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'283'040.45		1'295'000.00		1'228'072.00	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	126'366.80		146'700.00		131'128.30	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	143'587.55		151'500.00		139'072.55	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	74'404.60		81'100.00		72'078.45	
306	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>221'431.85</b>		<b>236'000.00</b>		<b>265'874.20</b>	
3062	Vom Gemeinwesen getragene Teuerungszulagen	146'162.85		160'700.00		160'365.20	
3064	Überbrückungsrenten	75'269.00		75'300.00		105'509.00	
309	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>255'794.70</b>		<b>224'200.00</b>		<b>245'221.38</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	103'482.80		128'100.00		90'720.00	
3091	Personalwerbung	28'113.20		3'000.00		12'040.65	
3099	Übriger Personalaufwand	124'198.70		93'100.00		142'460.73	
31	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>9'068'771.34</b>		<b>9'113'700.00</b>		<b>10'231'082.09</b>	
310	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'217'216.14</b>		<b>1'363'800.00</b>		<b>1'276'486.89</b>	
3100	Büromaterial	46'096.50		58'200.00		51'012.50	

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	503'102.10	584'800.00	524'007.27
3102	Drucksachen, Publikationen	114'241.35	167'500.00	158'010.75
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	54'540.04	60'700.00	53'935.45
3104	Lehrmittel	412'285.00	390'400.00	374'777.90
3105	Lebensmittel	80'964.95	95'400.00	105'540.67
3106	Medizinisches Material	1'951.80	2'800.00	2'462.90
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	4'034.40	4'000.00	6'739.45
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>753'727.10</b>	<b>534'400.00</b>	<b>583'531.83</b>
3110	Büromöbel und Geräte	256'301.35	255'500.00	127'593.75
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	354'871.80	127'000.00	256'251.63
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	53'636.55	67'000.00	73'278.75
3113	Hardware	28'775.95	34'400.00	39'747.55
3118	Immateriellen Anlagen	17'718.15	19'200.00	27'766.45
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	42'423.30	31'300.00	58'893.70
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>947'742.05</b>	<b>923'900.00</b>	<b>957'604.80</b>
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	947'742.05	923'900.00	957'604.80
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>3'670'643.22</b>	<b>3'708'100.00</b>	<b>4'123'572.12</b>
3130	Dienstleistungen Dritter	2'820'672.37	2'913'600.00	3'285'043.82
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	38'466.05	30'000.00	27'120.50
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	543'918.90	495'900.00	533'604.15
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	71'020.25	65'600.00	85'168.40
3134	Sachversicherungsprämien	118'133.05	126'300.00	121'768.55
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	54'645.35	46'500.00	46'366.35
3137	Steuern und Abgaben	22'707.25	28'900.00	23'240.35
3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	1'080.00	1'300.00	1'260.00
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'362'644.10</b>	<b>1'526'100.00</b>	<b>2'124'451.15</b>
3140	Unterhalt an Grundstücken		3'000.00	113'648.95
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	195'115.05	294'000.00	478'861.60
3142	Unterhalt Wasserbau	74'642.45	70'000.00	164'326.60
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	178'689.35	238'000.00	331'206.90
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	794'205.55	852'100.00	991'492.20
3145	Unterhalt Wald	10'536.45	28'400.00	28'362.45
3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	109'455.25	40'600.00	16'552.45
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>330'343.97</b>	<b>332'500.00</b>	<b>315'297.45</b>
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	3'654.30	6'900.00	9'275.90

**Erfolgsrechnung**

		<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
		<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	160'972.35	145'200.00	154'958.81
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'329.15	12'400.00	10'533.80
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	160'817.52	166'000.00	138'967.64
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'570.65	2'000.00	1'561.30
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.</b>	<b>225'714.50</b>	<b>202'400.00</b>	<b>225'896.10</b>
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	132'671.35	138'600.00	125'746.85
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	93'043.15	63'800.00	69'654.90
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten			30'494.35
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>77'849.30</b>	<b>102'300.00</b>	<b>85'120.55</b>
3170	Reisekosten und Spesen	77'539.30	101'600.00	83'636.55
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	310.00	700.00	1'484.00
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>411'696.57</b>	<b>309'400.00</b>	<b>447'467.35</b>
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-2'802.40		22'000.00
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	414'498.97	309'400.00	425'467.35
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>71'194.39</b>	<b>110'800.00</b>	<b>91'653.85</b>
3190	Schadenersatzleistungen	1'593.80	1'300.00	7'912.00
3192	Abgeltung von Rechten	1'138.19	1'300.00	998.25
3199	Übriger Betriebsaufwand	68'462.40	108'200.00	82'743.60
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'779'532.40</b>	<b>2'786'400.00</b>	<b>2'399'866.30</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'500'910.45</b>	<b>2'535'900.00</b>	<b>2'326'744.70</b>
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	2'500'910.45	2'535'900.00	2'326'744.70
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>278'621.95</b>	<b>250'500.00</b>	<b>73'121.60</b>
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	278'621.95	250'500.00	73'121.60
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>1'803'579.35</b>	<b>965'300.00</b>	<b>1'140'194.85</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>193'756.00</b>	<b>234'800.00</b>	<b>348'267.90</b>
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten		100.00	
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	67'275.00	69'300.00	144'968.05
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	106'250.00	141'300.00	173'525.00
3409	Übrige Passivzinsen	20'231.00	24'100.00	29'774.85
<b>342</b>	<b>Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten</b>	<b>4'308.00</b>	<b>4'400.00</b>	<b>4'308.00</b>

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	4'308.00		4'400.00		4'308.00	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>336'396.70</b>	<b>170'800.00</b>			<b>451'011.15</b>	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	177'376.55		58'900.00		250'735.00	
3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	12'576.00		7'900.00		5'936.95	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	146'444.15		104'000.00		194'339.20	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>	<b>1'225'097.55</b>		<b>505'300.00</b>		<b>205'986.50</b>	
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	23'116.80				109'155.20	
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV	1'201'980.75		505'300.00		96'831.30	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>44'021.10</b>	<b>50'000.00</b>			<b>130'621.30</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	44'021.10		50'000.00		130'621.30	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>785'674.00</b>	<b>767'300.00</b>			<b>788'805.00</b>	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spec.fin.im EK</b>	<b>785'674.00</b>	<b>767'300.00</b>			<b>788'805.00</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	785'674.00		767'300.00		788'805.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>33'905'564.09</b>		<b>34'399'300.00</b>		<b>33'943'223.47</b>	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>27'175.00</b>	<b>15'000.00</b>			<b>4'800.00</b>	
3601	Ertragsanteile an Kantone u. Konkordate	27'175.00		15'000.00		4'800.00	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>15'389'833.35</b>	<b>15'814'400.00</b>			<b>15'295'648.15</b>	
3610	Entschädigungen an Bund	2'772.00		2'900.00		2'772.00	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	13'745'410.65		14'007'600.00		13'597'675.30	
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'331'830.65		1'578'900.00		1'492'278.85	
3614	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	309'820.05		225'000.00		202'922.00	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'946'541.00</b>	<b>2'953'000.00</b>			<b>2'876'611.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'946'541.00		2'953'000.00		2'876'611.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>15'481'641.55</b>	<b>15'547'000.00</b>			<b>15'709'088.87</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'401'201.00		5'601'300.00		5'427'722.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	194'844.40		215'500.00		203'424.95	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	84'849.65		84'800.00		83'924.70	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	1'172'194.90		1'063'400.00		1'107'064.88	
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	364'117.20		339'200.00		383'967.10	
3637	Beiträge an private Haushalte	8'264'434.40		8'242'800.00		8'502'985.24	

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>42'068.85</b>		<b>50'900.00</b>		<b>38'241.45</b>	
3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	42'068.85		50'900.00		38'241.45	
<b>369</b>	<b>Verschiedener Transferaufwand</b>	<b>18'304.34</b>		<b>19'000.00</b>		<b>18'834.00</b>	
3690	Übriger Transferaufwand	18'304.34		19'000.00		18'834.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>665'398.20</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>	
<b>370</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>665'398.20</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>	
3707	Private Haushalte	665'398.20		651'000.00		707'661.85	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>2'510'005.14</b>		<b>2'021'500.00</b>		<b>1'326'981.89</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>2'510'005.14</b>		<b>2'021'500.00</b>		<b>1'326'981.89</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	445'225.39		334'900.00		531'286.14	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven	2'064'779.75		1'686'600.00		795'695.75	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>2'443'014.34</b>		<b>2'455'400.00</b>		<b>2'439'551.55</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>605'822.00</b>		<b>705'700.00</b>		<b>600'096.00</b>	
3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	605'822.00		705'700.00		600'096.00	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>529'244.95</b>		<b>422'500.00</b>		<b>525'537.45</b>	
3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	529'244.95		422'500.00		525'537.45	
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>193'906.05</b>		<b>207'000.00</b>		<b>227'230.10</b>	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	193'906.05		207'000.00		227'230.10	
<b>398</b>	<b>Übertragungen</b>	<b>1'114'041.34</b>		<b>1'120'200.00</b>		<b>1'086'688.00</b>	
3980	Interne Übertragungen	1'114'041.34		1'120'200.00		1'086'688.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>72'999'571.13</b>		<b>69'526'700.00</b>		<b>71'731'911.95</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>41'363'226.65</b>		<b>40'481'000.00</b>		<b>39'126'229.15</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>31'779'120.95</b>		<b>32'819'000.00</b>		<b>32'408'242.25</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		29'005'665.85		30'072'000.00		29'516'133.80
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		2'419'879.25		2'388'000.00		2'528'407.35
4002	Quellensteuern natürliche Personen		353'575.85		359'000.00		363'701.10

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>4'649'656.00</b>		<b>2'957'000.00</b>		<b>1'945'590.10</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		4'543'704.50		2'892'000.00		1'869'615.90
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		90'452.80		55'000.00		65'914.45
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		15'498.70		10'000.00		10'059.75
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>4'868'389.70</b>		<b>4'640'000.00</b>		<b>4'705'236.80</b>
4021	Grundsteuern		2'955'325.70		3'000'000.00		2'985'004.80
4022	Vermögensgewinnsteuern		1'593'240.10		1'400'000.00		1'599'143.50
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		217'164.75		170'000.00		41'272.30
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		102'659.15		70'000.00		79'816.20
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>66'060.00</b>		<b>65'000.00</b>		<b>67'160.00</b>
4033	Hundesteuer		66'060.00		65'000.00		67'160.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>436'489.65</b>		<b>440'400.00</b>		<b>440'684.85</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>436'489.65</b>		<b>440'400.00</b>		<b>440'684.85</b>
4120	Konzessionen		436'489.65		440'400.00		440'684.85
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>8'321'521.30</b>		<b>7'921'100.00</b>		<b>8'468'145.01</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>716'958.60</b>		<b>730'000.00</b>		<b>718'662.20</b>
4200	Ersatzabgaben		716'958.60		730'000.00		718'662.20
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>424'721.30</b>		<b>361'200.00</b>		<b>399'859.60</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		424'721.30		361'200.00		399'859.60
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>4'520'304.22</b>		<b>4'097'300.00</b>		<b>4'033'249.17</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'520'304.22		4'097'300.00		4'033'249.17
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>266'169.71</b>		<b>286'000.00</b>		<b>346'964.82</b>
4250	Verkäufe		266'169.71		286'000.00		346'964.82
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>2'381'837.42</b>		<b>2'439'400.00</b>		<b>2'960'946.77</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'381'837.42		2'439'400.00		2'960'946.77
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>1'028.00</b>		<b>1'200.00</b>		<b>988.00</b>
4270	Bussen		1'028.00		1'200.00		988.00

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
429	<b>Übrige Entgelte</b>		<b>10'502.05</b>		<b>6'000.00</b>		<b>7'474.45</b>
4290	Übrige Entgelte		10'502.05		6'000.00		7'474.45
43	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>102'118.35</b>				<b>214'148.00</b>
430	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>		<b>87'942.30</b>				<b>214'148.00</b>
4309	Übriger betrieblicher Ertrag		87'942.30				214'148.00
431	<b>Aktivierung Eigenleistungen</b>		<b>14'176.05</b>				
4312	Aktivierbare Projektierungskosten		14'176.05				
44	<b>Finanzertrag</b>		<b>3'589'911.63</b>		<b>3'108'900.00</b>		<b>3'728'874.80</b>
440	<b>Zinsertrag</b>		<b>191'551.37</b>		<b>165'100.00</b>		<b>193'439.50</b>
4400	Zinsen flüssige Mittel		67.22				291.55
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		171'257.40		141'000.00		161'366.65
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen						2'187.50
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		20'226.75		24'100.00		29'593.80
441	<b>Realisierte Gewinne FV</b>		<b>857'370.35</b>		<b>848'300.00</b>		<b>1'014'170.00</b>
4410	Gew.aus Verkäufen von Finanzanlagen FV						2'500.00
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		857'370.35		848'300.00		1'011'670.00
442	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>88'387.35</b>		<b>87'500.00</b>		<b>87'402.00</b>
4420	Dividenden		88'387.35		87'500.00		87'402.00
443	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>712'679.95</b>		<b>738'500.00</b>		<b>678'777.45</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		638'483.45		669'800.00		609'090.95
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		74'196.50		68'700.00		69'686.50
444	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>		<b>391'484.41</b>				<b>401'860.80</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften		152'174.46				401'860.80
4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		239'309.95				
445	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>		<b>688'540.50</b>		<b>684'900.00</b>		<b>673'540.50</b>
4450	Erträge aus Darlehen VV		159'400.00		159'400.00		159'400.00
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		529'140.50		525'500.00		514'140.50
447	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>659'897.70</b>		<b>584'600.00</b>		<b>679'684.55</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		415'193.10		408'100.00		408'411.55

**Erfolgsrechnung**

		Rechnung 2019 Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Budget 2019 Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Rechnung 2018 Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		72'674.70		76'500.00		75'485.10
4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		172'029.90		100'000.00		195'787.90
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Specialfinanzierungen</b>		<b>250'972.20</b>		<b>218'400.00</b>		<b>350'154.40</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spec.zin.FK</b>		<b>55'000.00</b>		<b>34'800.00</b>		<b>52'974.00</b>
4501	Entnahmen aus Fonds des FK		55'000.00		34'800.00		52'974.00
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spec.zin.EK</b>		<b>195'972.20</b>		<b>183'600.00</b>		<b>297'180.40</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		195'972.20		183'600.00		297'180.40
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>13'305'440.86</b>		<b>12'483'500.00</b>		<b>12'662'439.99</b>
<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>		<b>602'168.85</b>		<b>601'600.00</b>		<b>588'226.65</b>
4600	Anteil an Bundeserträgen		878.85		700.00		700.55
4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten		1'050.00		900.00		1'080.00
4604	Anteile an Erträgen öff. Unternehmungen		600'240.00		600'000.00		586'446.10
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>10'125'931.82</b>		<b>10'059'900.00</b>		<b>9'949'076.16</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		9'143'467.02		8'910'800.00		8'888'399.06
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		982'464.80		1'149'100.00		1'060'677.10
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>1'771'406.00</b>		<b>1'261'000.00</b>		<b>1'313'272.00</b>
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		655'550.00		161'000.00		201'886.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		1'115'856.00		1'100'000.00		1'111'386.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>773'587.55</b>		<b>532'600.00</b>		<b>747'803.08</b>
4630	Beiträge vom Bund		42'575.00		34'000.00		31'221.00
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		565'439.25		408'900.00		455'429.48
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden						35'000.00
4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen		20'167.30				16'877.60
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		94'403.00		89'700.00		157'275.00
4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.		51'003.00				51'000.00
4637	Beiträge von privaten Haushalten						1'000.00
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>32'346.64</b>		<b>28'400.00</b>		<b>64'062.10</b>
4690	Übriger Transferertrag		18'304.34		19'000.00		47'968.00
4699	Rückverteilungen		14'042.30		9'400.00		16'094.10
<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>665'398.20</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>

**Erfolgsrechnung**

			<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
			<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>
<b>470</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>665'398.20</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>
4701	Durchlauf.Beiträge von Kantonen u.Konkordaten		663'543.95		650'000.00		705'035.75
4703	Durchlaufende Beiträge v.öff.Sozialversicherungen		1'854.25		1'000.00		2'626.10
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>2'521'477.95</b>		<b>1'767'000.00</b>		<b>3'594'022.35</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>2'521'477.95</b>		<b>1'767'000.00</b>		<b>3'594'022.35</b>
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		306'249.05		274'900.00		420'556.80
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		723'203.95				1'681'440.60
4898	Entnahmen übriges Eigenkapital		1'492'024.95		1'492'100.00		1'492'024.95
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>2'443'014.34</b>		<b>2'455'400.00</b>		<b>2'439'551.55</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>605'822.00</b>		<b>705'700.00</b>		<b>600'096.00</b>
4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		605'822.00		705'700.00		600'096.00
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>529'244.95</b>		<b>422'500.00</b>		<b>525'537.45</b>
4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		529'244.95		422'500.00		525'537.45
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>193'906.05</b>		<b>207'000.00</b>		<b>227'230.10</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		193'906.05		207'000.00		227'230.10
<b>498</b>	<b>Übertragungen</b>		<b>1'114'041.34</b>		<b>1'120'200.00</b>		<b>1'086'688.00</b>
4980	Interne Übertragungen		1'114'041.34		1'120'200.00		1'086'688.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>		<b>6'125'279.06</b>	<b>196'905.09</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>		<b>6'125'279.06</b>	<b>196'905.09</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Allgemeiner Haushalt</b>		<b>5'832'434.35</b>		<b>3'714'600.00</b>		<b>6'481'706.99</b>
9000	Ertragsüberschuss		5'832'434.35		3'714'600.00		6'481'706.99
<b>901</b>	<b>Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK</b>		<b>292'844.71</b>	<b>196'905.09</b>	<b>20'700.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>14'160.58</b>
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss		292'844.71		20'700.00		14'160.58
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss			196'905.09		575'200.00	576'299.80

## Investitionsrechnung

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
0	Allgemeine Verwaltung	1'085'082.75	45'000.00	280'000.00	40'000.00	227'916.35	
02	Allgemeine Dienste	1'085'082.75	45'000.00	280'000.00	40'000.00	227'916.35	
022	Allgemeine Dienste	158'849.45	45'000.00	280'000.00	40'000.00	227'916.35	
0229	Allgemeines Verwaltung	158'849.45	45'000.00	280'000.00	40'000.00	227'916.35	
5200.02	Clients Verwaltung; Ersatz 2018 (gebunden)					227'916.35	
5200.04	Ersatz Storage Verwaltung 2019	158'849.45		150'000.00			
5200.05	Ersatz Telefoninfrastruktur Verwaltung			130'000.00			
6340.02	Ersatz NetApp Storage, Beitrag NetZulg		45'000.00		40'000.00		
029	Verwaltungsliegenschaften	926'233.30					
0292	Oberdorfstrasse 30	10'923.30					
5040.11	Oberdorfstrasse 30; Umbau Dachgeschoss	10'923.30					
0299	Verwaltungsliegenschaften allgemein	915'310.00					
5000.03	Erwerb Parz. 4426 Pfrundmatt	915'310.00					
2	Bildung	1'605'375.90		775'000.00		205'883.85	
21	Obligatorische Schule	1'605'375.90		775'000.00		205'883.85	
217	Schulliegenschaften	567'469.85		350'000.00		40'366.15	
2171	Schulanlage Zulg			150'000.00			
5040.07	SA Zulg; Sanierung Fenster Neubau			150'000.00			
2175	Schulanlage Kirchbühl	2'005.90		60'000.00			
5090.04	Spielplatz Flühli; Kindergartenbereich	2'005.90		60'000.00			
2177	Sportanlage Musterplatz	565'463.95		140'000.00		40'366.15	
5040.08	SPA Musterplatz; San. Dach kleine Halle	543'295.10				31'933.25	
5040.09	Neubau Schul-, Kultur- und Sportanlage Schönau	22'168.85				8'432.90	
5060.06	Geräteträger für Sportplatzpflege			140'000.00			

**Investitionsrechnung**

			<b>Rechnung 2019</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
			<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>		<b>3'672.55</b>					
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>		<b>3'672.55</b>					
5040.14	Ortbühlweg 17; Umbau/Umnutzung für Tagesschulbetrieb		3'672.55					
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>		<b>1'034'233.50</b>		<b>425'000.00</b>		<b>165'517.70</b>	
<b>2199</b>	<b>Nicht aufteilbares Schule (ordentlicher Unterricht)</b>		<b>1'034'233.50</b>		<b>425'000.00</b>		<b>165'517.70</b>	
5060.05	Audiovisuelle Unterrichtsmittel; Leinwände					7'740.00		
5200.01	Informatikkonzept; Hard-/Software Schulen					20'086.05		
5200.03	Audiovisuelle Unterrichtsmittel 2018					137'691.65		
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>		<b>99'037.25</b>	<b>92'830.00</b>	<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>		<b>40'439.05</b>					
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>		<b>40'439.05</b>					
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>		<b>40'439.05</b>					
504015	Scheidgasse 4; Probelokal für Musikvereine		40'439.05					
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>		<b>58'598.20</b>	<b>92'830.00</b>	<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>341</b>	<b>Sport</b>		<b>44'977.95</b>	<b>91'080.00</b>	<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>		<b>44'977.95</b>	<b>61'800.00</b>	<b>700'000.00</b>		<b>448'450.25</b>	
5040.09	Neubau Schul-, Kultur- und Sportanlage Schönau				700'000.00			
5040.12	Freianlage Eichfeld 26; Einbau IV-WC					36'169.25		
5090.03	Freianlage Eichfeld; Gesamtsan. Rasenspielfeld		44'977.95				412'281.00	
6310.10	Freianlage Eichfeld; Beitrag an San. Rasenspielfeld			61'800.00				
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>			<b>29'280.00</b>			<b>298'371.15</b>	
5040.03	Schwimmbad; Sanierungsmassnahmen gebunden						298'371.15	
6310.08	Schwimmbad; Beitrag Sanierungsmassnahmen			29'280.00				
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>		<b>13'620.25</b>	<b>1'750.00</b>				
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>		<b>13'620.25</b>	<b>1'750.00</b>				
5090.05	Spielplatz Flühli; öffentlicher Bereich		13'620.25					
6360.01	Spielplatz Flühli; Beiträge priv. Org. o. Erwerbszweck			1'750.00				

## Investitionsrechnung

			Rechnung 2019 Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Budget 2019 Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Rechnung 2018 Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
4	<b>Gesundheit</b>						100'000.00	50'000.00
49	<b>Gesundheitswesen</b>						100'000.00	50'000.00
490	<b>Gesundheitswesen</b>						100'000.00	50'000.00
4900	<b>Gesundheitswesen</b>						100'000.00	50'000.00
5550.01	Beteiligung MediZentrum Landhaus Steffisburg AG						100'000.00	
6550.01	Übertragung Beteiligung Medizentrum Landhaus Steffisburg AG							50'000.00
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	2'687'766.70	805'911.00	4'088'000.00	1'864'000.00	1'164'403.80	107'719.50	
61	<b>Strassenverkehr</b>	2'687'766.70	805'911.00	4'088'000.00	1'864'000.00	1'164'403.80	107'719.50	
615	<b>Gemeindestrassen</b>	2'687'766.70	805'911.00	4'088'000.00	1'864'000.00	1'164'403.80	107'719.50	
6150	<b>Gemeindestrassen</b>	2'687'766.70	805'911.00	3'968'000.00	1'864'000.00	1'164'403.80	107'719.50	
5010.01	ESP Bahnhof/Heimberg Süd; Erschliessung	1'611'822.00		2'500'000.00			208'395.05	
5010.02	Fährenstrasse; Sanierung						15'546.70	
5010.03	Hasenweg/Sanddornweg; Sanierung						22'335.90	
5010.04	Hodelmatte; Erschliessung	7'139.40					5'727.50	
5010.05	Stockhornstrasse; vfM Bypass	539'953.35		420'000.00			350'131.20	
5010.06	Merkurstrasse; Sanierung						88'987.30	
5010.09	Tüchtiwilweg						3'942.05	
5010.11	Aumattweg/Schönmattweg; Sanierung						43'341.15	
5010.12	Ulmenweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; Sanierung	150'586.85		198'000.00			57'412.35	
5010.13	Ahornweg/Heinrich-Matterstr.; Sanierung	4'380.10					141'297.20	
5010.14	Hübelistrasse; Sanierung						19'887.75	
5010.15	Dükerweg/Austrasse; Strasse inkl. Überführung	110'107.60						
5010.17	Schlossstrasse						108'044.65	
5010.18	Schwäbisstrasse inkl. Südabschnitt; Sanierung			100'000.00				
5010.19	Stutzweg/Säuhubel-/Buchrainweg; Sanierung	11'150.35		240'000.00				
5010.20	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse	9'693.00		350'000.00				
5010.21	Fahrnistrasse oberer Abschnitt; Sanierung	179'989.30		140'000.00				
5010.22	Hubelweg; Sanierung			20'000.00				
5060.04	Nutzfahrzeug VW T6 mit Streueraufbau (Ers. MB290, Jg. 2001)						99'355.00	
5670.01	IB Lärmschutzmassnahmen vfM Stockhornstrasse	62'944.75						

## Investitionsrechnung

			Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
6310.06	Stockhornstrasse; vfM Bypass; Beitrag Kanton				614'000.00		
6310.09	Hoferschliessung Tüchiwil; Beitrag Kanton						18'522.00
6320.01	ESP Bahnhof/Heimberg Süd; Beitrag Erschliessung		805'911.00		1'250'000.00		89'197.50
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>			<b>120'000.00</b>			
5010.23	Erweiterung PP Friedhof Nord (Scheidgasse)			120'000.00			
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>749'716.60</b>	<b>306'242.65</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>1'299'911.10</b>	<b>185'000.00</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>399'778.85</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>399'778.85</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindeparkbetrieb)</b>	<b>399'778.85</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
5032.02	Aarestrasse/ESP; Umlegung Kanalisation			100'000.00			1'491.25
5032.03	Fährenstrasse; Sanierung Kanalisation						34'878.70
5032.04	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse; San. Kanal			50'000.00			
5032.06	Erschliessung Riederer/Eichenried/Hartlisberg	53'533.90					255'355.20
5032.07	Hasenweg/Sanddornweg; San. Kanalisation						762.20
5032.08	Bernstrasse; Umlegung Kanalisation (Bypass)						99'091.40
5032.09	Merkurstrasse; Sanierungen Leitungen						17'797.80
5032.10	ESP Bahnhof; Erschliessungsleitungen Raum 5	118'122.50		150'000.00			
5032.11	Glättemühle; Sanierung Leitungen						4'607.55
5032.12	Aumattweg/Schönmattweg; San. Leitungen						22'345.85
5032.13	Ulmenweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; San. Leitungen	33'004.70		45'000.00			76'000.00
5032.14	Schwäbisstr. inkl. Südabschnitt; San. Leitungen			10'000.00			
5292.01	GEP: Überarbeitung	152'140.70		150'000.00			41'692.60
5620.01	ARA Thunersee; Investitionsbeiträge	42'977.05		165'000.00			106'150.30
6310.07	Erschl. Riederer/Eichenried/Hartlisberg; Beitrag Kanton						185'000.00
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>310'268.05</b>	<b>306'242.65</b>	<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>203'165.95</b>	<b>306'242.65</b>	<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>203'165.95</b>	<b>306'242.65</b>	<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
5020.02	Hochwasserschutz; Längsvernetzung Zulg inkl. Projekt	46'391.95		20'000.00			93'200.40
5020.03	Weiergraben; Renaturierung Weier/Bachlauf	26'966.20		40'000.00			260'108.55
5020.04	Bösbach; Hochwasserschutz						11'295.45
5020.05	ESP; Umlegung Mühlebach	129'807.80					
6310.05	Weiergraben; Beiträge an Renaturierung		285'599.95		281'000.00		

**Investitionsrechnung**

			<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>
			<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Einnahmen</b>
6340.01	Weiergraben; Beiträge an Renaturierung			20'642.70		
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>		<b>107'102.10</b>			
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>		<b>107'102.10</b>			
5060.08	Mobile Hochwasserschutzsperren		107'102.10			
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>			<b>180'000.00</b>		
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>			<b>180'000.00</b>		
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>			<b>180'000.00</b>		
5040.13	Zusätzliches Gemeinschaftsgrab			180'000.00		
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>39'669.70</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>39'669.70</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>39'669.70</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>
5290.02	Ortsplanungsrevision 2020	39'669.70		180'000.00		243'587.05
5290.05	Sportzentrum; Planungsarbeiten					30'092.90
5290.06	Ziegeleiplatz; Anpassung Grundordnung					1'453.90
5290.07	Wohnforum Eichfeld; Studienauftrag Jasminweg			120'000.00		
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'249'983.65</b>	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'249'983.65</b>	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'249'983.65</b>	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'249'983.65</b>	<b>6'226'979.20</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>
5900.00	Passivierte Einnahmen allg. HH	1'249'983.65		2'185'000.00		157'719.50
5900.01	Passivierte Einnahmen SF					185'000.00
6900.00	Aktivierte Ausgaben allg. HH		5'827'200.35		6'383'000.00	
6900.01	Aktivierte Ausgaben SF		399'778.85		670'000.00	
						3'084'763.65
						660'172.85

**Investitionsrechnung**

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>7'476'962.85</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>7'476'962.85</b>		<b>9'238'000.00</b>		<b>4'087'656.00</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>4'736'164.05</b>		<b>5'733'000.00</b>		<b>2'836'265.70</b>	
5000	Grundstücke	915'310.00					
5010	Strassen/Verkehrswege	2'624'821.95		4'088'000.00		1'065'048.80	
5020	Wasserbau	203'165.95		60'000.00		364'604.40	
5032	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	204'661.10		355'000.00		512'329.95	
5040	Hochbauten	620'498.85		1'030'000.00		374'906.55	
5060	Mobilien	107'102.10		140'000.00		107'095.00	
5090	Übrige Sachanlagen	60'604.10		60'000.00		412'281.00	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>1'384'893.35</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>702'520.50</b>	
5200	Informatik	1'193'082.95		705'000.00		385'694.05	
5290	Übrige immaterielle Anlagen	39'669.70		300'000.00		275'133.85	
5292	Abwasserentsorgung	152'140.70		150'000.00		41'692.60	
<b>55</b>	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>					<b>100'000.00</b>	
5550	Beteiligungen an privaten Unternehmungen					100'000.00	
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>105'921.80</b>		<b>165'000.00</b>		<b>106'150.30</b>	
5620	Inv.beiträge Gemeinden u.Gde.verbänden	42'977.05		165'000.00		106'150.30	
5670	Investitionsbeiträge an private Haushalte	62'944.75					
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>1'249'983.65</b>		<b>2'185'000.00</b>		<b>342'719.50</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	1'249'983.65		2'185'000.00		342'719.50	
	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>7'476'962.85</b>		<b>9'238'000.00</b>		<b>4'087'656.00</b>
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>		<b>1'249'983.65</b>		<b>2'185'000.00</b>		<b>292'719.50</b>
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten	376'679.95		895'000.00		203'522.00	
6320	Inv.beiträge von Gemeinden u. Gde.verbände	805'911.00		1'250'000.00		89'197.50	
6340	Inv.beiträge von öff.Unternehmungen	65'642.70		40'000.00			
6360	Inv.beiträge von priv.Org.o.Erwerbszweck	1'750.00					
<b>65</b>	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>					<b>50'000.00</b>	
6550	Übertr.von Bet.an priv.Unternehm.ins FV					50'000.00	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>6'226'979.20</b>		<b>7'053'000.00</b>		<b>3'744'936.50</b>
6900	Aktivierte Ausgaben		6'226'979.20		7'053'000.00		3'744'936.50
	<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>4'976'995.55</b>		<b>4'868'000.00</b>		<b>3'402'217.00</b>